



# ВРЕМЯ ВЫБРАЛО НАС

ДАЛЬЛЕСПРОМ:  
вчера, сегодня, завтра



УДК 908 (470+571.620)  
ББК 63.3 (2Рос-4Хаб)  
В818

**Редакционный совет:**  
Дмитрий Вальцгогель,  
*председатель*  
Ирина Алейникова  
Наталья Демидова  
Юлия Алябьева

**Текст**  
Анатолий Карпов

**Дизайн**  
Юлия Мышко

# Оглавление

© Карпов А.А., текст, 2025  
© Мышко Ю.С., дизайн, 2025  
© Издательство «Книжная мастерская», 2025

4

Вступительное слово генерального директора  
АО «Дальлеспром» Дмитрия Вальцгогеля

6

История компании

9

Чей лес в лесу?

13

Точка отсчета

29

В режиме военного времени

37

Даешь «большой» лес

59

А говорили, что застой...

87

Не выживать, а жить

115

Под брендом RFP Group

137

Золотой фонд  
Дальлеспрома

148

Дальлеспром: этапы  
реорганизации



**Дмитрий  
ВАЛЬТФОГЕЛЬ**

*генеральный директор  
АО «Дальлеспром»*

**УВАЖАЕМЫЕ ДРУЗЬЯ!**

**В**ековой опыт, завоеванная репутация и постоянное стремление к развитию — именно так можно охарактеризовать Дальлеспром, лидера лесопромышленной отрасли Дальнего Востока. Более девяноста лет назад, когда все начиналось с идеи энтузиастов, никто не мог представить, что эта компания станет флагманом лесной индустрии в регионе, который славится своим уникальным природным богатством.

История Дальлеспрома — это не просто хроника событий, это рассказ о людях, их трудах и достижениях. За годы своей работы компания развивала и успешно освоила уникальные технологии заготовки и переработки древесины, внедряла современные практики управления лесными ресурсами.

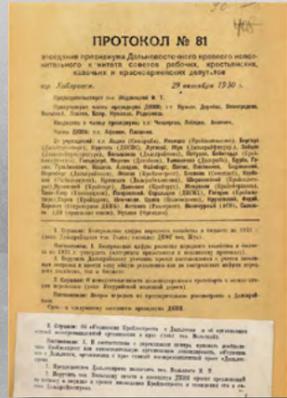
Дальлеспром и сегодня продолжает находить новые пути для роста, сохраняя при этом ответственность перед окружающей природой и местным сообществом.

Эта книга призвана подробнее рассказать о нашем пути — от первых шагов до настоящих дней. Она охватывает ключевые моменты в истории компании, разнообразные проекты и инициативы, которые сделали нас тем, кто мы есть сегодня. Вдохновляясь богатой историей компании, мы надеемся, что эта книга будет мотивировать действующих и будущих сотрудников компании работать на благо лесной отрасли, бережно относиться к нашей природе и развивать свою страсть к делу, которое мы называем своим.

Приглашаем вас отправиться в путешествие по страницам истории Дальлеспрома, больше узнать о его прошлом, настоящем и будущем.

# История компании

• **1930** Год, 29 октября



Из протокола № 81 заседания президиума Дальневосточного краевого исполнительного комитета Советов рабочих, крестьянских, казачьих и красноармейских депутатов: «В соответствии с директивами центра признать необходимым крайлестрест как самостоятельную организацию ликвидировать, объединить его с «Дальлесом», организовав в крае единый лесопромышленный трест «Дальлеспром». Председателем «Дальлеспрома» назначить тов. Вольского М. П.»

• **1946** Год, июнь



Верховный Совет СССР принимает Закон «О пятилетнем плане развития народного хозяйства СССР на 1946–1950 гг.». Перед лесной промышленностью ставится задача увеличить за пятилетие по сравнению с 1940 годом объемы производства по вывозке в 1,6 раза, по деловой в 1,8 раза, мебели в 1,2 раза, ввести в действие более 1 000 км лесовозных железных и автомобильных дорог, всемерно развивать деревообрабатывающую промышленность.

• **1970** год



Создана мощная база лесной индустрии, которая обеспечивает вывозку леса в объеме 20,5 млн м³, в том числе 17,5 млн м³ круглых лесоматериалов, из них по Хабаровскому краю вывозка составляла 9,7 млн м³ и круглые лесоматериалы – 8,4 млн м³.



• **1990** год



Вместо бывших ранее 38 леспромхозов в крае появилось около 400 мелких лесопользователей. На предприятии проведено акционирование – более 70 процентов акций принадлежат федеральной и краевой власти.

• **2004** год



Создана управляющая компания «РФП Групп», которая объединила на базе активов «Дальлеспрома» 25 ведущих лесозаготовительных и деревообрабатывающих предприятий региона.

• **2009–2020** годы

Начинается строительство Дальневосточного центра глубокой переработки в городе Амурск. В 2013 году был запущен завод по производству луценого шпона (мощность — 240 тыс. м³), в 2017 году — завод по производству пиломатериалов (мощность — 240 тыс. м³), в 2020 году — завод по производству топливных гранул (мощность — 100 тыс. м³).



## 1930 1940 1950 1960 1970 1980 1990 2000 2010 2020

На территории края действуют два лесозаготовительных треста: «Хабаровсклес» и «Амурсклес». Объем лесозаготовок достигает 13 млн м³, а Обдорский леспромхоз становится крупнейшим в Советском Союзе.



• **конец 1930-х годов**

Положено начало поставкам лесных материалов на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона в послевоенный период. Из порта Мыс Лазарева был отгружен первый паром с экспортной древесиной на Японию в объеме 2,4 тысячи м³.



• **1954** Год, 18 октября



• **1985** год

Решена очень острая для предприятия проблема с подготовкой постоянных кадров. Общая численность работающих составила 96,3 тысячи человек, в том числе по Хабаровскому краю 46,3 тысячи человек.



• **2022** год



Компания Iida Group Holdings Co., Limited (IIDA) совершила покупку акций Russia Forest Products. Стратегическое партнерство «РФП Групп» с IIDA позволит получить компании доступ к высококонкурентному рынку Японии и расширить свой опыт и возможности в области лесопереработки и производства продуктов с высокой добавленной стоимостью.



# Чей лес в лесу?

**В** течение первого десятилетия после Октябрьской революции 1917 года управление лесным хозяйством в стране претерпело целый ряд изменений, самым важным из которых следует считать введение системы лесхозов. Оно все эти годы находилось в подчинении Наркомзема, а Центральное управление лесов существовало на правах особого отдела, имевшего значительную самостоятельность. Однако основная реформа послереволюционного периода, которую можно считать первой, произошла в начале 1930 года, когда лесное хозяйство было объединено с лесной промышленностью в Союзлеспроме Высшего совета народного хозяйства СССР. Этот шаг был вызван прежде всего необходимостью резкого увеличения объема лесозаготовок. Важнейшей предпосылкой объединения было принятие первого пятилетнего плана развития народного хозяйства СССР.

На Дальнем Востоке в начале 1920-х годов, как и во времена Российской империи, лес находился в частной собственности. Только в 1922 году создается первый государственный трест Эксполес, базировавшийся в Чите. В него входили Читинское, Благовещенское и Приморское отделения. В 1923 году трест был переименован в Дальлес и переведен во Владивосток. Он пользовался определенной государственной поддержкой. Дальлесу были переданы имевшиеся на территории лесозаводы.

Но переход от частной собственности, которая изначально была не в русле заявленной политики, к государственной шел на востоке страны небыстро. Так, в 1924 году на Дальнем Востоке было девять частных и государственный трест Дальлес. Частная предпринимательская деятельность процветала вплоть до окончания периода НЭПа. И это не могло не влиять на работу первого государственного лесозаготовительного и лесоперерабатывающего объединения.

Работники Дальлеса настойчиво ставили вопрос об изменении порядка лесопользования и организации работ в лесу. Они требовали, чтобы дальнейшее развитие лесной промышленности шло по пути освоения новых лесных массивов, которые должны закрепляться за предприятиями государственного сектора на более долгий срок, чтобы была создана более прочная финансовая база и решен целый ряд других экономических вопросов.

Вот что говорилось в письме правления Дальлеса от 7 июля 1925 года руководству Дальпромбюро:

«Существовало мнение, что Дальлес будет главным лесозаготовителем на Дальнем Востоке, и в свете этих перспектив была начата его работа. Однако в ноябре 1924 года были произведены торги, выбросившие на рынок значительное количество лесоматериалов, что создало нездоровую конкуренцию, повышенные предложения леса над спросом его, и оказало значительное влияние на надвигающуюся депрессию на тихоокеанском лесном рынке.

Чтобы избежать в дальнейшем неувязок, надо точное определение той роли, какая ему (Дальлесу) отводится в общей советской экономике на Дальнем Востоке.

Вопрос о сырье есть вопрос о закреплении Дальлесом важнейших в лесопромышленном отношении лесных площадей и является в данном случае одним из главных...»

Но точное определение роли Дальлеса возможно было только при принятии соответствующих решений на высшем уровне. И время их появления неумолимо приближалось.

Частные предприниматели имели свои лесозаготовки вплоть до 1929 года. Дальлес же, начав работу на голом месте и преодолев серьезные трудности, стал к 1929 году главным заготовителем и переработчиком леса на Дальнем Востоке. Была рождена новая хозяйственная структура — первые леспромхозы. В 1928 году в Хабаровском



Первый губернский съезд Союза работников земли и леса Забайкальской губернии, 1925 год

Общая площадь лесов Дальне-Восточной Области по лесничествам.

№ п/п по порядку	Названия лесничества	Общая площадь лесов (в тыс. гектарах)						В том числе (в тыс. гектарах)						
		В тыс. де-септис	В тыс. гект	Площадь лесов	Удобная для использо-вания	Учтенная	Учтенная по лес-ным дачам	В тыс. де-септис	В тыс. гект	Площадь лесов	Удобная для использо-вания	Учтенная	Учтенная по лес-ным дачам	
<b>Забайкальская губ.</b>														
1	Читинское	6864	7183	3710	1479	296	—	6369	1	Приморская губ.	8317	8065	7223	5655
2	Нижне-Амурское	351	1930	282	697	189	418	318	2	Наволочинское	4923	3652	4615	2090
3	Моргановское	1674	1170	685	614	—	456	368	3	Хабаровское	3206	3488	3191	2660
4	Алтайское	646	794	337	480	147	—	499	4	Валковское	1493	1632	1284	530
5	Амурское	324	571	136	370	22	—	392	5	Вязьмское	1306	211	1706	1168
6	Нерчинское	1835	2029	1392	1271	47	—	1895	6	Владимирское	2924	4939	741	—
7	Урюмь-Амурская	2000	2184	1061	1452	—	—	1940	7	Славяновское	29	86	71	70
8	Средне-Шельмановское	3025	729	1761	1627	—	—	3025	8	Троицкое	114	125	108	100
9	Борздяновское	348	328	153	153	21	—	350	9	Полтав.-Гродненское	153	167	138	130
10	Галицкое	305	347	267	219	—	—	309	10	Григорьевское	11	134	127	55
11	Петровско-Заводское	37	62	18	28	—	—	37	11	Полтавское	37	40	33	37
12	Халциское	11	13	898	584	141	1209	—	12	Будайское	192	260	172	170
13	Малосинское	723	795	729	429	—	—	723	13	Чернышевское	311	272	307	300
14	Чонское	2115	2632	1163	1163	—	—	2115	14	Дубовинское	106	116	101	100
<b>По губернии</b>														
		21162	23970	16114	10610	1110	2820	17233	15	Успенское	1461	1596	1591	900
В % к общ. лесной пл.		100,0	—	77,6	50,1	5,3	13,3	81,4	16	Сыктывинское	1962	1152	891	690
<b>Амурская губ.</b>														
1	Абазинское	274	2091	268	1109	—	—	1064	17	Сучковское	372	629	468	490
2	Уруинское	417	672	611	396	—	—	1055	18	Теревское	1716	1873	1431	93
3	Чонское	26	224	265	163	—	—	290	19	Самаринское	1613	1192	883	529
4	Переселенческое	3115	3748	3836	1009	—	—	3115	20	Народное	237	263	616	400
5	Зейское	570	6235	5078	3030	—	—	570	21	Сорочинское	394	2800	1970	1630
6	Тыганское	1328	1328	1296	700	—	—	1328	<b>По 3 губ. Д.-В. Обл.</b>					
7	Куварское	326	376	35	329	—	—	326	В % к общ. лесной пл.					
8	Тонское	787	838	751	449	—	—	787	74909					
9	Амурское	4960	5444	4873	2500	—	—	4960	81494					
10	Бирское	1481	1170	1052	670	—	—	1481	65007					
11	Бирское	1481	1170	1052	670	—	—	1481	41488					
12	Бирское	1481	1170	1052	670	—	—	1481	2016					
13	Бирское	1481	1170	1052	670	—	—	1481	12229					
В % к общ. лесной пл.		100,0	—	97,6	53,4	4,3	13,1	89,6	39234					

Общая площадь лесов на Дальнем Востоке, середина 1920-х годов



Лесозавод в Комсомольске-на-Амуре, 1930-е годы

Хорский лесозавод, 1930-е годы

крае (в нынешних его границах) были организованы Бикинский, Кур-Урмийский, Троицкий, Вяземский, Бирский, Большемихайловский и Николаевский леспромхозы. В 1930 году на базе Владивостокского отделения приступили к работе еще восемь леспромхозов.

## ▲ ОСНОВНАЯ РЕФОРМА ПОСЛЕРЕВОЛЮЦИОННОГО ПЕРИОДА ПРОИЗОШЛА В НАЧАЛЕ 1930 ГОДА, КОГДА ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО БЫЛО ОБЪЕДИНЕНО С ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ В СОЮЗЛЕСПРОМЕ ВЫСШЕГО СОВЕТА НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА СССР

Здесь следует вспомнить, что в те годы на Дальнем Востоке объединяющей административно-территориальной единицей был Дальневосточный край с административным центром в Хабаровске. Только в октябре 1938 года он был разделен на Хабаровский и Приморский края (остальные регионы обрели субъектность позднее). Таким образом, практически все лесные территории Дальнего Востока к концу 1920-х годов были вотчиной Дальлеса.

12 декабря 1929 года президиум Далькрайисполкома принял постановление «О районировании лесного хозяйства и лесной промышленности Дальневосточного края». Согласно ему лесозаготовками должны были заниматься:

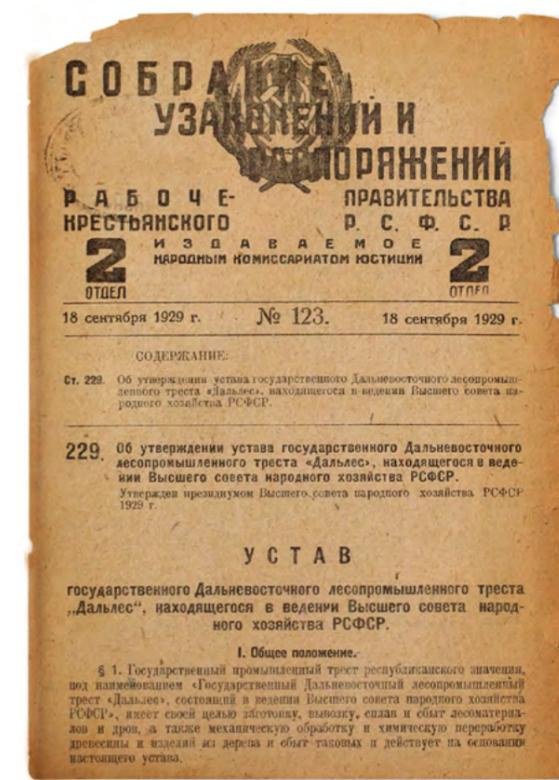
- Дальлес (в основном на экспорт);
- краевой лесопромышленный трест (Крайлеспром);
- НКПС (комиссариат путей сообщения) — Уссурийская и Забайкальская железные дороги.

Будущий директор Дальлеспрома М.П. Вольский в докладе на февральском 1930 года пленуме Далькрайкома ВКП(б) констатировал: «Лес занимает одно из первых мест в экономике края. Ведь без леса, без лесных материалов не может быть осуществлено никакое капитальное строительство. По удельному весу лесная промышленность занимала за последний 1928—1929 год 12 с лишним процентов. Затем лесная промышленность играет немаловажное значение в общем экспорте, составляя 30 процентов. Помимо этого, лесная промышленность дает заработок населению, особенно в лесных районах, в чрезвычайно больших размерах».

А еще считалось, что поскольку без развития лесной промышленности строительство в крае крупных предприятий будет невозможно, тем самым уменьшается обороноспособность края.

Фактическое использование лесных богатств всего Дальнего Востока было относительно небольшим. Так, в 1928—1929 годах заготовлено 2 246 399 кубометров леса, в 1929—1930 годах — 3 225 904 кубометра.

Решения Далькрайкома ВКП(б) и Далькрайисполкома во многом упорядочили работу и взаимоотношения лесозаготовительных организаций. Однако описанная выше структура лесозаготовок просуществовала недолго. Правление Союзлеспрома, созданного вместо Центрального управления лесной промышленности и наделенного большими полномочиями, в конце 1930 года провело новую реорганизацию. Тресты Дальлес и Крайлеспром были объединены в трест Дальлеспром с подчинением ему лесозаготовок и деревообработки.



Распоряжение об утверждении устава государственного лесопромышленного треста Дальлес



**О**фициальной датой образования Дальлеспрома считается 29 октября 1930 года. Об этом свидетельствует сохранившийся документ — протокол № 81 заседания президиума Дальневосточного краевого исполнительного комитета Советов рабочих, крестьянских, казачьих и красноармейских депутатов от 29 октября 1930 года.

В постановлении написано: «В соответствии с директивами центра признать необходимым Крайлестрест как самостоятельную организацию ликвидировать, объединить его с Дальлесом, организовав в крае единый лесопромышленный трест Дальлеспром. Председателем Дальлеспрома назначить тов. Вольского М.П.».

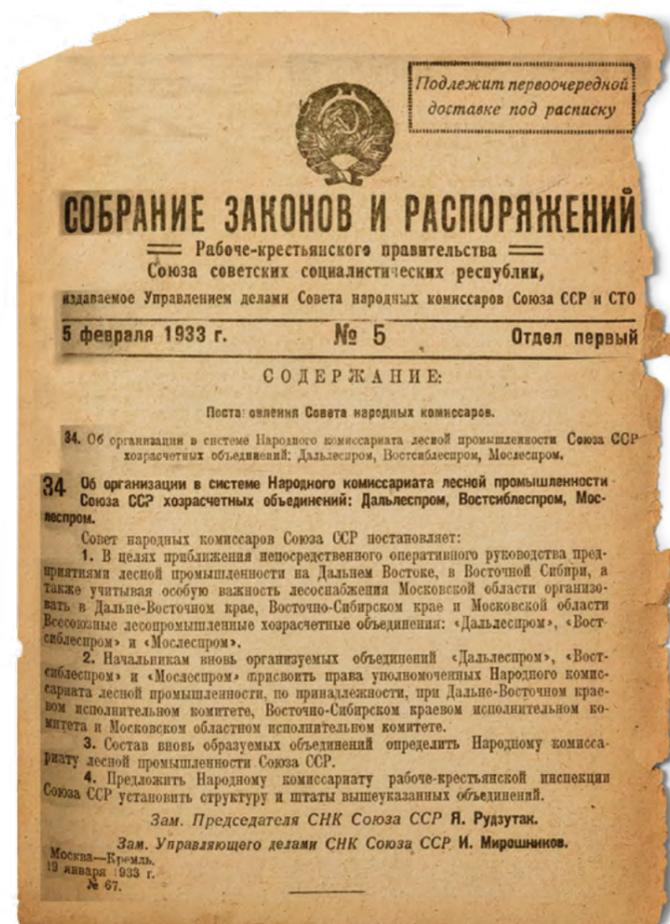
Целью создания Дальлеспрома было объединение управления предприятиями лесозаготовки и деревообработки на Дальнем Востоке. С созданием Дальлеспрома в стране, по сути, завершилась реорганизация системы государственного управления лесным хозяйством и лесной промышленностью. Была создана единая отрасль — лесная промышленность. Сначала леса были переданы трестам лесной промышленности в долгосрочное пользование на 60 лет, а затем и в полное ведение. На территории Дальневосточного края, который, напомним, занимал огромную территорию в нынешних границах дальневосточного региона, были определены основные лесозаготовительные организации. Прежде всего — Дальлеспром, а также лесозаготовительные организации Наркомата путей сообщения, работавшие от Уссурийской железной дороги в системе треста Транслес. За ними были закреплены леса государственного значения.

А работать было где и с чем. Как писал Г.Г. Гербек в журнале «Тихоокеанский коммунист» в июле 1934 года

в статье «Перспективы развития лесной промышленности на Дальнем Востоке»: «По ориентировочным данным, вся лесная площадь края определяется в порядке около 103 миллионов гектаров, причем лесопокрытая площадь — 58 миллионов гектаров с запасом древесины в количестве 8 160 миллионов кубометров. Грандиозность этих запасов станет особенно ясной, если иметь в виду, что «валютная кузница» — Северный край — имеет только 2,6 миллиарда кубометров, Восточная Сибирь — 4,9 миллиарда кубометров. Из всего лесного богатства хвойных пород имеется около 80 процентов, из них 4,6 процента кедров, ели — 29,1 процента, пихты — 8,5 процента, лиственницы — 25,7 процента и сосны — 2,2 процента».

В течение первого года существования треста Дальлеспромом руководило правление во главе с Михаилом Петровичем Вольским. Он пробыл в этой должности очень недолго — в течение 1930—1931 годов. Фигура эта по тем временам была значительная. И трагическая. Впоследствии он занимал крупный пост государственного масштаба — исполняющего обязанности председателя Дальневосточного крайисполкома, то есть был, по сути, председателем правительства всего Дальнего Востока. В 1937 году обвинен якобы в причастности к шпионско-диверсионной организации и в июне 1938 года расстрелян. Подобная участь постигла в период репрессий и ряд других его преемников на посту руководителя Дальлеспрома, в частности Е.В. Лебедева и Г.Г. Гербека.

В первые годы после создания Дальлеспрома динамика лесозаготовок была далека от желаемой: в 1931 году заготовлено 2 890 087 кубометров, в 1932 году — 3 465 600 кубометров, в 1933 году — 3 193 000 кубометров. И тому были объективные причины.



Постановление об организации хозрасчетного объединения Дальлеспром

На лесозаготовке



Распилка древесины на деляне



Валка дерева пилой «Ринко»



Раскряжевка хлыста пилой «Дольмар»



Главными средствами производства на лесоповале не одно десятилетие оставались топор, двуручная пила да тяжелый мускульный труд. Помимо этого, лесная промышленность испытывала большой недостаток в кадрах. Поэтому в числе главных задач, особенно на протяжении первого десятилетия истории Дальлеспрома, стояла задача создания постоянных кадров.

А их текучесть была очень велика. Например, в сезон 1929—1930 годов «условия, в которых находились рабочие на лесозаготовках, были таковы, что по отдельным участкам фиксировали текучесть, которая превышает 500 (!) процентов» (из доклада М.П. Вольского в сентябре 1930 года). Закрепление кадров в первой половине 1930-х годов шло очень трудно. Не только потому, что в лесной отрасли был тяжелый труд, но и еще тяжелые условия жизни и быта. Бараки, в которых жили рабочие на лесозаготовках, постоянно были предметом серьезной критики и недовольства их обитателей. В большом количестве преобладали антисанитарные условия. Плохо было организовано снабжение лесных поселков и общественное питание рабочих. К тому же следует учесть, что до 1935 года существовало строго нормированное распределение продуктов питания и промышленных товаров в соответствии с выполняемыми объемами лесозаготовок. Требования привлекаемых на лесозаготовки колхозников «сначала одеть и обувь нас, а затем послать в лес» рассматривались как проявление кулацкой контрреволюционной агитации.

А пока на выполнение программы лесозаготовок привлекались колоссальные силы со стороны в основном колхозников. Ежегодно на протяжении 1930—1940-х годов принимались постановления о трудгужповинности — принудительном привлечении к работе на лесозаготовках колхозников, поскольку своими силами леспромхозы края не в состоянии были осилить планируемые объемы вывозки. Например, на зимнюю лесозаготовительную кампанию 1931/32 года по Дальневосточному краю был установлен план по заготовке 7 945 тысяч кубометров, по вывозке вместе с остатками — 8 135 тысяч кубометров. Для выполнения этой программы (а, как было отмечено ранее, в реальности заготавливаемые объемы были куда скромнее) принудительно привлекалось 8 000 человек и 5 000 лошадей.

Вот что вспоминал о тех временах ветеран Дальлеспрома Михаил Леонтьевский:

«После окончания лесотехникума и лесного института по разрядке был откомандирован в Хабаровск в рас-



Первый руководитель Дальлеспрома Михаил Вольский



Ветеран Дальлеспрома Михаил Леонтьевский

**▲ В ПЕРВЫЕ ГОДЫ ПОСЛЕ СОЗДАНИЯ ДАЛЬЛЕСПРОМА ГЛАВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРОИЗВОДСТВА НА ЛЕСОПОВАЛЕ БЫЛИ ТОПОР, ДВУРУЧНАЯ ПИЛА И ТЯЖЕЛЫЙ МУСКУЛЬНЫЙ ТРУД, ЧТО НЕ ПОЗВОЛЯЛО ОБЕСПЕЧИТЬ ЖЕЛАЕМЫЕ ОБЪЕМЫ ЛЕСОЗАГОТОВОК**

поряжение Дальлеспрома. В 1931 году назначен техническим директором Большемихайловского леспромхоза, который вскоре закрыли, а его лесоучастки подчинили вновь созданному Кизинскому леспромхозу с центром в Мариинске. Рабочую силу мы получали по разрядке с каждого окрестного села — от Циммермановки до Николаевска. Колхозники приезжали на своих лошадях, со своими продуктами, с заданием по объему заготовки и вывозки леса. Леспромхоз был обязан каждому колхозу дать лесной участок, обеспечить необходимым инструментом, жильем, фуражом для лошадей и вести учет приемки-вывозки продукции.

Колхозники работали хорошо, потому что старались досрочно выполнить план и вернуться в колхоз, где у них и своих дел было достаточно. Кроме того, к нам завезли с Украины 1 500 человек осужденных, которые тоже работали в лесу неплохо. Поэтому леспромхоз по всем участкам выполнял план. Даже получил первую всесоюзную премию в 150 тысяч рублей, которую раздали лучшим рабочим».



Так выглядели  
баракы, в которых  
жили лесорубы  
в 1930-е годы



Вывозка леса с деляны



Бригада лесорубов на отдыхе

## ▲ ОДНОЙ ИЗ ГЛАВНЫХ ЗАДАЧ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ЯВЛЯЛАСЬ ХОТЯ БЫ ЧАСТИЧНАЯ МЕХАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ЛЕСОЗАГОТОВОК, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ВЫВОЗКИ ДРЕВЕСИНЫ ИЗ ЛЕСА



Выезд на работу  
в сани

Свою лепту в кадровую нестабильность вносила и сезонность лесозаготовок, которая была обусловлена отсутствием дорог круглогодочного действия. Вывозка леса производилась почти везде лошадьми, да и тех на Дальнем Востоке было недостаточно. Основные объемы вывоза осуществлялись по конно-ледяным, поливным и снежно-улучшенным дорогам. Однако это не обеспечивало должной производительности. Типовых проектов дорог и подвижного состава к ним поначалу не было. Но уже в 1931 году начали строить типовые дороги и сани. В тот сезон в тайге на ледяных дорогах использовалось 1 655 комплектов саней.

Как велась вывозка леса, рассказывал Анатолий Михайлович Дроздов, сын рабочего Иманского леспромхоза Михаила Васильевича Дроздова:

«В 1930-х годах в леспромхозе работали в основном вахтовым методом, и я отца дома видел редко. Лес тогда заготавливали больше зимой, чем летом. С заготовительных участков лес вывозили санями по дорогам-ледянкам: в середине дороги плотно утрамбовывали снег и прорубали в нем колею, по краям делали еще две, менее глубокие. Колеи заливали водой, после застывания которой пускали сани с полозьями из круглых остроганных бревен. Обычно в одни сани впрягалась одна лошадь, и по такой дороге она могла увезти до 120 кубометров леса. Подобными дорогами обычно двигались днем, а ночью их нужно было привести в порядок — расчистить и заново залить. Намного позже появились первые тракторы, трелевка стала механизированной».

Поэтому еще одной насущной задачей являлась хоть какая-то механизация всех процессов лесозаготовок, в первую очередь вывозки древесины из леса. По данным того же руководителя Дальлеспрома Г.Г. Гербека, удельный вес механизированной вывозки в крае в общем объеме лесозаготовок в середине 1930-х годов не превышал пяти процентов.

А максимальная мощность лесопильных заводов края определялась в середине 1930-х в объеме 1 400 тысяч кубометров (по сырью), тогда как фактическая потребность была значительно выше. В дело употреблялось только 40–50 процентов срубленного леса.





В 1934 году подспели очередные организационные решения вышестоящих инстанций. Так, на базе Дальлеспрома был создан Главдальлеспром с более широкими полномочиями. В том же году в связи с ростом потребления лесной продукции на внутреннем рынке были закрыты поставки на экспорт. Их разрешил вести только предприятиям, находящимся на побережье.

Но, несмотря на все сложности, лесозаготовка с начала 1930-х годов постоянно развивалась. В 1930 году на базе трех учлесхозов — Нижне-Тамбовского, Вознесенского и Де-Кастринского — был организован Мариин-

ский леспромхоз. В 1931 году Нижне-Тамбовский и Де-Кастринский участки были преобразованы в леспромхозы, а Мариинский переименован в Кизинский. В 1932 году организован Быстринский леспромхоз. Объем заготовок на время образования у него составлял 50 тысяч кубометров древесины. А Кизинский в 1932—1934 годах давал немногим более 60 тысяч кубометров. В 1940 году лесозаготовители Ульчского района уже вывозили 204,8 тысячи кубометров деловой древесины.

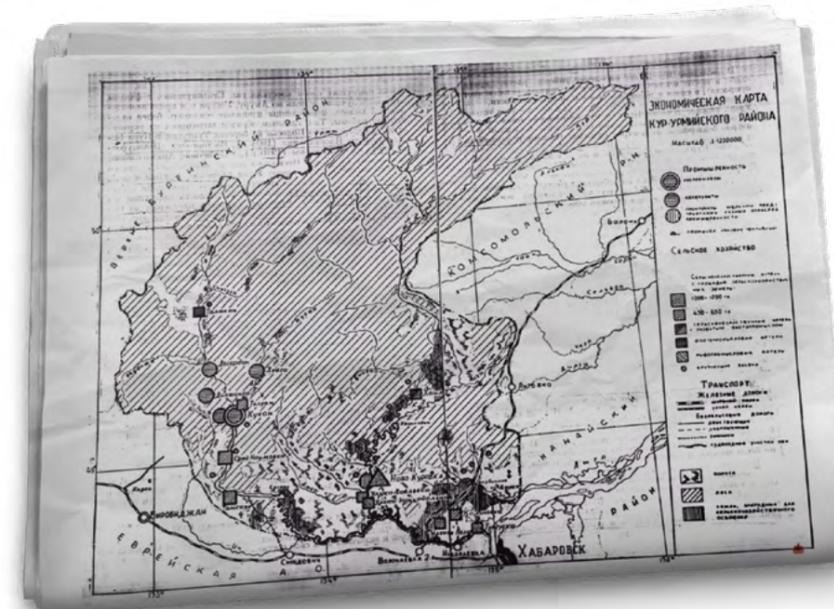
Оборский леспромхоз, организованный в 1930 году, располагался в районе им. Лазо, занимал площадь в пять тысяч квадратных километров. Лесные запасы хозяйства, состоящие преимущественно из кедра и лиственницы, были разбросаны на площади 309 800 гектаров. Введение механизации началось здесь с 1933 года. В то время в леспромхозе было уже 13 тракторов, два локобиля и четыре шпалорезных станка. Тракторы использовались исключительно на вывозке — по тракторно-ледяной и снежной дорогам. К концу первого десятилетия работы объем тракторной вывозки составлял уже 20—30 процентов. Шпалопиление было механизировано на 100 процентов. К 1940 году леспромхоз уже входил в число крупнейших в Советском Союзе.

В канун 1940-х годов широко известны в стране были имена стахановцев Обора — тракториста Крысенко и лучкиста, бригадира Куручбаева. Там, где техническими нормами Наркомлеса была установлена вывозка 7,2 кубометра леса, Крысенко вывозил в среднем 18 кубометров. Его заработок в январе 1940 года составлял 2 854 руб. 35 коп. Заработок Куручбаева и его бригады был в пределах 1 800—2 000 рублей.

Ворошиловский леспромхоз на границе с Приморьем был организован в 1933 году из демобилизованных красноармейцев, пожелавших остаться работать в Дальневосточном крае по призыву наркомвоенмора К.Е. Ворошилова. За семь лет работы леспромхоз дал стройкам края почти миллион кубометров древесины. А в годы войны, когда мужчины ушли на фронт, влился в состав Вяземского леспромхоза.

Одновременно с ворошиловской тракторно-рельсовой дорогой в 1932 году было начато строительство Вяземской узкоколейной железной дороги. Лесной массив урочища Вторая Седьмая, на базе которого построили узкоколейку, располагался в десяти километрах от станции Вяземский по трассе железной дороги. Объем заготавливаемой древесины до 1933 года составлял в Вяземском леспромхозе около 90 тысяч кубометров.

**НЕСМОТЯ НА ВСЕ СЛОЖНОСТИ, ЛЕСОЗАГОТОВКА С НАЧАЛА 1930-х ГОДОВ ПОСТОЯННО РАЗВИВАЛАСЬ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ОБЪЕМЫ МЕДЛЕННО, НО УВЕЛИЧИВАЛИСЬ**



Экономическая карта Кур-Урмийского леспромхоза



Установка цепи из бревен для задержки сплавляемого леса



Сплавщик леса разбивает затор



Сплав леса, 1934 год

**В 1930-е ГОДЫ АКТИВНО РАБОТАЛИ И СПАВНЫЕ ЛЕСПРОМХОЗЫ.**  
ПРОТЯЖЕННОСТЬ ОСНОВНЫХ СПАВНЫХ РЕК ДОСТИГАЛА В ТОТ ПЕРИОД 7 000 КИЛОМЕТРОВ



Кроме механизированных, в системе треста работало семь сплавных леспромхозов — Дормидонтовский, Хорский, Кур-Урмийский, Троицкий, Нижне-Тамбовский, Кизинский и Сахалинский. Протяженность основных сплавных рек — Подхоренок, Хор, Кур-Урми, Анюй, Манома, Амур, Тымь — достигала в тот период 7 000 километров.

О специфике сплавов рассказывал ветеран Дальлеспрома Иван Ведь:

«Проживая в деревне Лермонтовка Бикинского района с тридцатых годов прошлого столетия, я наблюдал, как начинал работать на Дальнем Востоке и непосредственно в Бикинском районе Дальлеспром. На заготовку леса привлекались как местные сельские жители, так и завербованные в других районах Союза люди. Поскольку на Дальнем Востоке не было лесовозных дорог, то лесозаготовки велись вблизи рек и речек, пригодных для сплава. Лес заготавливали в верховьях в зимнее время. По весне, когда вода входила в берега рек, он стлкнулся в воду и своим ходом спускался к местам, где реки пересекала железнодорожная магистраль Москва — Владивосток. Река Бира (два километра южнее станции Розенгартовка) была полностью перегорожена боном (толстый стальной трос, к которому вдоль были прикованы бревна). А бревна, плывшие самоходом с верхнего склада, останавливались у бона и извлекались из речки вручную и при помощи лошадей, складывались в штабеля. К этому месту от станции была подведена железнодорожная ветка. Лес грузился на платформы и отвозился по назначению. Дальлеспром использовал все реки Дальнего Востока для сплава леса. По Уссури и Амуру лес сплавлялся плотами вниз по течению, вверх — баржами и буксирами. С 1936 года, проживая в Хабаровске, наблюдал, как в летнее время подгонялись плоты к устью реки Плюснинки, где был нижний рынок (это в районе речного вокзала). Там шла торговля лесом. А стоявшие все лето плоты были любимым местом рыбаков, ловивших в ночное время сомов, сазанов, косатку.

Знаю, что в городе Бикине сплавлявшаяся по реке Бикин древесина шла на переработку на лесозавод, построенный в 1930-е годы. При сплаве много леса терялось, так как тяжелая древесина (лиственница, дуб, ясень) тонула и засоряла русла рек. Сплав самоходом был невыгоден. Нарушалась экология, а многолетняя вырубка леса вблизи рек истощала его запасы и сказывалась на уменьшении водности рек».



**▲ ЗА ПРОШЕДШЕЕ  
С МОМЕНТА ОРГАНИЗАЦИИ  
ДАЛЬЛЕСПРОМА ДЕСЯТИЛЕТИЕ  
СИТУАЦИЯ РАЗИТЕЛЬНО  
ИЗМЕНИЛАСЬ – В ПРЕДВОЕННЫЕ  
ГОДЫ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ  
НАРКОМЛЕСА ПО ДАЛЬНЕМУ  
ВОСТОКУ СМОГЛА СОЗДАТЬ  
НОВУЮ ТЕХНИЧЕСКУЮ БАЗУ  
ДЛЯ ЛЕСОЗАГОТОВОК**

*Вывоз  
леса*



С ростом капитальных вложений в лесную промышленность появилась необходимость в подрядном способе ведения строительных работ. Приказом № 635 от 20 августа 1933 г. по Народному комиссариату лесной промышленности СССР в состав Дальлеспрома был включен трест по промышленному и гражданскому строительству лесной промышленности по Дальневосточному краю Дальлесстрой.

Задачи перед строителями, например, в 1937 году, как писала краевая газета «Тихоокеанская звезда», были такие: «По леспромхозам края к началу осенне-зимних заготовок должно быть выстроено 83 тысячи квадратных метров новых сезонных жилищ, 44 тысячи квадратных метров коммунально-бытовых помещений и 57 тысяч квадратных метров конюшен. Надо выстроить также 417 километров новых конно-ледяных дорог,

192 километра тракторно-ледяных дорог и свыше 200 километров шоссейных и узкоколейных дорог... Кроме того, необходимо освоить свыше 22 миллионов рублей капиталовложений».

Продолжались и очередные реорганизации в управлении лесной отраслью. В конце 1930-х годов работало уже два лесозаготовительных треста — Хабаровсклес и Амурсклес (территория Амурской области). Трест Хабаровсклес курировал районы, подчиненные краю, и Нижне-Амурскую, Сахалинскую и Камчатскую области. В его состав на территории нынешнего Хабаровского края входили три крупных механизированных леспромхоза — Оборский, Ворошиловский и Вяземский, а также несколько сплавных леспромхозов и механизированных лесопунктов.

Тем временем постепенно решалась кадровая проблема. По официальным данным, в системе Дальлеспрома в 1935 году насчитывалось 7 000 постоянных рабочих. В зимний сезон 1936/37 года были начаты большие работы по внедрению механизации на лесозаготовках. Летом 1937 года только на территории Хабаровского края было создано 11 механизированных лесопунктов.

Оборский, Вяземский и Ворошиловский леспромхозы, вывозя древесину к линии железной дороги круглый год, в 1939 году заготовили 910 тысяч кубометров, что составило 42 процента всей программы треста Хабаровсклес.

За прошедшее с момента организации Дальлеспрома десятилетие ситуация в лесной промышленности Дальнего Востока разительно изменилась. В предвоенные годы промышленность Наркомлеса по Дальнему Востоку смогла создать совершенно новую техническую базу. На территории нынешнего Хабаровского края появилось несколько новых леспромхозов и механизированных лесопунктов, а также три крупных леспромхоза — Оборский, Ворошиловский и Вяземский. Оборский леспромхоз занял место в пятерке крупнейших в Советском Союзе. К 1940 году леспромхозы располагали широко разветвленной сетью железных, тракторно-рельсовых и автомобильных дорог круглогодочного действия. У них имелись сотни тракторов и автомашин, паровозы, локомобили, погрузочные краны, электростанции, электропилы, катера.

Тысячи постоянных рабочих были заняты заготовкой леса и деревообработкой. В леспромхозах были построены и обжиты поселки — с клубами, школами, яслями и садами, медицинскими пунктами. Кино, радио, библиотеки, спортивные площадки обслуживали работающих в лесу людей и их семьи.

*Узкоколейная дорога  
от станции Вяземская  
в глубь тайги,  
принадлежащая  
Вяземскому  
леспромхозу, вторая  
половина 1930-х годов*





# В режиме военного времени

**К** 1941 году лесозаготовительные предприятия Дальнего Востока, несмотря на многие трудности, уже крепко встали на ноги, постоянно увеличивая темпы вывозки древесины. Они располагали значительным количеством постоянных кадров, добились некоторого прогресса в механизации лесозаготовок. Много добрых перемен на производстве и в жизни сулило новое десятилетие. Но война нарушила все планы...

В первые же дни ее на лесозаготовительных предприятиях сложилось крайне тяжелое положение, но не безвыходное. Руководители треста, местные хозяйственные, партийные и советские работники делали все возможное, а подчас и невозможное, чтобы организовать работу в лесу, дать фронту и промышленности как можно больше лесоматериалов.

А в некоторых леспромпхозах к началу зимнего сезона 1941/42 года почти не осталось мужчин мобилизационного возраста. Все ушли в армию. Остались только те, кто имел бронь, то есть был освобожден от службы в армии. Хотя они тоже имели самое прямое отношение к фронту, только фронт этот был трудовой, и они вносили свой вклад в борьбу с врагом, выполняя оборонные задания. А еще остались в рабочих поселках и селах старики, женщины, подростки. Именно на их плечи легли основные тяготы военного времени.

Перед войной в тресте Хабаровсклес было 9 318 рабочих. А по данным на начало 1942 года насчитывалось 7 190. Списочный состав рабочих в леспромпхозах в военное время более чем на 30 процентов состоял из женщин. Они были и возчиками, и трактористами, и водителями, и даже лесорубами. К примеру, в Кизинском леспромпхозе более ста женщин стали вальщицами леса. Кстати, в 1945 году в Дальлеспроме работало уже 80 процентов женщин.

Для скорейшего овладения профессиональными навыками на территории начали действовать краткосрочные курсы по подготовке трактористов, шоферов, вальщиков, мастеров и десятников из числа женщин.

Вот что писали в первые годы войны районные газеты Хабаровского края. Газета «Ленинец» (Вяземский район): «Жены рабочих, служащих и девушки Оборского леспромпхоза энергично взялись за овладение специальностями, готовя себя в любую минуту к замене мужчин, уходящих в ряды РККА. 18 женщин уже изучают трактор, 14 женщин овладевают профессиями железнодорожников.

В Хорском леспромпхозе домохозяйки принимают самое активное участие в строительстве зимних помещений для лесозаготовительных рабочих. На многих работах женщины заменили своих мужей, как, например, на отборке и клеймении древесины, на молевом сплаве леса. 21 девушка и 35 женщин учатся на курсах бракеро-в».

Газета «Сталинское знамя» (Нанайский район): «Макаренко Лукерья — девушка 17 лет из колхоза «Новая жизнь». Осенью ее два раза возвращали из леса. Говорили, что из нее не выйдет хорошего лесоруба. Но она настояла на своем. Ее поставили в звено рубщиков тов. Пилипенко. Она упорно стала овладевать искусством лесоруба, чтобы производительней был ее труд. Теперь Лукерья Макаренко стала хорошим рубщиком. Дневную норму выполняет на 150 процентов. Сейчас добивается выполнить норму на 200 процентов».

Не менее, чем кадровая, ударила по производству техническая проблема. С началом войны все исправные тракторы, автомобили, катера были изъяты из леспромпхозов по мобилизации и направлены на укрепление обороны страны. Из техники остались только неисправные тракторы и автомобили. Значительно поредел собственный обоз леспромпхозов, так как лошади тоже были изъяты по мобилизации. Оставались только отбракованные лошади...

полмили фру  
е 1942 года

Идея в ногу вместе со всеми патриотами советской Родины, коллектив наш в истекшем году добился значительных успехов — выполнил годовую производственный план на 134,3 процента и сэкономил государственных средств 1299000 рублей. Достижению этих успехов в значительной мере содействовали передовые люди леспромхоза: знатный стахановец — лучший стахановец Павлов Г. работавший здесь уже третий сезон и выработавший до трех норм, по двум нормам выработавший соруды Архипов, Муратов, Позинки Ушатов, Василевко, Петраченко С., Первушин В. Хрузь со своей бригадой и другие.

Дирекция и парторганизация хорошо позаботились о создании для стахановцев всех необходимых бытовых условий. В столовой изготавливается хорошее питание и налажена подвозка его в лесосеках.

Неплохо проводится политико-массовая работа в лесу и в подсобном хозяйстве. Особенно хорошо проводят беседы с рабочими агитаторы члены ВКП(б) тов. Пушкарев кандидат в члены ВКП(б) тов. Грибов, члены ВКП(б) т. Фочина и др.

Задов о текущем деле тов. Ми...

### Дадим больше леса стране и фронту

Кадров, еще и на сегодня имеет-ся в этом отношении много недостатков. Плохо занимают-ся обучением молодых рабочих мастеров производственных точек и руководителей участков, так из 118 человек, недавно принятой на работу мужской и женской молодежи только 31 из них работают на основной работе, а все остальные на подсобных и второстепенных работах. Этот недостаток надо изжить как можно быстрее.

Наша задача в первом квартале 1943 года состоит в том, чтобы срубить и вывезти леса в два с половиной раза больше чем в четвертом квартале 1942 года. Для успешного выполнения этого задания надо привлечь к работе в лесу все наши людские силы, развернуть социалистическое соревнование и повседневно им руководить, правильной организацией труда да добиться того, чтобы не было на производстве ни одного рабочего невыполняющего взятых обязательств.

Партийные и профсоюзные организации обязаны организовать работу стахановцев, чтобы они не только выполняли свои обязательства, но и помогали другим рабочим в выполнении их обязательств.

ИЮНЬ  
27  
ПЯТНИЦА  
1941 год  
№ 27 (1925)

# ЛЕСНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОБИРАЙТЕСЬ!

Год издания X  
ВЫХОДИТ  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНО  
Цена 30 коп.

## Выступление по радио Заместителя Председателя Совета Народных Комиссаров Союза ССР и Народного Комиссара Иностранных Дел тов. В. М. МОЛОТОВА

22 июня 1941 года.

### ГРАЖДАНЕ И ГРАЖДАНКИ СОВЕТСКОГО СОЮЗА!

Советское правительство и его глава тов. Сталин получили мне сделать следующее заявление: Сегодня, в 4 часа утра, без объявления войны, фашистская Германия напала на нашу страну.

и провокацией является вся сегодняшняя декларация Гитлера, пытающегося задним числом списать обвинительный материал на счет несоблюдения Советским Союзом советско-германского пакта.

Теперь, когда нападение на Советский Союз уже совершилось, Советским правительством дан приказ войскам приказ — отбить разбойничье нападение изгнать германские войска с территории нашей страны.



### СДАЮТ ЛОШАДЕЙ ДЛЯ КРАСНОЙ АРМИИ

Велик и неизгладим патриотизм трудящихся нашей страны особенно в дни отечественной войны. С каждым днем все более увеличивается фонд обороны. Патриоты отдают все, что есть у них ценное: деньги, облигации госзаймов, золото, серебро, откармливают скот на мясо и т. д.

На днях в Чапайский районвоенкомат поступило заявление от лесобьебзчика Троицкого леспромхоза с. Елабуги Ефима Павловича Щекина, в котором он пишет: — 4 месяца, как наш Совет-

ский Союз сражается с фашистскими извергами. Я бывший красный партизан. Мне уже 63 года, но я не могу спокойно жить в эти дни. Я готов в любую минуту выступить на защиту своей любимой родины. Прошу принять от меня 6-ти летнюю лошадь, для Красной Армии

Такое же заявление поступило от лесобьебзчика с. Синды Ивана Романовича Гордеева. Лошади товарищей Е. Щекина и И. Гордеева признаны комиссией годными и сданы в Красную Армию.



А. Г. Бобров — бригадир фронтовой бригады лесорубов Ситинского лесопункта, доведшей среднюю производительность труда до 280 процентов. Бригада взяла обязательство за сезон заготовить 20 тысяч кубометров леса. Сейчас ею заготовлено уже около 5.000 кубометров.

### Колхозники района на лесозаготовках

Каждый колхоз района мобилизовал часть своих сил на зимние лесозаготовки. По боевому работают в лесопрохозе колхозники сельхозартела «Новая жизнь» (с. Тулузян). Бригада Якубы А. задняя выполняет на 160 процентов колхозники Сизько Б. дневной план по трелевке леса выполняет на 150 проц., Буйвол А. и Буйвол Н. — на 135 проц. Высокой производительности достигла бригада колхоза «Красный восток». Члены этой бригады, как Чжан Тен-фу, Мечиков, Ван Ху-мин и другие ежедневно перевыполняют дневные задания по подвозке леса.

Женщины и девушки успешно осваивают профессию лесорубов

До нынешнего года женщины работали в лесу только в качестве лесорубов, главным образом, на второстепенных участках. Женщины лесорубы появились в этом году в числе большого количества лесорубов, производящих лесоматериалы. Многие из них сейчас работают самостоятельно и дают высокую производительность труда.

Наша помощь семьям красноармейцев

Коллектив лесозаготовочного участка получил письмо с фронта. Это письмо было обещано на общем собрании трудящихся участка. Здесь же, на собраниях, начался сбор средств по 5—10—15 руб.

# ОКЕАНСКАЯ ВЕЗВЗДА

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН СОБИРАЙТЕСЬ!

Среда, 13 декабря 1944 г.

ФРОНТОВОМУ ЛЕСОЗАГОТОВКИ

ЦЕНА 20 КОП.

Каждый колхоз района мобилизовал часть своих сил на зимние лесозаготовки. По боевому работают в лесопрохозе колхозники сельхозартела «Новая жизнь» (с. Тулузян). Бригада Якубы А. задняя выполняет на 160 процентов колхозники Сизько Б. дневной план по трелевке леса выполняет на 150 проц., Буйвол А. и Буйвол Н. — на 135 проц. Высокой производительности достигла бригада колхоза «Красный восток». Члены этой бригады, как Чжан Тен-фу, Мечиков, Ван Ху-мин и другие ежедневно перевыполняют дневные задания по подвозке леса.

Женщины и девушки успешно осваивают профессию лесорубов

До нынешнего года женщины работали в лесу только в качестве лесорубов, главным образом, на второстепенных участках. Женщины лесорубы появились в этом году в числе большого количества лесорубов, производящих лесоматериалы. Многие из них сейчас работают самостоятельно и дают высокую производительность труда.

Наша помощь семьям красноармейцев

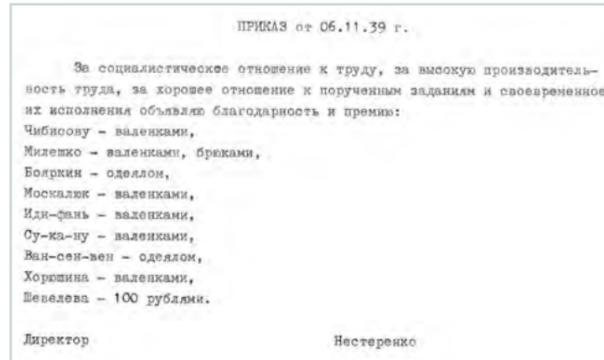
Коллектив лесозаготовочного участка получил письмо с фронта. Это письмо было обещано на общем собрании трудящихся участка. Здесь же, на собраниях, начался сбор средств по 5—10—15 руб.



Студенты на лесозаготовке



Дети и подростки работали наравне со взрослыми



Выписка из приказа о поощрении работников предприятия в предвоенное время



Погрузка дров на лесозаготовке, 1942 год



Объявление о поиске работников из газеты «Сталинский путь», март 1941 года

В связи с этим часть производств пришлось даже закрыть. Непоправимое положение создалось на Антуньском, Магдусинском мехлесопунктах и в Ворошиловском леспромхозе. Укомплектованные в свое время за счет демобилизованных по ворошиловскому призыву красноармейцев, эти предприятия в первые же дни войны буквально обезлюдели. На производстве не осталось ни одного работоспособного мужчины.

Руководство треста Хабаровсклес вынуждено было официально подтвердить создавшееся положение, и уже 1 августа Антуньский лесопункт и Хорская сплавная контора были ликвидированы как самостоятельные предприятия и вошли в состав Хорского леспромхоза на правах цехов.

Ворошиловский леспромхоз с 1 сентября стал лесопунктом Вяземского леспромхоза, а Магдусинский мехлесопункт, переданный в августе Кур-Урмийскому леспромхозу, с 1 апреля 1942 года был закрыт.

Из-за отсутствия рабочей силы и транспортных средств в апреле 1942 года пришлось закрыть Нижне-Тамбовский леспромхоз. Один его лесозаготовительный участок был передан Кизинскому леспромхозу, на базе остальных создан одноименный лесхоз.

Произошли и другие изменения в структуре лесной промышленности Дальнего Востока. В частности, завод «Авторемлес» был передан в 1942 году в подчинение Главлессудмашстрою. Оборская железная дорога в том же году выделена из состава леспромхоза в самостоятельное предприятие с подчинением тресту Хабаровсклес. А лесхозсекторы Кизинского, Кур-Урмийского, Хорского и Вяземского леспромхозов в середине 1943 года были преобразованы в лесхозы. Далее вплоть до 1946 года лесная промышленность Дальнего Востока особых изменений не претерпевала.

Снабжение леспромхозов запасными частями и техническими материалами, по существу, тоже прекратилось. Правда, в первый год лесозаготовителям еще как-то удавалось решать проблемы за счет имевшихся запасов, созданных до войны. Но почти перестали поступать и горюче-смазочные материалы. Поэтому все с трудом восстановленные автомобили и тракторы были переведены на газогенераторное топливо. Не стало бензина — начали заводить машины скипидаром. Но и его вскоре не стало. Кончились запасы автола. А работа механизмов без смазки немыслима. Выход не сразу, но нашли, построив в Оборском и Хорском леспромхозах в 1943—1944 годах два собственных завода, работавших на местном таеж-

ном сырье. Один назывался смоло-скипидарный, другой смоло-автольный. Так в трудную годину автол заменила смазка местного изготовления, сделанная из смеси смолы, дегтя и канифоли. Скипидар шел на заводку тракторов и автомашин.

Местные умельцы нашли даже способы реставрации вышедших из строя деталей, научились находить замену любому материалу. Сегодня трудно поверить в то, какие технические новшества применяли лесные механизаторы. Например, вместо подшипников для вагонов узкоколейных железных дорог шли деревянные втулки из березы Шмидта. Вместо автомобильных пневматических колес — покрышки с деревянными вкладышами. Вместо пеньковых и джутовых веревок — самодельные цепи из старых отходов проволоки, веревки из липовой коры и крапивы. Вместо кожаной и валяной обуви — лапти и т.д.

Довольно жестко соблюдался режим предельной экономии. Как правило, бесхозяйственных расходов в годы войны почти не было. Тем более что существовал строгий контроль, гораздо более строгий, чем в довоенные годы, была жесткая дисциплина на производстве. Такая обстановка в коллективах поддерживалась как соответствующими времени законами, так и общей атмосферой работы, жизни, поведения. Например, простой трактора хотя бы один день считался чрезвычайным происшествием и был предметом обсуждения в партийных и профсоюзных органах. Он расценивался как потеря 100 кубометров древесины, нужной оборонной промышленности и фронту. А срыв оборонных мероприятий в условиях военного времени мог закончиться расстрелом. Впрочем, таких срывов практически не было. Люди старались помочь тем, кто сражался с врагом на фронте. Нормированного рабочего времени в те годы тоже не было. Все работали столько, сколько было нужно и сколько хватало сил.

**▲ ПЕРЕД ВОЙНОЙ В ТРЕСТЕ ХАБАРОВСКЛЕС БЫЛО 9 318 РАБОЧИХ. А НА НАЧАЛО 1942 ГОДА НАСЧИТЫВАЛОСЬ 7 190. СПИСОЧНЫЙ СОСТАВ РАБОЧИХ В ЛЕСПРОМХОЗАХ В ВОЕННОЕ ВРЕМЯ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 30 ПРОЦЕНТОВ СОСТОЯЛ ИЗ ЖЕНЩИН**



*В военные годы на вывозке леса ощущался дефицит не только техники, но и лошадей*



*Рабочая бригада Троицкого леспромхоза*



*Красноармейцы на заготовке дров*

*Вывозка леса автомашинами с санным прицепом. Хорский леспромхоз, 1944 год*



Очень трудно было с продовольствием. Централизованное снабжение лесников осуществлялось в значительно меньших размерах, чем снабжение других отраслей промышленности. В вышестоящих организациях прямо заявляли: «Земли у вас много. Реки, озера и тайга рядом. Проявляйте инициативу, обеспечивайте себя продовольствием сами...» Буквально в канун войны во всех леспромпхозах края были созданы свои подсобные хозяйства. И если поначалу относились к ним без особого внимания, то в годы войны взялись за дело по-настоящему: раскорчевывалась целина, большие площади засеивались картофелем и овощами. Кроме того, при подсобных хозяйствах создавались бригады по сбору дикоросов, рыболовные и охотничьи бригады... Конечно, и на эту работу требовались люди. Но другого выхода не было. Чтобы полноценно работать в лесу, люди должны были хорошо питаться.

Интересная деталь. Удельный вес летних заготовок в военные годы оставался, как и прежде, небольшим. Но это не значит, что летом в леспромпхозах отдыхали. Напротив, летом, может быть, работы и напряжения было даже не меньше. В частности, для работы газогенераторных двигателей заготавливали древесное топливо, причем в значительных объемах — до 13—20 тысяч кубометров ежегодно. И готовились не просто хлысты или бревна. Требовалось напилить из бревен чурки, расколоть их на мелкие поленья не больше шести сантиметров в поперечнике, сложить для просушки в поленицы. Работы эти выполнялись в то время только вручную, и норму — 1,4 кубометра на человека в смену — мало кто осиливал. А чурку надо было заготовить во что бы то ни стало, в теплое время хорошо просушить, чтобы она была годной на топливо.

**▲ В ЛЕСПРОМХОЗАХ СОБЛЮДАЛСЯ ДОВОЛЬНО ЖЕСТКИЙ РЕЖИМ ЭКОНОМИИ. БЕСХОЗЯЙСТВЕННЫХ РАСХОДОВ ПРАКТИЧЕСКИ НЕ БЫЛО. НА ПРОИЗВОДСТВЕ БЫЛА ЖЕСТКАЯ ДИСЦИПЛИНА, А СРЫВ ОБОРОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ВОЕННОГО ВРЕМЕНИ МОГ ЗАКОНЧИТЬСЯ РАССТРЕЛОМ**

**ВРЕМЯ ВЫБРАЛО НАС** В режиме военного времени

Помимо этого, много рабочих отвлекалось летом на заготовку 14—15 тысяч тонн сена для рабочих лошадей. В летние же месяцы надо было обработать поля подсобных хозяйств, собрать и сохранить урожай, надрать и приготовить лыко для лаптей, обработать коноплю и свить из нее в смеси с лыком веревки, держать рабочих на ловле рыбы, сборе дикоросов, на охоте и т.д. Народу было очень мало, а дел, как видите, невпроворот. И все это надо было сделать по-хозяйски, успеть до зимних лесозаготовок. Плюс к этому повсеместно в летнее время ремонтировалась оставшаяся техника. К тому же нельзя было оставлять и летние подготовительные работы в лесу.

Но главный ударный фронт разворачивался, естественно, в зимний период. В целом по Дальнему Востоку за годы войны вывозка древесины снизилась до 9,7 миллиона кубометров, то есть на 38,6 процента. Кстати, по предприятиям Наркомлеса СССР она за эти годы уменьшилась в 3,3 раза. Но все, что нужно было для фронта, для оборонной промышленности, лесорубы Дальнего Востока давали сполна. Поскольку главным в объеме лесозаготовок в период войны был оборонный заказ.

Несмотря на тяжелейшие бытовые условия, проблемы со снабжением продовольствием, абсолютное большинство рабочих-лесозаготовителей трудились на совесть. Как и в довоенные годы, появились свои стахановцы, которые действительно проявляли трудовой героизм, регулярно перевыполняли нормы. Замечательные образцы труда показывали трактористы Харин, Козловский и Токарев из Хорского леспромхоза, Сорокин, Перегуда и Остапец — из Оборского, Матющенко, Жуков и Курпас — из Вяземского, Давыдова — из Троицкого. Эти люди были золотым фондом лесной промышленности Дальнего Востока, вели за собой тружеников тайги в такие тяжелые для страны годы.

По свидетельству бывшего в те годы управляющим трестом Хабаровсклес Д.А. Шулятьева, «если общие годовые планы заготовки и вывозки древесины леспромпхозы края за все годы войны ни разу не выполнили, то задания по оборонным сортаментам, таким как кряж березовый для авиафанеры, судоясень, авиалипа, артбанник, артдышла и другие, всегда перевыполнялись». Обычно производственные приказы по тресту заканчивались словами: «За невыполнение спецзаданий в установленный срок виновные будут привлечаться к ответственности как за срыв оборонных мероприятий в условиях военного времени». И это вкуче с энтузиазмом на местах действовало безотказно. Задания по оборонным сортаментам леспромпхозами всегда перекрывались.



# Даешь «большой» лес

**З**акончилась Великая Отечественная война, самая кровопролитная и разрушительная по своим масштабам. В руинах лежали тысячи городов и сел, десятки тысяч больших и малых предприятий от западных границ Советского Союза до берегов Волги. И теперь у народа-победителя появился новый фронт — трудовой — по восстановлению разрушенного войной народного хозяйства, налаживанию мирной жизни в стране.

Лесозаготовительная отрасль системы Минлеспрома СССР, вступая в мирную послевоенную жизнь, была крайне ослабленной. Не хватало техники и товаров первой необходимости. Объемы вывозки леса в 1945 году по сравнению с довоенным периодом сократились в 3,3 раза и составляли по Хабаровскому краю 620 тысяч кубометров. На лесозаготовительных и деревообрабатывающих предприятиях, напомним, трудилось более 80 процентов женщин. На вооружении рабочих оставались те же топор, двуручная и лучковая пилы и лошадь как основное транспортное средство. Механизированная валка на Дальнем Востоке составляла 0,2 процента от общих объемов, трелевка — 23,5 процента, вывозка — 46 процентов.

В правительстве хорошо понимали, что ни одной отрасли промышленности в стране не обойтись без древесины и продуктов ее переработки. Лес нужен был строителям, горнодобывающей, машиностроительной, судостроительной, оборонной, легкой промышленности. Большие объемы леса потреблялись Министерством путей сообщения в вагоностроении, строительстве и восстановлении железных дорог в виде шпал и комплектов переводных брусьев. Дровяная древесина включалась в топливный баланс страны. Нуждались в лесной продукции и другие отрасли народного хозяйства. Борьба за лес становилась общенародным делом.

И уже в июне 1946 года Верховный Совет СССР принимает Закон «О пятилетнем плане развития народного

хозяйства СССР на 1946—1950 годы». Перед лесной промышленностью, согласно этому документу, ставятся задачи увеличить за пятилетку по сравнению с 1940 годом:

- объемы по вывозке леса — в 1,6 раза;
- по заготовке деловой древесины — в 1,8 раза;
- по выпуску мебели — в 1,2 раза;
- ввести в действие более одной тысячи километров лесовозных железных и автомобильных дорог;
- всемерно развивать деревообрабатывающую промышленность.

Правительство разработало конкретные меры по восстановлению и развитию лесной промышленности, которые предопределили дальнейший ее путь на многие годы. В числе основных — наращивание объемов производства на действующих предприятиях; ввод в действие законсервированных во время войны и строительство новых предприятий с учетом технического перевооружения; механизация тяжелых и трудоемких работ на основе внедрения новых технологий и форм организации труда; подготовка и закрепление постоянных кадров; повышение эффективности управления и организации производства.

На этой базе и развернулась большая организационная и практическая работа в борьбе за «большой» лес. Отдельной строкой в документах было прописано развитие лесной промышленности Дальнего Востока. И подкреплено финансово — на период с 1946 по 1955 годы дальневосточникам выделялось 2,4 миллиарда рублей капитальных вложений. На эти деньги для проектирования и возведения новых предприятий, лесовозных дорог, создания и выпуска новых образцов лесозаготовительных машин и механизмов для лесной промышленности привлекли многие научно-исследовательские, проектно-конструкторские институты, машиностроительные заводы Москвы, Ленинграда, Новосибирска, Красноярска, Хабаровска.



*После войны в отрасли развернулась огромная организационная и практическая работа в борьбе за «большой» лес*

*В действие были введены предприятия, законсервированные во время войны*



*Обрубка сучьев велась вручную*



*Механизированная валка на Дальнем Востоке составляла 0,2 процента от общих объемов*



Но для выправления ситуации требовались не месяцы, а годы. А пока катастрофически не хватало рабочих рук. Условия работы по-прежнему были крайне тяжелыми и опасными, условия жизни — порой невыносимыми. В качестве жилья использовались в основном бараки, в которых размещались по 30—50 человек. Хотя люди все равно верили в лучшее будущее и самоотверженно трудились. Кстати, несмотря на предпринимаемые усилия, даже к 1960 году жилищная проблема в леспромпхозах так и не была решена. В бараках проживали еще 36 процентов работающих.

**▲ В ПОСЛЕВОЕННЫЕ ГОДЫ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ ПО-ПРЕЖНЕМУ БЫЛА НЕДОСТАТОЧНО МЕХАНИЗИРОВАНА, А ОБЪЕМЫ ВЫВОЗКИ ЛЕСА В 1945 ГОДУ ПО СРАВНЕНИЮ С ДОВОЕННЫМ ПЕРИОДОМ СОКРАТИЛИСЬ В 3,3 РАЗА**



Тем не менее объемы заготовки древесины и вывозки на Дальнем Востоке начинали подрастать. Так, за 1951—1955 годы только лесорубы Ульчского района Хабаровского края дали новостройкам Дальнего Востока 2 миллиона кубометров леса.

Но в первые послевоенные годы, по воспоминаниям Олега Владимировича Шестерина (технорук, начальник лесопункта, начальник ПТО Оборского леспромпхоза, главный инженер, директор Иннокентьевского леспромпхоза, с 1966 по 1983 годы главный инженер, генеральный директор объединения «Комсомольсклес»), «в технологии работ преобладали малопроизводительные приемы, ручной труд на большинстве операций. На трелевке и вывозке древесины применялись газогенераторные механизмы. Обрубка сучьев велась вручную, вывозка леса на нижние склады — в сортиментах. На трелевке древесины использовались лошади. Учет работы был пооперационный. В итоге низкая производительность труда. Комплексная выработка на одного рабочего лесозаготовок по предприятиям Хабаровского края составляла 200—250 кубометров». Но в начале 1950-х годов уже «разрабатываются меры по комплексной механизации лесозаготовительного производства. Оборский леспромпхоз, как и другие, пополняется новыми трелевочными тракторами, мощными лесовозными автомобилями, мотопилами «Дружба». Начинаются работы по переводу лесовозных дорог на вывозку в хлыстах, строительству нижних складов для переработки древесины, а также деревообрабатывающих цехов».

Но поскольку уровень механизации все еще оставался низким, кадров и рабочих рук по-прежнему не хватало. Поэтому интенсивно шло пополнение отрасли людскими ресурсами по всем направлениям. Из Литвы и с Украины прибыла новая волна переселенцев, направлялись молодые кадры с предприятий и институтов. По призыву партии на Дальний Восток были направлены 25 тысяч добровольцев.

*Во второй половине 1940-х годов лесозаготовителям заново приходилось набирать обороты*

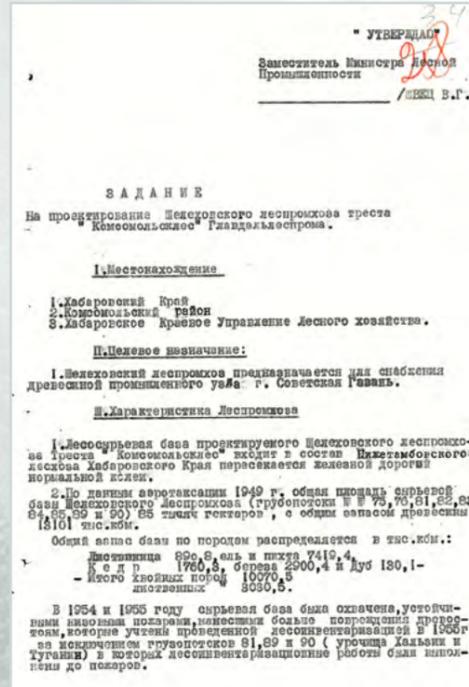


Механический цех  
Иннокентьевского лесозавода

Бригада рабочих Селихинского  
леспромхоза



Литейный цех  
Иннокентьевского  
леспромхоза



Задание на проектирование  
Шелеховского леспромхоза

В 1948 году Минлеспром СССР разрешил при лесозаготовительных трестах и комбинатах организовать строительные управления на хозрасчете. Хабаровсклес организовал при тресте Управление строительства с тремя участками — Оборским, Иннокентьевским и Хабаровским. Последний был занят строительством завода «Автомремлес».

Тем временем в поисках оптимальной структуры управления лесным комплексом Дальнего Востока по команде сверху продолжают организационные меро-

**В КОНЦЕ 1940-х — НАЧАЛЕ 1950-х ГОДОВ В ОТРАСЛИ ПРОДЕЛАНА ОГРОМНАЯ РАБОТА, ПОЯВЛЯЮТСЯ НОВЫЕ ЛЕСПРОМХОЗЫ: ЛИТОВСКИЙ, БОЛЬШЕКАРТЕЛЬСКИЙ, СЕЛИХИНСКИЙ, ХУРБИНСКИЙ, ХУМИНСКИЙ, ИННОКЕНТЬЕВСКИЙ**

Дизельная электростанция  
в леспромхозе



приятия. В апреле 1949 года по приказу Минлеспрома СССР создается главк Главдальлеспром. В него вошли тресты Хабаровсклес, Приморлес, позднее к ним добавились тресты Амурсклес и Камчатлес. Первым начальником Главдальлеспрома назначен Павел Егорович Шанин. 20 ноября 1950 года решением Минлеспрома СССР создается трест Дальлесстрой, в ведение которого перешли все строительные участки.

Но видно, что-то пошло не так, и в 1953 году Главдальлеспром был ликвидирован. Вместо него создан комбинат «Хабаровсклес», в состав которого вошли тресты Комсомольсклес, Приморлес, Камчатлес. Трест Амурсклес был ликвидирован, а его предприятия переданы тресту Дальтранслес, который в 1953 году вошел в систему Минлесбумпрома СССР. Но и такая структура просуществовала недолго. В октябре 1955 года в Хабаровске вновь было создано Управление лесной промышленности Дальнего Востока Главдальлеспром, в состав которого вошли все тресты.

Но самое крупное структурное изменение за послевоенные годы произошло 10 мая 1957 года, когда Верховный Совет СССР принял Закон «О дальнейшем совершенствовании организации управления промышленностью и строительством». В стране создавались совнархозы. При Совете народного хозяйства Хабаровского экономического района создано Управление лесной и деревообрабатывающей промышленности. Ему в ведение и были переданы предприятия, находящиеся в зоне действия совнархоза в пределах Хабаровского края. В том числе комбинат «Хабаровсклес» (12 предприятий), тресты Комсомольсклес (14 предприятий), Дальлесослав (18 предприятий), Дальлесстрой (7 предприятий), Управление рабочего снабжения, завод «Автомремлес», хозрасчетный отдел материально-технического снабжения, Хабаровский лесотехникум.

Впрочем, вернемся в конец 1940-х — начало 1950-х годов. За короткий промежуток времени была проделана титаническая работа по вводу новых предприятий. Уже в 1949 году начинают работать Литовский, Большекартельский, Селихинский, Хурбинский, Хуминский, Иннокентьевский леспромхозы, на базе которых организуется трест Комсомольсклес. В январе 1953 года в его состав входит Комсомольский леспромхоз, организованный на базе лесозаготовительного участка «Хурба».

В 1950-е годы вводится в действие Нигирский лесопункт (впоследствии Лазаревский). На базе Майинской сплавной конторы организуется Нижнеамурский рейд



*Лесовозная дорога  
в Селихинском леспромхозе*



*Вывозка леса с деляны*

*В леспромхозах активно строятся узкоколейные железные дороги*



**▲ ВАЖНЫМ ЭТАПОМ В РАЗВИТИИ ЛЕСНОЙ ОТРАСЛИ СТАЛ ПЕРЕХОД С СЕЗОННОЙ ЗАГОТОВКИ ЛЕСА НА КРУГЛОГОДИЧНУЮ, ПЕРЕХОД НА ПОЛНУЮ РАБОЧУЮ НЕДЕЛЮ, А ТАКЖЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНИКИ В ДВЕ-ТРИ СМЕНЫ**



*Вывозка древесины железнодорожным транспортом была очень востребована*



*К 1960-м годам в Хабаровском крае было уже 14 узкоколейных железных дорог*

морской сплотки. Начинают работу Ургальский, Уликанский, Согдийский леспромхозы. Первую продукцию выпускает один из крупнейших на Дальнем Востоке — мебельный комбинат «Заря». Из Амуррыбпрома передается в ведение лесников Быстринский леспромхоз, создаются Комсомольское и Селихинское железнодорожные хозяйства, строятся и запускаются Иннокентьевская, Кузинская, Верхнеоборская, Горинская, Мухенская узкоколейные железные дороги. Кстати, такие дороги были очень востребованы, да и строить их было гораздо легче и менее затратно. К 1960 году в Хабаровском крае было 14 узкоколейных железных дорог.

Работа на лесозаготовках в те годы все еще оставалась физически тяжелой и малопродуктивной. Традиционно зимняя валка леса была более успешной и предсказуемой. Летом и с заготовкой леса, и с доставкой часто возникали трудности. Но сезонные простои серьезно тормозили выполнение плановых заданий. Поэтому важной вехой стало решение о переходе с сезонной заготовки леса на круглогодичную. Уже в 1951 году ставилась задача довести объемы летних лесозаготовок к 1953 году до 40 процентов от годовых.

В середине 1950-х годов начался и переход на непрерывную рабочую неделю, на использование техники в две-три смены, в том числе и тракторов на трелевке леса, опробовались новые формы организации труда, сначала поточный метод, потом циклический. К концу 1950-х годов начал внедряться бригадный метод заготовки леса комплексными бригадами, который стал основным в период 1960-х годов.

Постепенно налаживалось обеспечение жителей лесных поселков продовольственными и промышленными товарами, а также организация питания не только в лесных поселках, но и непосредственно на рабочих местах. В этой работе необходимо отметить вклад управления рабочего снабжения — ХабаровсклесУРСа.

Но ни эти организационные мероприятия, ни создание новых леспромхозов (а их появилось 23), ни строительство лесовозных дорог (за два послевоенных десятилетия были построены 104 автомобильные лесовозные дороги круглогодичного действия общей протяженностью 4 465 километров) не могли сами по себе решить вопрос выполнения установленных объемов производства. Прежде всего потому, что уровень механизации тяжелых и трудоемких работ к 1950 году оставался низким, особенно на валке леса. Он составлял 55 процентов от запланированного показателя.



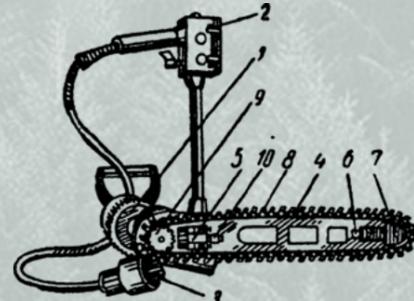
Жидкотопливный трактор С-80



Газогенераторный трактор КТ-12



Жидкотопливный трактор ТДТ-40



Электропила К-5



Бензомоторная пила «Дружба»

Превращение лесозаготовительной отрасли в развитую и высокомеханизированную возможно было только на основе ее технического перевооружения и доведения уровня механизации на заготовке леса до 75 процентов, на вывозке — до 55 процентов. Это были очень напряженные цифры. И только благодаря значительной помощи со стороны государства, партийных и советских органов трудовому энтузиазму возможно было справиться с поставленными задачами.

На смену тяжелой и неудобной в работе пиле ВАКОПП с 1950 года постепенно начали поступать электропилы К-5, а с 1956 года — бензомоторные пилы «Дружба». А на смену лошади с 1948 года приходили газогенераторные тракторы КТ-12. Именно этот трактор не только позволил начать механизировать трелевку леса, но и стал прото-

типом целого семейства трелевочных жидкотопливных машин, пришедших ему на смену. С 1957 года начали поступать жидкотопливные ТДТ-40, С-80, с 1959-го — ТДТ-60, затем — ТДТ-75, С-100. На вывозке леса на смену газогенераторным автомашинам ЗИС-13, ЗИС-21А с 1953 года пришли более мощные автомобили ЗИЛ-151, через два года — МАЗ-200, МАЗ-501 с большегрузными прицепами-ропусками 8-15Т.

Начавшаяся механизация и увеличение числа постоянных кадров позволили отменить опустошавшую в зимнее время года колхозы трудовую и гужевую повинность для лесной промышленности в Хабаровском крае. В последний раз сезонных рабочих из колхозов привлекали на лесозаготовки в 1953 году.

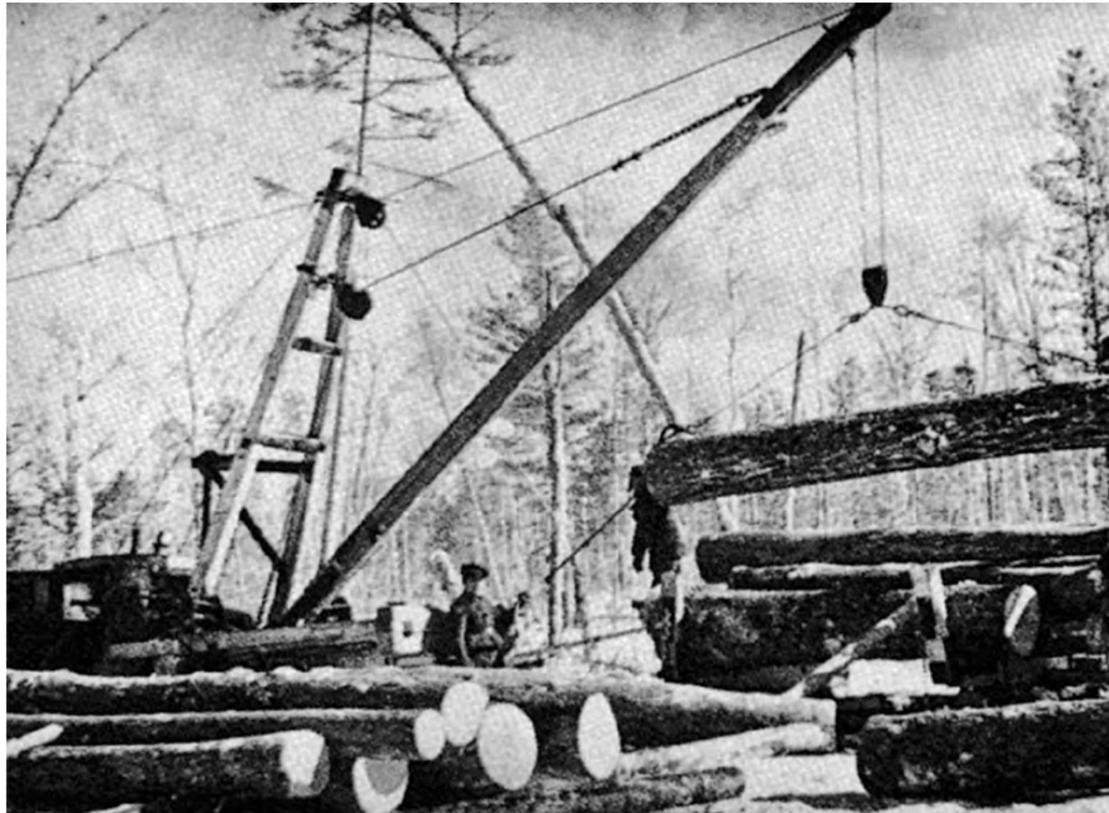
Сухие цифры: в 1946 году в Хабаровсклесе было 22 электропилы ВАКОПП и 5 передвижных электростанций ПЭС 12-50. В 1957 году — 2952 электропилы и 609 мотопил «Дружба».

Вот что рассказывал о начале механизации Иллиодор Корсаков (в августе 1950 года прибыл в Больше-Картельский (позднее — Селихинский) леспромхоз треста Комсомольсклес, мастер, технорук лесопункта, начальник нижнего склада, главный инженер, директор леспромхоза до 1972 года): «Я работал мастером лесозаготовок в Больше-Картельском леспромхозе. В 1950 году на участке, где я работал, начали внедрять электропилы К-5 и К-6, которые работали от электростанций ТЭС-12 и ТЭС-12/200. Трудности заключались в том, что необходимо иметь концентрированный лесной массив, где размещают электропилищиков (вальщиков) и соблюдают зону безопасности. Требовалось много кабеля, питающего электропилы и соединительные муфты. Это всегда было дефицитом.

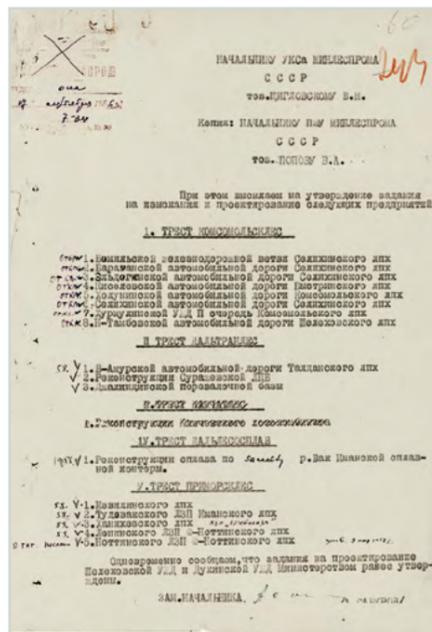
Следом за валкой выполнялась обрубка сучьев, которая велась только топорами и в основном женщинами. Какие это были труженицы! Мужчины на обрубке сучьев не выдерживали, и только благодаря мужественному труду женщин эта операция выполнялась успешно.

Обрубленные от сучьев хлысты трелевались на верхний склад трелевочными тракторами К-12, работающими на газогенераторной чурке, которую заготавливали из березы и лиственницы, они считались более калорийными. Заготовка велась весной, а тракторы работали только на сухой чурке. Позднее начали поступать тракторы ДТ-10, работавшие на дизельном топливе, а с крупным объемом хлыста — тракторы С-80. Комплексных бригад на этих операциях не было, учет велся отдельно.

**▲ УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ЛЕСОЗАГОТОВОК БЫЛО НЕВОЗМОЖНО БЕЗ МЕХАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА. ВЛАСТИ ЭТО ПОНИМАЛИ, И В НАЧАЛЕ 1950-х ГОДОВ В ОТРАСЛИ НАЧАЛОСЬ ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ**



Механизация работ дала большой толчок для развития отрасли



Задание на проектирование дорог, 1956 год



Автомобиль ЗИЛ-151

**▲ НА ВЫВОЗКЕ ЛЕСА НА СМЕНУ**  
 ГАЗОГЕНЕРАТОРНЫМ АВТОМАШИНАМ ЗИС-13, ЗИС-21А С 1953 ГОДА ПРИШЛИ БОЛЕЕ МОЩНЫЕ АВТОМОБИЛИ ЗИЛ-151, МАЗ-200 И МАЗ-501 С БОЛЬШЕГРУЗНЫМИ ПРИЦЕПАМИ-РОСПУСКАМИ

Шесть лет проработал на Сирокинском и Эворонском лесопунктах техноруком, начальником участка. В это время на лесозаготовительные предприятия поступала новая техника. На валке леса работали мотопилами «Дружба». Внедрялась «Дружба» очень тяжело, а потом к ней привыкли. На вывозке леса применялись лесосезные автомобили МАЗ-200, МАЗ-501. Разработка лесосек осуществлялась разными методами: узкими лентами, широким фронтом. Это зависело от рельефа местности и состава насаждений, на каждую лесосек составлялась технологическая карта».

О том, как велась заготовка леса в Оборском леспрохозе, рассказывал Алексей Федорович Черепанов (в 1964–1968 г. директор Оборского леспрохоза, позднее — начальник Хабаровскглавлеса, заместитель начальника ВЛПО Дальлеспром): «Технология лесозаготовки в Оборском леспрохозе в 1950-е годы была частично механизирована. Валка леса велась электропилами К-5 на базе передвижных электростанций ПЭС-12-50, ПЭС-12-200. Лес от вальщиков принимался у пня. Трелевка леса осуществлялась тракторами КТ-12, С-80. Вывозка леса на нижние склады к линии Оборской железной дороги нормальной колеи велась по узкоколейным железным доро-

гам на лесопунктах Сидима, Верхний Обор, Нижняя Кузнечиха и напрямую тракторами С-80-100 на расстояние до трех километров. Разделка леса на нижних складах велась электропилами К-5 передвижных электростанций ПЭС-12-200 и на базе стационарных электростанций с использованием преобразователей, на небольших складах вручную — двуручными пилами. Сортименты развозились по местам и штабелевались с помощью лошадей на вагонетки вручную.

Вся организация труда требовала улучшения, но сделать это люди могли только под руководством инженеров и техников, а их на предприятиях были единицы — в управлениях и конторах. Начиная с 1953 года, в лесную промышленность Дальнего Востока начали прибывать кадры молодых инженеров и техников из Красноярска, Москвы, Владивостока, Хабаровска».

Механизация работ породила, в свою очередь, новые проблемы. На повестку дня встали такие вопросы, как повышение эффективности использования механизмов, повышение производительности труда, рациональное использование древесины, повышение в целом эффективности работы лесной отрасли.

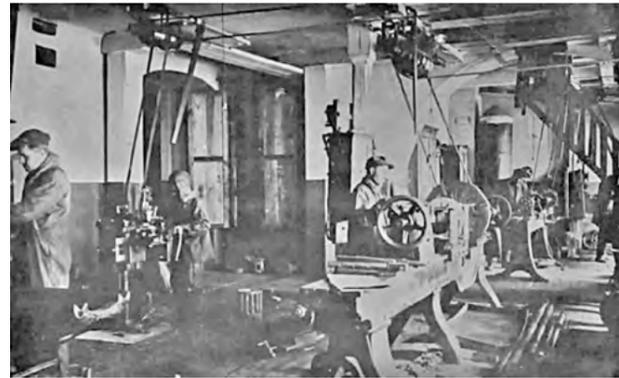


Автомобиль МАЗ с прицепом



Хабаровская  
лесотехническая  
школа

Слесарно-токарный  
цех Дальневосточного  
лесотехнического института,  
1935 год



Привлечение кадров



Набор рабочих

**ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ ЛЕСНОЙ ОТРАСЛИ НАЧАЛАСЬ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ ЕЩЕ В КОНЦЕ 1920-х ГОДОВ, КОГДА ВО ВЛАДИВОСТОКЕ БЫЛ ОРГАНИЗОВАН ЛЕСНОЙ ФАКУЛЬТЕТ. В КОНЦЕ 1930 ГОДА НА ЕГО БАЗЕ ОТКРЫЛИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ЛЕСОТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ**

По-прежнему ощущается острый недостаток квалифицированных кадров и рабочих рук. Поэтому в октябре 1953 года ЦК КПСС и Совет Министров СССР принимают специальное решение «О ликвидации отставания лесной промышленности», а в 1955 году разрабатывают постановление «О мерах по коренному улучшению работы лесной промышленности». Эти два документа сыграли большую роль в развитии отрасли, ускорив ее техническое переоснащение, строительство новых предприятий, закрепление кадров.

С 1 октября 1953 года правительством был введен ряд льгот, направленных на закрепление кадров в лесной промышленности. И по советским временам льготы были очень серьезные. Так, возраст ухода на пенсию для мужчин был установлен в 55 лет, для женщин — в 50. При стаже работы в лесной отрасли не менее 25 лет пенсия выплачивалась в размере 50 процентов от заработка. Повышался процент пенсии при потере кормильца или инвалидности. Выплата ежегодного вознаграждения за выслугу лет при стаже работы от 1 года до 3 лет составляла 10 процентов годовой тарифной ставки или оклада, от 3 до 5 лет — 15 процентов, от 5 до 10 лет — 20 процентов, от 10 до 15 лет — 25 процентов, свыше 15 лет — 30 процентов. Устанавливался дополнительный отпуск один раз в три года продолжительностью 24 дня. Предприятиям предоставлялось право раз в три года оплачивать работнику проезд в любую точку Союза. Детям сотрудников оплачивался проезд при обучении их в вузах. Вводилась бесплатная выдача спецодежды и спецобуви. Должностные оклады мастеров, десятников, техноруков, имеющих высшее образование, повышались на 20 процентов.

Отдельно следует рассказать о подготовке кадров. Начнем с истории. Началом подготовки инженерно-технических кадров для лесной промышленности Дальнего Востока следует считать 1929 год, когда во Владивостоке был организован лесной факультет. В конце 1930 года на его базе открыли Дальневосточный лесотехнический институт. На год он был переведен в Хабаровск, но затем реорганизован в лесфак Дальневосточного политехнического института (ДВПИ) во Владивостоке. В 1938 году закрыт из-за отсутствия профессорско-преподавательского состава.

После войны приказом по Министерству высшего образования СССР в 1948 году в ДВПИ введена лесоинженерная специальность. С 1952 года на базе этой специальности организован лесоинженерный факультет. В 1962 году в связи с бурным развитием лесной промышленности факультет переведен в состав Хабаровского

политехнического института. Открывались новые специальности. Набор на каждую из пяти составлял ежегодно от 50 до 175 человек. Инженерно-технические работники для переподготовки направлялись для обучения в Красноярский лесотехнический институт и в Москву. В 1995 году факультет стал Дальневосточным лесотехническим институтом Тихоокеанского государственного университета и вел подготовку по восьми специальностям.

Но это высшее образование. А послевоенные годы диктовали необходимость подготовки и переподготовки рабочих кадров для лесозаготовительной промышленности. С этой целью в 1950-е годы по постановлению правительства в структуре Дальлеспрома была развернута сеть из пяти лесотехнических школ в регионе, в городах Хабаровске и Вяземском, в Комсомольском районе, техникумы двухгодичного обучения с отрывом от производства, трехгодичные институты в Москве и Хабаровске. На всех крупных предприятиях существовали курсы повышения квалификации. Ежегодно всеми формами обучения охватывалось около десяти тысяч человек.

Подробнее об этом рассказывал Иллиодор Корсаков, который с августа 1972 года занимался подготовкой рабочих кадров для предприятий лесного комплекса Дальнего Востока, до декабря 1993 года работал директором Хабаровской лесотехнической школы: «Для обеспечения лесозаготовительных предприятий рабочими кадрами, а также подготовки младшего и среднего звена ИТР приказом государственного треста Хабаровсклес от 27 июня 1949 года в Хабаровске была организована учебно-курсовая база. Здесь велась подготовка трактористов, экономистов, браковщиков, бухгалтеров, электромехаников, начальников лесозаготовочных участков, мастеров леса, водителей, судоводителей, судомехаников и рабочих других профессий.

Приказом по Минлесбумпрому СССР от 15 октября 1953 года учебно-курсовая база была преобразована в Хабаровскую лесотехническую школу. В 1969 году было начато строительство комплекса зданий на 400 человек, состоящего из учебного корпуса, пятиэтажного общежития на 400 человек, учебно-производственных мастерских и гаража на 10 автомашин. Когда учебный комплекс был полностью введен в эксплуатацию, общая площадь всех зданий составляла 7 366 квадратных метров.

Комплекс позволял одновременно готовить 400 человек всех необходимых профессий, а также проводить семинары и обучение ИТР. Лесотехническая школа по своей подчиненности входила в состав Дальлеспрома, но имела статус юридического лица.



В начале 1950-х годов был образован Хабаровский лесотехнический техникум



Группа специалистов Оборского леспромхоза, 1960 год



Коллектив Иннокентьевского леспромхоза на слете передовиков лесной промышленности. Хабаровск, 1964 год



Студенты Хабаровского лесотехнического техникума на практике в Богородском

## К НАЧАЛУ 1960-х ГОДОВ КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ЛЕСНОЙ ОТРАСЛИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА БЫЛ СФОРМИРОВАН, И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ РАБОЧИХ, МАСТЕРОВ, НАЧАЛЬНИКОВ ЛЕСОУЧАСТКОВ СООТВЕТСТВОВАЛ НЕОБХОДИМЫМ ТРЕБОВАНИЯМ

В 1988 году в состав лесотехнической школы вошли Вяземский учебный комбинат и Комсомольская лесотехшкола. Хабаровская лесотехшкола была преобразована в Хабаровский учебный центр Дальлеспрома. С 1 января 1991 года финансирование учебного центра прекратилось. Полностью он прекратил существование в марте 1998 года.

В отдельные годы, исходя из потребностей в рабочих кадрах, школа выпускала специалистов до 50 различных профессий. Если в первые годы школа готовила 200—250 человек в год, то в 1980-е годы количество обученных рабочих доходило до 1500 человек в год. За время существования школы рабочую профессию получили, прошли переподготовку, повысили квалификацию около 40 тысяч рабочих, мастеров, механиков и других специалистов. Герой Социалистического Труда Д.И. Струтинский дважды учился в школе — на курсах механиков и начальников лесоучастков.

В школе была вся новейшая техника: погрузочные машины, валочно-треповальные, валочно-пакетирующие машины, бесчokerные трактора, сучкорезные машины, лесовозы, бульдозер. Учебно-производственный участок находился в Среднеамгуньском леспромхозе. Подготовка кадров там занимались действующие передовики производства.

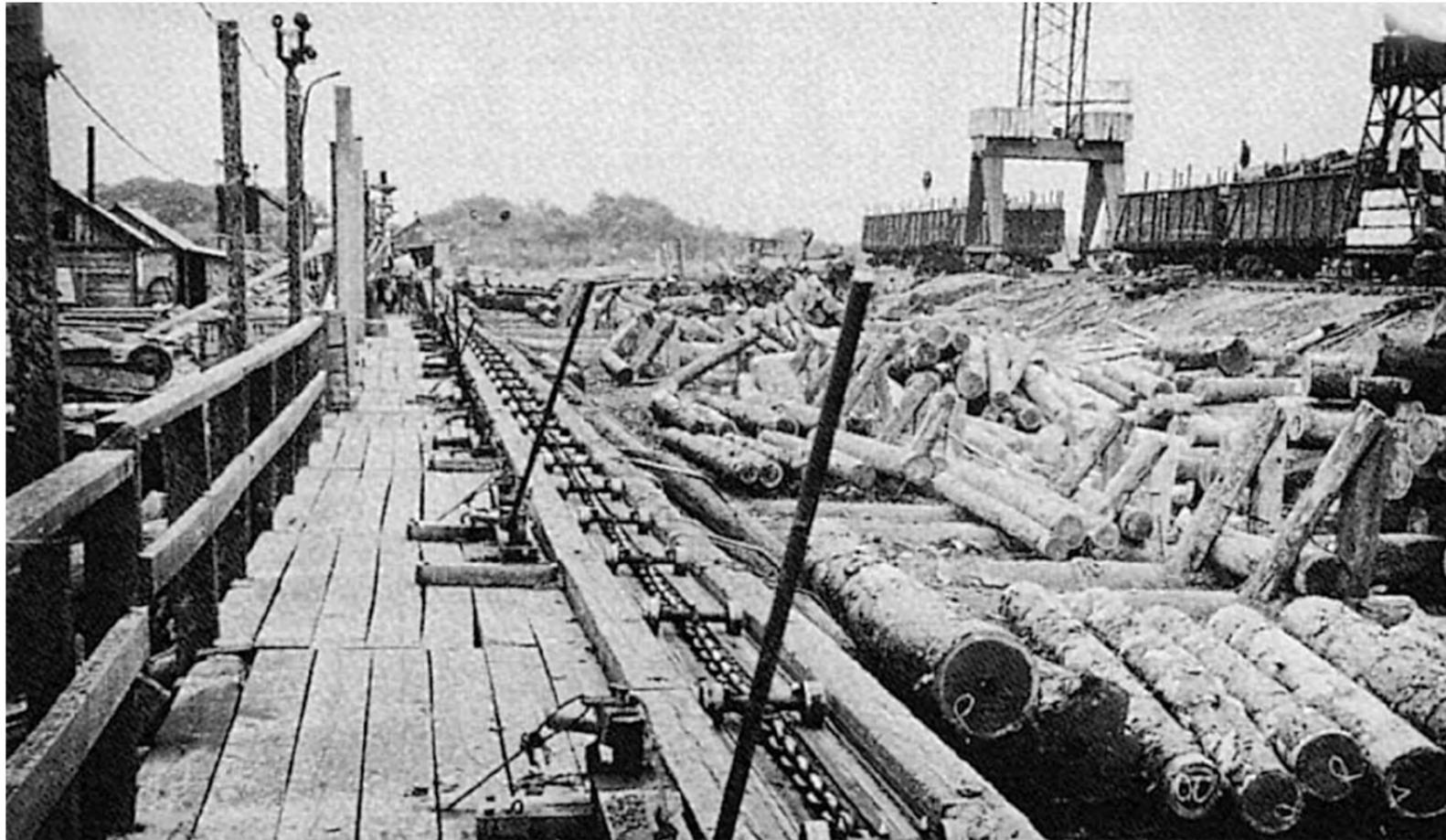
С октября 1999 года по просьбе руководства Дальлеспрома Хабаровский промышленно-экономический техникум (бывший лесотехнический) начал подготовку специалистов на основные виды работ».

Постановлением правительства от 7 ноября 1953 года Министерству лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР было поручено открыть в Хабаровске лесотехнический техникум. В августе 1955 года в него было принято 120 человек. За период с 1955 до 1997 года в техникуме подготовлено 17 730 специалистов.

Таким образом, к началу 1960-х годов кадровый потенциал лесной отрасли Дальнего Востока был сформирован, профессиональный уровень рабочих, мастеров, начальников лесоучастков соответствовал предъявляемым требованиям.



В 1995 году лесоинженерный факультет стал Дальневосточным лесотехническим институтом Тихоокеанского государственного университета и вел подготовку по восьми специальностям



*Нижние склады в порту*

**С ВНЕДРЕНИЕМ МЕХАНИЗАЦИИ И НОВОЙ ТЕХНИКИ ПРОИЗОШЛИ ИЗМЕНЕНИЯ В ТЕХНОЛОГИИ. СОРТИМЕНТНУЮ ЗАГОТОВКУ И ВЫВОЗКУ ЛЕСА СМЕНИЛА ХЛЫСТОВАЯ, КОТОРУЮ НАЧАЛИ АКТИВНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ С 1955 ГОДА**

*Работы на лесозаготовке*



*Погрузка древесины на самосвал*

В производственном же процессе с внедрением механизации и новой техники происходили изменения в технологии. Пришло время перехода с сортиментной заготовки и вывозки леса на хлыстовую, которая начала внедряться с 1955 года. На лесозаготовительном пункте «Решающий» Оборского леспромхоза впервые на Дальнем Востоке была осуществлена автовывозка леса хлыстами, что в корне изменило технологию складских работ и использование лесных ресурсов. Работы по раскряжке и сортировке леса с лесосеки ушли на нижние склады, примыкающие к водным или железнодорожным путям. Тем самым было положено начало строительству мощных механизированных нижних складов.

Подтверждает это и Алексей Федорович Черепанов (в 1964–1968 годах директор Оборского леспромхоза, в дальнейшем — начальник Хабаровскглавлеса, заместитель начальника ВЛПО Дальлеспром): «Решали дело новая техника, новые методы труда. Когда мы пришли в леспромхозы, ведь ничего же не было. А потом все дальше и дальше. Трактором уже невыгодно таскать. Только трелевать. Мы внедрили технологию вывозки хлыстами. Передовой метод, когда целый хлыст перевезли на нижний склад, там разделали. И что хочешь, то и выпиливай».

Возрастающая техническая оснащенность лесопромышленных предприятий заготовительным, нижне-складским, дорожно-строительным оборудованием, машинами и механизмами остро поставила вопрос создания сети ремонтных предприятий и баз материально-технического снабжения. Так, в течение 1950-х годов были созданы Комсомольский, Приморский (г. Спасск-Дальний) и Южно-Сахалинский авторемзаводы, Спасский и Долинский (о. Сахалин) трактороремонтные заводы, созданы центральные ремонтные мастерские в Сиваках, Благовещенске, Тымовске. Хабаровский завод «Авторемлес» перешел в новый корпус. Все они подчинились Дальремлестехнике, входившей в состав Дальлеспрома, и были специализированы на ремонте лесозаготовительной техники. Для обеспечения материальными ресурсами и запасными частями в городах Уссурийске и Комсомольске-на-Амуре создаются базы материально-технического снабжения. Заводы и базы обслуживали все лесозаготовительные и строительные предприятия системы Дальлеспром. Для работы на новой технике требовались обученные специалисты. И они системно готовились в сети лесотехнических школ.



*18 октября 1954 года было положено начало поставкам лесных материалов в страны Азиатско-Тихоокеанского региона в послевоенный период. Загруженное лесом судно «Тойе Мару» отправилось из порта Мыс Лазарева в японский порт Симидзу префектуры Сидзуока*

Памятным для истории Дальлеспрома остается день 18 октября 1954 года, который можно считать знаменательным не только для лесной промышленности Дальнего Востока, но и для всей экономики региона. В этот день загруженное лесом судно «Тойе Мару» отправилось из порта Мыс Лазарева в японский порт Симидзу префектуры Сидзуока.

Вот что писал об этом Николай Сидорович Савченко, начальник Главдальлеспрома, который в 1954 году, после окончания Владивостокского политехнического института, работал начальником лесопункта в Оборском леспромхозе: «Именно в этот день из порта Мыс Лазарева отправилось в Японию первое судно, груженое лесом. Две с половиной тысячи кубометров предназначались карандашной фабрике. И можно сказать, этими карандашами мы написали первую послевоенную страницу наших торговых связей с Японией.

Нелегкие времена переживала тогда лесная промышленность Дальнего Востока. Рассеянные по таежной территории региона небольшие леспромхозы тем не менее работали и старались выполнять план. Но заготовленная тяжким трудом древесина не находила сбыта. Складывалась парадоксальная ситуация — лес был нужен: в разных концах разрушенного войной Советского Союза шла большая стройка. И дальневосточные лесопромышленники готовы были удовлетворить потребности в древесине. Однако не могли этого сделать — высокие железнодорожные тарифы не позволяли отправлять лес на большие расстояния.

Большой лесосырьевой рынок был у нас под боком — Китай, Корея, Япония. Но он нами совершенно не осваивался. По этим причинам в леспромхозах Дальнего Востока скопилось до трех миллионов кубометров низкосортного леса, который некуда было девать. Но ситуация вскоре коренным образом изменилась. Японцы, которые до сих пор брали лес в Америке, что из-за дальних морских перевозок было им не очень выгодно, стали покупать его у нас. Расширился и внутренний рынок — был решен вопрос с тарифами, и древесина с Дальнего Востока пошла на запад».

Но не только судами отправлялся лес в Японию. Огромные морские плоты-«сигары» объемом по 2,5 тысячи и более кубометров первосортной дальневосточной древесины один за другим уходили через Татарский пролив в соседнюю страну. Аналогичным образом доставлялись плоты на Камчатку и Сахалин. А формировал эти «сигары» опытный коллектив Мариинского

рейда морской сплотки, расположенного в низовьях Амура.

Надо заметить, что лесосплав на Дальнем Востоке начал развиваться с момента заселения этого обширного края. Здесь имелись все условия для такой транспортировки леса. По имеющимся сведениям, в дореволюционное время 20 процентов древесины заготавливалось в окрестностях населенных пунктов, где она и потреблялась, а 80 процентов доставлялось в основном по воде.

В советское время сплав занимал особое место в лесной отрасли. Первоначально им занималось каждое отдельное предприятие. При этом возникали большие трудности в распределении сплаваемой древесины в конечных пунктах. Поэтому в середине 1920-х годов было принято решение о создании единой дальневосточной организации, которая отвечала бы за проведение подготовительных работ к сплаву и распределение всей сплавной древесины в конечных пунктах. За всю историю сплавов было много структурных изменений. В 1953 году сплавные работы были выделены из комбинатов и переподчинены организованному тресту Дальлесосплав, который работал до начала 1958 года. Весь лесозаготовительный комплекс подчинялся Главлеспрому, а впоследствии — Дальлеспрому.

В 1970 году в Дальлеспроме на сплаве в период максимального напряжения работало 166 бульдозеров, 324 трактора, 193 катера и много другой техники. Максимальные объемы пуска древесины в сплав были достигнуты к середине 1970-х годов и составили 7,5 миллиона кубометров по Дальнему Востоку, по Хабаровскому краю — 3,36 миллиона кубометров. Сплав велся по 51 реке, в Хабаровском крае — по 18. Протяженность сплавных путей составляла 3 800 километров, по Хабаровскому краю — 1 234 километра.

Основным тормозом развития сплава на Дальнем Востоке являлись частые паводки. В отдельные годы они приводили к катастрофическим потерям древесины. По подсчетам специалистов, только в бассейне реки Хор с 1926 по 1970 год при сплаве потеряно около одного миллиона кубометров леса. В среднем же потери на сплаве составляли ежегодно от 2 до 5 процентов. А, например, при большой воде в 1956 году на реках Хабаровского края было потеряно 24,7 процента от всей древесины, пущенной в сплав.

Но свою роль сплав сыграл в морских перевозках леса. Так называемыми морскими плотами-«сигарами» на Дальнем Востоке основательно начали заниматься с



1951 года. Морского флота для возросших потребностей по-прежнему не хватало. В 1952 году на рейде Мариинска было сплочено в морские «сигары» 65 тысяч кубометров леса, а в следующем — 123,3 тысячи. С 1955 года регулярно стали готовить морские «сигары» также Магинский рейд и Быстринский леспромхоз.

Основной объем поставок леса «сигарами» шел на экспорт. Так, в 1963 году отправлено 218,1 тысячи кубометров леса. Однако после больших аварий у японских берегов (у острова Хоккайдо в 1963 году штормом разбило 4 «сигары», был нанесен большой ущерб промыслам по добыче рыбы и морской капусты) такие поставки леса на экспорт стали сокращаться. В 1966 году последний раз ушло в Японию «сигарами» 51,8 тысячи кубометров леса. А в 1967 году японцы от приема «сигар» вообще отказались.

Перевозка леса «сигарами» была вынужденной мерой из-за недостатка морского тоннажа и экономически невыгодной. Затраты на изготовление «сигар» значительно больше, чем при перевозке леса судами. Поэтому когда отечественный морской флот стал удовлетворять нуждам народного хозяйства страны в перевозках, от сплотки и перевозки леса «сигарами» отказались. В Хабаровском крае лесосплав был прекращен в 1988 году.

**▲ БОЛЬШУЮ РОЛЬ В МОРСКИХ ПЕРЕВОЗКАХ ЛЕСА ИГРАЛ СПЛАВ. С 1951 ГОДА НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ ОСНОВАТЕЛЬНО НАЧАЛИ ЗАНИМАТЬСЯ МОРСКИМИ ПЛОТАМИ-«СИГАРАМИ». ОСНОВНОЙ ОБЪЕМ ПОСТАВОК ЛЕСА «СИГАРАМИ» ШЕЛ НА ЭКСПОРТ**



# А говорили, что застой...

**В** 1960-х годах продолжились масштабные работы по реконструкции действующих и строительству новых предприятий. Но развивалась не только лесозаготовка. Начало работу первое на Дальнем Востоке комплексное предприятие — Мухенский лесокombинат, на котором использовались технологии, предусматривающие переработку всей заготовленной древесины. Из дров, которые раньше не находили применения, наладили производство технологической щепы. Пошла в переработку и хвоя, из которой изготавливали богатую каротином хвойную муку.

Приступают к работе Тырминский, Чекундинский, Чегдомынский, Уликанский леспромхозы в Верхнебуреинском районе, Николаевский, Совгаванский леспромхозы на побережье Татарского пролива, создаются Находкинская, Владивостокская и Совгаванская лесоперевалочные базы, построена Уликанская узкоколейная железная дорога.

В конце 1967 года на Дальнем Востоке появляются первые челюстные погрузчики. Внедрение и быстрое оснащение леспромхозов этой техникой поистине совершило, по мнению самих лесозаготовителей, революцию в погрузке хлыстов на верхних складах. Плюс к этому появились и стали повсеместно использоваться в работе консольные и башенные краны. Это был настоящий технический переворот в механизации тяжелых погрузочно-разгрузочных работ как на верхних, так и на нижних складах.

Тем временем реформаторские эксперименты в кабинетах власти продолжались. Как уже было сказано, за все время существования Дальлеспрома неоднократно изменялись его структура, география деятельности, количество входящих в его состав предприятий. Продолжалась подобная реорганизация и в 1960-е годы.

В декабре 1965 года после ликвидации совнархозов на основании приказа Министерства лесной и деревообра-

батывающей промышленности СССР на базе управления лесной промышленности и лесного хозяйства Хабаровского совнархоза было создано Хабаровское производственное объединение лесозаготовительных и сплавных предприятий Хабаровсклеспром. При организации объединения в него вошли:

- производственное объединение Комсомольсклес (Литовский, Горинский, Комсомольский, Селихинский, Троицкий, Иннокентьевский леспромхозы, Хурмулинский домостроительный завод, Комсомольская лесоперевалочная база, Комсомольское железнодорожное хозяйство, Комсомольская лесотехническая школа);

- производственное объединение Мариинсклес (Быстринский, Кизинский, Лазаревский, Де-Кастринский леспромхозы, Нижнеамурский рейд морской плотки);

- производственное объединение Хорлес (Хорский, Горный леспромхозы, Хорская сплавная контора);

- предприятия, находившиеся в непосредственном подчинении объединения Хабаровсклеспром (Вяземский, Оборский, Согдинский, Кур-Урмийский, Уликанский леспромхозы, Оборское железнодорожное хозяйство, Тунгусская сплавная контора, Комсомольские центральные ремонтно-механические мастерские, Хабаровский экспанзитовый завод, Совгаванская и Находкинская лесозэкспортные перевалочные базы, Комсомольская контора материально-технического снабжения, Хабаровская лесотехническая школа).

В апреле 1966 года в соответствии с приказом Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР были организованы лесозаготовительные комбинаты «Хабаровсклес» и «Комсомольсклес», непосредственно подчиняющиеся объединению Хабаровсклеспром.



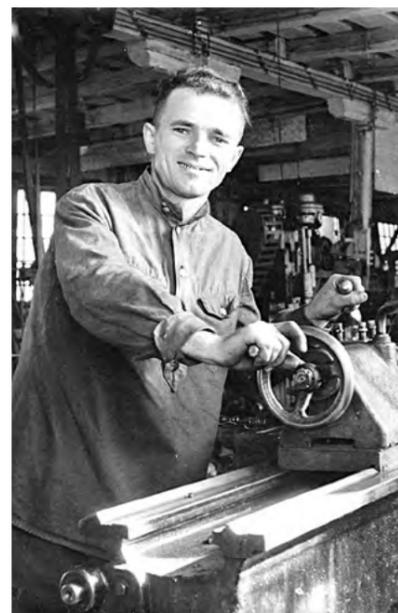
Нижний склад  
Мухенского  
лесокомбината



Работники предприятия  
на первой демонстрации,  
1960-е годы



Группа  
рационализаторов  
Вяземского  
леспромхоза



В 1968 году на базе объединения был организован Главдальлеспром, объединяющий практически весь лесопромышленный комплекс Дальнего Востока, включая Хабаровский и Приморский края, Амурскую, Сахалинскую и Камчатскую области. Основная цель деятельности оставалась прежней — освоение лесосырьевых ресурсов и создание новых предприятий на этой территории. В 1971 году Главдальлеспром реорганизован в Государственное промышленное объединение предприятий лесозаготовительной и деревообрабатывающей промышленности Дальнего Востока с возвращением ему исторического названия Дальлеспром. Очередное преобразование — во Всесоюзное лесопромышленное объединение Дальлеспром с созданием в его составе лесопромышленных объединений в регионах Дальнего Востока — произошло в 1975 году. В это время, кстати, одним из основных факторов, который способствовал развитию лесной промышленности, являлось закрепление лесосырьевой базы за предприятием. И никто, кроме комиссии при Гослесхозе СССР, без согласия предприятия не имел права отторгнуть хотя бы часть базы. Это было гарантом развития предприятия.

Но пока на календаре 1960-е. К концу десятилетия в правительстве СССР уже хорошо понимали особое значение развития лесной индустрии на Дальнем Востоке с его колоссальными лесосырьевыми ресурсами. Понимали и в плане дальнейшей интеграции России в рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона, и в плане становления этой отрасли как валютодобывающей. Поэтому и было принято совместное постановление правительства СССР и ЦК КПСС от 14 марта 1968 года «О развитии лесной промышленности в период с 1970—1986 гг.». На

основании постановления для выполнения этого решения среднегодовые капитальные вложения в лесную отрасль Дальнего Востока увеличиваются в 2,8 раза. Если в 1965 году они составляли 49,8 миллиона рублей, то в 1970 году — уже 120,1 миллиона. А в последующие десять лет направлялось в среднем 145 миллионов рублей капвложений ежегодно.

Тем самым лесная промышленность получила очередной мощный импульс для развития. Способствовало этому и еще несколько нововведений. Во-первых, принятое правительством СССР во второй половине шестидесятых годов решение о передислокации объемов заготовки леса с западных регионов страны в многолесные районы Сибири и Дальнего Востока. Сделано это было в связи с более интенсивной эксплуатацией лесов центральной и западной части России и значительным перерубом расчетной лесосеки в послевоенный период в этих регионах. Во-вторых, заключение с Японией компенсационных соглашений, речь о которых впереди. В-третьих, продолжение технического перевооружения лесной промышленности и внедрение новых форм организации труда.

Повлияла на улучшение работы лесозаготовительных предприятий и проводимая в стране экономическая реформа. Предприятиям было предоставлено право создавать фонды экономического стимулирования — фонд развития производства, фонд материального поощрения, фонд социального развития, самостоятельно составлять проектно-сметную документацию и вести строительство стоимостью до 100 тысяч рублей. Это стало серьезным стимулом в ликвидации узких мест на производстве и в решении многих вопросов социальной направленности на предприятиях.

Вывозка леса. Оборский леспромхоз, 1961 год



**▲ 14 МАРТА 1968 ГОДА ВЫШЛО ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА СССР И ЦК КПСС «О РАЗВИТИИ ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ПЕРИОД С 1970—1986 ГГ.». СРЕДНЕГОДОВЫЕ КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В ЛЕСНУЮ ОТРАСЛЬ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА УВЕЛИЧИЛИСЬ В 2,8 РАЗА**





*Группа главных инженеров объединения Комсомольсклес в Свердловской области изучает опыт работы полуавтоматических линий на разделке древесины, 1973 год*

*Полуавтоматическая линия разделки древесины*



*Беседа о перспективах технического перевооружения лесной, деревообрабатывающей и мебельной промышленности*

*Раскряжевочно-сортировочная линия в Селихинском леспромхозе, которая обеспечивала раскряжевку низкокачественных хлыстов с выпилкой деловых сортиментов и переработкой остальной древесины на техщепу*



*Монтаж и наладка отечественного оборудования*

Практически к 1970-м годам была создана мощная база лесной индустрии, которая обеспечивала вывозку леса в объеме 20,5 миллиона кубометров, в том числе 17,5 миллиона кубометров круглых лесоматериалов (по Хабаровскому краю вывозка составляла 9,7 миллиона кубометров, круглых лесоматериалов — 8,4 миллиона кубометров). Объемы производства пиломатериалов достигли 2,2 миллиона кубометров (Хабаровский край — 1,36 миллиона кубометров), производство шпал составило 2,7 миллиона штук (Хабаровский край — 1,0 миллион штук). Численный персонал Дальлеспрома составлял к этому времени 89,3 тысячи человек.

1970-е годы по праву считаются вторым этапом технического перевооружения лесной промышленности Дальнего Востока на всех фазах технологического процесса. Специалисты Дальлеспрома тщательно изучали передовые мировые и отечественные технологии, проводились закупки и испытания различных типов машин для механизации лесосечных и нижнескладских работ, вывозки леса. На основе имеющегося опыта была разработана программа по техническому перевооружению лесозаготовительных предприятий.

На лесосечных работах внедрялись валочно-паке-тирующие машины ЛП-19, на обрезке сучьев — сучко-резные машины СМ-2, ЛО-33, на трелевке леса — тракторы с гидроманипуляторами ЛП-11, ЛП-18, полностью механизировались погрузочные работы на лесосеке и на нижних складах, на разделке леса. Комплекс машин ЛП-19+ЛП-18+ЛО-33 позволил повысить производительность труда на этих операциях в 2—2,5 раза. Погру-зочно-разгрузочные работы удалось полностью механизировать за счет консольных и козловых кранов К-305, ККС-10 и башенных кранов КБ-572. Была проведена полная замена лесовозов на более производительные. На вывозке стали применяться лесовозы «Комацу», «Ми-цубиси». Объемы выполняемых на лесозаготовках работ без использования ручного труда достигли 28 процентов.

**1970-е ГОДЫ** СЧИТАЮТСЯ ВТОРЫМ ЭТАПОМ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА НА ВСЕХ ФАЗАХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА



Башенный кран



Козловой кран



Трактор с гидроманипулятором ЛП-18



Сучкорезная машина СМ-2

Валочно-пакетирующая машина ЛП-19



▲ **НА ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНЫХ РАБОТАХ ВНЕДРЯЛИСЬ ВАЛОЧНО-ПАКЕТИРУЮЩИЕ И СУЧКОРЕЗНЫЕ МАШИНЫ, ТРАКТОРЫ С ГИДРОМАНИПУЛЯТОРАМИ, ПОЛНОСТЬЮ МЕХАНИЗИРОВАЛИСЬ ПОГРУЗОЧНЫЕ РАБОТЫ НА ЛЕСОСЕКЕ, НИЖНИХ СКЛАДАХ И НА РАЗДЕЛКЕ ЛЕСА**





Делегаты от Дальлеспрома на совещании Министерства лесной промышленности СССР в городе Тюмень



Отчетная конференция Благовещенского СМУ треста Амурлесстрой по результатам работы в 1979 году



Слет участников социалистических соревнований среди лесозаготовительных предприятий Хабаровского края от Комсомольского района, 1973 год



Передовики-строители треста Амурлес



Делегаты XVIII партийной конференции лесников Хабаровского края

В этот период рождается новая форма организации труда — это укрупненные комплексные бригады, работавшие как на лесосеке, так и на вывозке леса. Преимущества ее были очевидны — это взаимозаменяемость кадров, уменьшение времени простоя, повышение производительности труда на 10—15 процентов. К стати, первая укрупненная комплексная бригада была организована в Литовском леспромхозе на лесопункте Санболи. Ею руководил Сергей Иванович Шатохин. За большие производственные успехи возглавляемого им коллектива ему было присвоено звание Героя Социалистического Труда.

**ТРАДИЦИОННЫМ  
ИНСТРУМЕНТОМ  
ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ  
ТРУДА ОСТАВАЛИСЬ  
СОЦИАЛИСТИЧЕСКИЕ  
СОРЕВНОВАНИЯ ЛУЧШИХ  
ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНЫХ  
КОЛЛЕКТИВОВ**

Предоставим слово Олегу Владимировичу Шестерину (техноруку, начальнику лесопункта, начальнику ПТО Оборского леспромхоза, главному инженеру, директору Иннокентьевского леспромхоза, с 1966 по 1983 год главному инженеру, генеральному директору объединения Комсомольсклес):

«В начале 1970-х годов начинаются работы по строительству новых леспромхозов — Снежного, Уктурского, Удоминского, Падалинского, Тугурского, Ленинского и других. Решаются вопросы комплексной механизации лесозаготовок, внедрения передовых технологий, деревообработки, использования низкотоварной и дровяной древесины. На лесосечных работах внедряется метод узких лент разработок лесосек, способствующий максимальному сохранению подроста на делянах. Для более полного использования механизмов, повышения производительности труда на заготовке и трелевке древесины создаются укрупненные комплексные бригады на основе малых звеньев был простой людей при выходе трактора из строя. При объединении нескольких звеньев в укрупненную бригаду ей придавался резервный трактор для замены неисправного или остановленного на профилактический ремонт. Уже в 1978 году силами укрупненных бригад обеспечивалась заготовка и подвозка 93,2 процента общего объема заготовки леса.

Группа специалистов выезжала на предприятия Свердловской области для изучения передового опыта разделки хлыстов на полуавтоматических линиях. Линии ПЛХ-3, АСЛО 15С, ЛО 15А внедряются в Комсомольском, Снежном, Уктурском, Совгаванском, Шелеховском и других леспромхозах. Уже в 1978 году удельный вес разделки хлыстов на полуавтоматических линиях составил 37,2 процента от общего объема разделки.

В результате работ по механизации трудоемких процессов, совершенствованию технологии предприятиями объединения были достигнуты сравнительно высокие результаты по производительности труда. Так, комплексная выработка на одного рабочего лесозаготовок достигла 550—600 кубометров.

Вместе с наращиванием производственных мощностей на предприятиях объединения решались вопросы социально-бытового обеспечения работающих. Строились современные поселки, дошкольные и образовательные учреждения, объекты торговли и бытового назначения. По состоянию на 1 января 1980 года на балансе объединения было 24 лесных поселка, в которых



Производственные успехи комплексных бригад не оставались незамеченными



Бригада имени XXVI съезда КПСС, бригадир — Виктор Коновалов (в центре). Тахтинский леспромхоз



Вальщик Иван Мякотин на соревновании лесозаготовительных бригад. Уликанский леспромхоз

Соцсоревнования в производственном лесозаготовительном объединении Тунгуслес, тракторист Александр Ян на трелевке леса



Лесовозная бригада Быстринского леспромхоза



проживали 46 415 человек. Из них в леспромхозах работали 10 920 человек. У нас было 24 школы, 15 больниц, 9 медпунктов, 25 дошкольных учреждений, 96 магазинов, 25 клубов, столовые, бани, хлебопекарни и другие объекты социально-бытового назначения. Все поселки были обеспечены электроэнергией, около 30 процентов жилья оборудовано центральным отоплением, водопроводом и канализацией.

## ▲ В 1970-х ГОДАХ ЗАРОЖДАЮТСЯ НОВЫЕ ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА — ЭТО УКРУПНЕННЫЕ КОМПЛЕКСНЫЕ БРИГАДЫ, РАБОТАВШИЕ КАК НА ЛЕСОСЕКЕ, ТАК И НА ВЫВОЗКЕ ЛЕСА

Соревнования среди лесозаготовительных бригад, посвященные Дню лесника, 1980 год



Постоянно велась подготовка кадров, повышение их квалификации. Ежегодно 160—170 человек обучались на двух- и трехгодичных факультетах лесотехнических учебных заведений. В результате мы получали квалифицированных инженеров и техников. Только в 1979 году в лесошколах было подготовлено 847 специалистов, повысили квалификацию 2 707 человек».

О том, как жили и работали лесозаготовители в Ульчском районе, вспоминал А.Ф. Щеглюк, первый секретарь райкома КПСС в 1975—1985 годах: «В районе был организован еще один — Тахтинский леспромхоз с годовым объемом в 240 тыс. кубометров.

Созданная в Де-Кастри лесозэкспортная перевалочная база с 1977 года освоила круглогодичную отгрузку леса на экспорт и стала поистине морскими воротами района, дублером порта Ванино.

В таежных местах росли новые и заметно хорошели прежние поселки лесозаготовителей — Де-Кастри, Булава, Киселево, Решающий, Мариинское и другие. В них строились новые школы, клубы, библиотеки, дома быта, магазины, столовые. Все они получили устойчивые транспортные связи. С 1978 по 1985 год для лесозаготовителей построено больше 45 тысяч квадратных метров жилья.

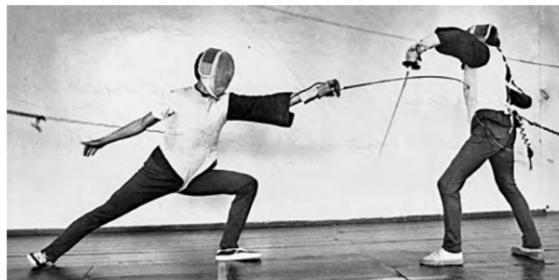
Наибольшую отдачу, высокую производительность труда при наименьших затратах давала работа укрупненных комплексных бригад, организованная вахтовым методом».

Свою лепту в моральное и материальное стимулирование лучших лесозаготовительных коллективов, организацию социалистического соревнования среди укрупненных комплексных бригад вносили и партийные органы. Павел Чиж с февраля 1973 года работал заместителем заведующего отделом лесной промышленности Хабаровского крайкома КПСС. И ему «сразу пришлось окунуться в напряженную работу по увеличению объемов заготовки и переработки леса, увеличению производительности труда, резкому увеличению поставок лесопродукции на экспорт, развитию соцсоревнования среди лесозаготовительных и деревообрабатывающих предприятий Дальлеспрома. В то время в состав Дальлеспрома входило 26 леспромхозов, состоял он из комбинатов «Хабаровсклес», «Комсомольсклес», «Ургаллес». Руководителем Дальлеспрома долгое время был Николай Сидорович Савченко, который впоследствии стал заместителем министра лесной промышленности СССР.



Для работающих на лесозаготовках создавали комфортные условия быта

Открывались спортивные кружки и секции



В детском саду



Магазин в Хорском леспромхозе

Вестибюль в общежитии



Чтобы повысить производительность труда, наш отдел плотно работал с отделом труда и занятости Дальлеспрома, который долго возглавлял Петр Черепанов. Вместе с ним нам удалось в сжатые сроки разработать и утвердить условия соцсоревнования среди предприятий и больших и малых комплексных лесозаготовительных бригад. Было разработано и утверждено положение о кубке «Золотая тайга», который присуждался бригаде-победительнице за 100 тысяч кубометров древесины при наивысшем показателе по производительности труда на одного человека, на тракторосмену и т.п. Работниками отделов лесной промышленности крайкома и Дальлеспрома была, по сути, организована «битва за большой лес», которая принесла свои положительные результаты. По итогам года проводился ежегодный слет передовиков производства, которые отмечались и поощрялись.

**НАРАЩИВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ СТИМУЛИРОВАЛО РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНО-БЫТОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РАБОТАЮЩИХ, СТРОИЛИСЬ СОВРЕМЕННЫЕ ПОСЕЛКИ, ДОШКОЛЬНЫЕ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ, ОБЪЕКТЫ ТОРГОВЛИ И БЫТОВОГО НАЗНАЧЕНИЯ**



Подсобное хозяйство в Уликанском леспромхозе

Эти меры дали мощный толчок развитию лесного комплекса, стабильной работе предприятий, увеличению объемов производства и поставок лесопродукции на экспорт».

А вот что писал в середине 1970-х годов главный инженер объединения Дальлеспром А. Азарнин: «Предприятия объединения Дальлеспром в 1975 году дадут стране 26,4 миллиона кубометров древесины — на 5 миллионов кубометров больше, чем в 1970 году.

Определяя экономическую целесообразность существенных преобразований лесной отрасли и их необходимость на дальневосточной земле, мы взяли курс на значительные структурные изменения. Наряду с добывающей интенсивно развиваем лесоперерабатывающую промышленность. Клепка, тара, технологическая щепка, колотые балансы, паркетная фреза — эта продукция сейчас в номенклатуре почти каждого лесозаготовительного предприятия Дальнего Востока. Производим ее из низко-товарной и дровяной древесины.

Всего лишь два года назад мы начали осваивать производство технологической щепки. Сейчас это ценное сырье выпускают 11 цехов. Дальневосточная щепка прочно утвердилась на внешнем и внутреннем рынках. Через три года ее производство увеличится до миллиона кубометров, из которых свыше 700 тысяч изъявили желание купить японские фирмы.

...Ускоренными темпами строятся 15 крупных леспромхозов общей мощностью более 6 миллионов кубометров. Это будут предприятия современного типа. Их нижние склады рассчитаны на переработку 500—600 тысяч кубометров древесины. Здесь монтируется самое совершенное оборудование. Разгрузку, например, будут вести краны грузоподъемностью 30 тонн, ПЛХ-3 — разделку древесины, а сортировку — полуавтоматические бревнобрасыватели БС-2М и ТС-7.

Добиваясь дальнейшей интенсификации производства и повышения его эффективности, трудовые коллективы усиливают поиски резервов. Примером последовательной работы в этом направлении является широкое распространение почина передовых тружеников Литовского и Горинского леспромхозов Хабаровского края по организации лесосечных работ укрупненными комплексными бригадами... Уже сегодня на предприятиях объединения работает более 370 укрупненных бригад. В первом полугодии 1972 года они дали около 54 процентов всей заготовленной на Дальнем Востоке древесины».



*Переговоры по заключению соглашения на поставку техники японских фирм (КС-1). Токио, 1969 год*

*Изучение отечественными специалистами японской техники*



*Советская и японская делегации при обсуждении технических вопросов*



Рассказывая о 1960–1970-х годах, следует отдельно отметить Компенсационные соглашения с Японией, подписание которых стало прорывным моментом не только для лесозаготовительной отрасли Дальневосточного региона, но и для всей страны.

В 1968 году правительством СССР было подписано с Японией первое соглашение КС-1, в последующем — КС-2, КС-3 и мини-КС по щепе. Речь шла о поставках в Советский Союз и в первую очередь на Дальний Восток лесовозной, дорожно-строительной техники, оборудования для производства щепы. Предусматривалась также поставка товаров народного потребления. Это было первое крупное послевоенное соглашение СССР на лизинговой основе с капиталистической страной.

**▲ ОСОБАЯ ВЕХА В ИСТОРИИ ДАЛЬЛЕСПРОМА – КОМПЕНСАЦИОННЫЕ СОГЛАШЕНИЯ С ЯПОНИЕЙ, ПОДПИСАНИЕ КОТОРЫХ СТАЛО ПРОРЫВНЫМ МОМЕНТОМ НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО РЕГИОНА, НО И ВСЕЙ СТРАНЫ**

Предоставим слово Николаю Сидоровичу Савченко, в 1960-е годы руководившему Дальлеспромом: «Мощностей наших леспромов не хватало. Мы уже не могли продавать в Японию лес в том объеме, в каком нас просили японцы. С предложением оказать содействие в развитии лесной промышленности советского Дальнего Востока к нам обратились сами японцы. Но прежде чем было подписано соответствующее соглашение, велись длительные переговоры. Мы искали варианты, которые были бы выгодны нам, японцы отстаивали свои интересы. И прежде всего хотели убедиться, что лесные запасы Дальнего Востока действительно таковы, что с нами можно иметь дело.

В 1967 году, когда в Хабаровск прибыла очередная японская делегация, мы решили показать им, чем богаты. До этого времени никому из наших зарубежных партнеров не удавалось подняться над таежными массивами Дальнего Востока и оценить их сверху... Регион наш пограничный, и доступ в него был ограничен. Потребовалось специальное разрешение правительства для того, чтобы японцы смогли увидеть наши леса и удостовериться, что у нас есть над чем работать.

Разрешение было получено. Мы возили делегацию на вертолете в Лазарево, Де-Кастри, Маго, Николаевск-на-Амуре. Японские бизнесмены смотрели сверху на чернеющие внизу ельники на территории Ульчского района, были поражены масштабами наших лесов и не скрывали этого.

Делегацию эту возглавлял тогдашний заместитель министра лесного и сельского хозяйства Японии господин Осуми. Облет наших территорий сыграл свою роль. Переговоры пошли активнее. Проходили они и в Хабаровске, и в Токио. 29 июля 1968 года президент фирмы «Комацу» господин Каваи с японской стороны и начальник главка Министерства внешней торговли СССР Леонид Иванович Седов с советской стороны подписали первое Генеральное соглашение КС (Каваи — Седов), которое было утверждено правительством.

КС в названии договора расшифровывали и по-другому — Компенсационное соглашение. И это неслучайно. В те годы в стране началась практика компенсационных сделок. Принцип был прост — на строительство предприятия берется в виде кредита техника, материальные ресурсы, а в счет оплаты идет продукция предприятия, когда оно начнет работать. Тот же принцип лег в основу соглашения дальневосточных лесопромышленников с японскими партнерами.

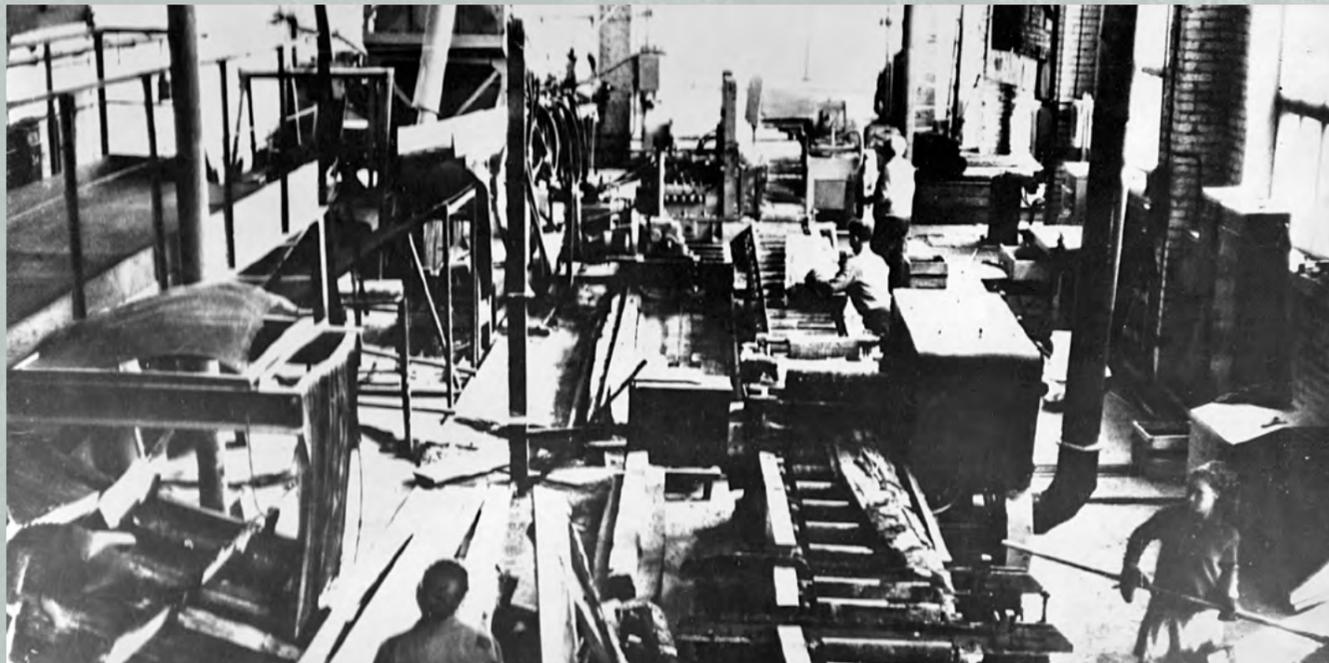


*Испытание лесовозных автомобилей японских фирм*

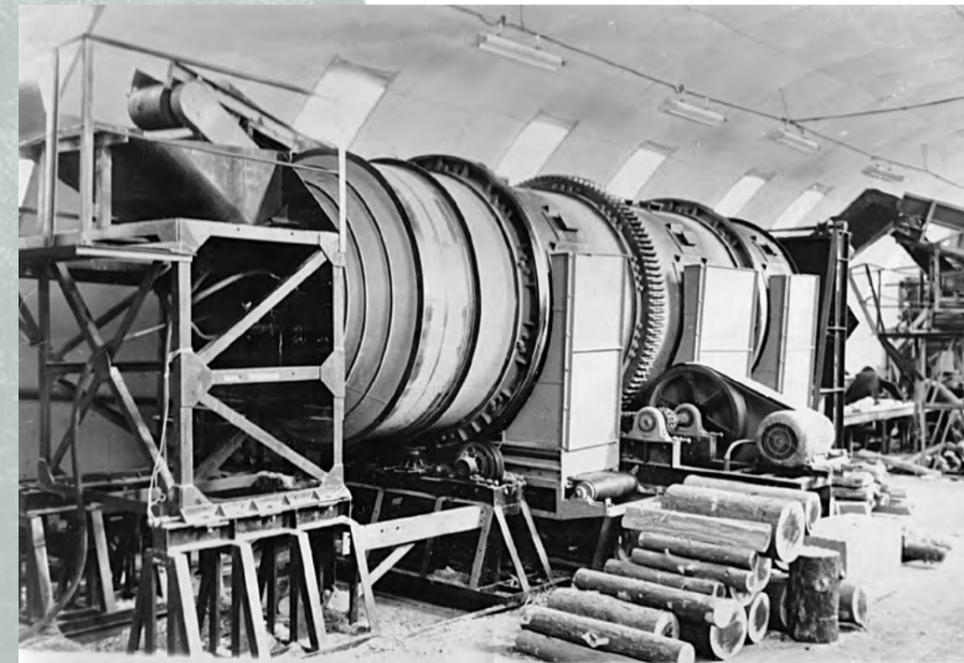
Хочу подчеркнуть, что это было первое подобное соглашение Советского Союза с капиталистической страной. И мы сделали все возможное, чтобы оно оказалось для нас выгодным. Японцы давали нам для развития лес-

**▲ КОМПЕНСАЦИОННЫЕ СОГЛАШЕНИЯ ПРЕДУСМАТРИВАЛИ ПОСТАВКИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ЛЕСА В ЯПОНИЮ. В ОТВЕТ СОВЕТСКИЙ СОЮЗ ПОЛУЧАЛ ЛЕСОВОЗНУЮ И ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНУЮ ТЕХНИКУ, А ТАКЖЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА ЩЕПЫ**

*Полустационарная установка по производству технологической щепы фирмы «Чугоку Кикай Сэйсакуто»*



*Стационарная линия по производству технологической щепы фирмы «Чугоку Кикай Сэйсакуто»*



ной промышленности кредит в размере около пятисот миллионов долларов США под 5 процентов. Но не деньгами, а техникой. За это мы должны были расплатиться древесиной — тринадцать миллионов кубометров.

В Японии в этой сделке были очень заинтересованы не только фирмы, которым нужен был лес, но прежде всего машиностроители, которые нуждались в рынке сбыта своей продукции. Поэтому соглашение и подписывал президент «Комацу».

Вскоре к нам пошли японские большегрузные автомобили «Комацу», «Мицубиси», крупные бульдозеры, самосвалы, краны, грейдеры, словом, вся техника, которая требуется для лесопромышленных предприятий, чтобы увеличить заготовку древесины и поднять на более высокий уровень технологию нашего производства.

В те годы я руководил Дальлеспромом и поэтому возглавлял комиссию по закупке японской техники. Ответственность на мне лежала большая. Разные японские компании предлагали нам образцы своей техники, и надо было сделать выбор и закупить именно высококлассную технику, которая годилась бы для работы в наших сложных условиях. С этой целью мы организовали испытательный полигон на базе лесопункта Санболи в Литовском леспромхозе. Пригоняли туда по два-три экземпляра техники и проверяли ее в работе. Конкуренция, которую таким образом мы поощряли среди японских машиностроителей, была нам выгодна. Это давало возможность, во-первых, выбрать лучшие экземпляры, во-вторых — сбить цену.

Однако не обошлось без накладок. Нами были закуплены 50 самосвалов «Мицубиси» и отданы в эксплуатацию строителям (а эта структура в «Дальлеспроме» только создавалась). Набрали людей без необходимых профессиональных навыков. Естественно, хватило небольшого срока, чтобы начались поломки. Но был сделан вывод: комиссия закупила негодную технику. Информация дошла до союзного правительства. Меня предупредили: «Будешь нести за это личную ответственность». Мы приостановили закупку машин. Но когда исследовали все обстоятельства, убедились: причина поломок не в техническом несовершенстве, а в низкой квалификации кадров. Об этом я и доложил Председателю Совета Министров СССР Алексею Николаевичу Косыгину, который вызвал меня в Москву для отчета. Для исправления ситуации создали в Дальлеспроме курсовую базу по подготовке кадров, специально готовили людей для работы и обслуживания импортной техники.



Лесовозный автомобиль фирмы «Комatsu-Ниссан»



Автогрейдер фирмы «Комatsu»



Бульдозер фирмы «Комatsu»



Автокран фирмы «Като»



Автосамосвал фирмы «Исудзу»



Экскаватор фирмы «Кобе-Стилл»

Дальлеспром в те годы занимал особое место в Министерстве лесной промышленности. Неслучайно меня ввели в состав его коллегии. Дальний Восток давал в год примерно 5–6 миллионов кубометров леса на экспорт — до 70 процентов продаж круглого леса всеми подразделениями министерства на свободно конвертируемую валюту. Поэтому роль КС-1 трудно было переоценить. Мощная техника позволила нам приступить к строительству 16 новых крупных леспромхозов и реконструкции действующих лесопильных и деревообрабатывающих предприятий. Началось сооружение портов для отгрузки леса. Почти на пустом месте вырос порт Де-Кастри, была организована хорошая перевалка в Маго, расширен порт

**▲ В СТРАНУ СТАЛИ ПОСТУПАТЬ ЯПОНСКИЕ БОЛЬШЕГРУЗНЫЕ АВТОМОБИЛИ «КОМАЦУ», «МИЦУБИСИ», КРУПНЫЕ БУЛЬДОЗЕРЫ, САМОСВАЛЫ, КРАНЫ, ГРЕЙДЕРЫ, ЧТО ПОЗВОЛИЛО УВЕЛИЧИТЬ ЗАГОТОВКУ ДРЕВЕСИНЫ И ПОДНЯТЬ НА БОЛЕЕ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ТЕХНОЛОГИЮ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА**

Бульдозер фирмы «Катерпиллар-Мицубиси»



Мыс Лазарева. Строительство крупного порта Пластун мощностью 1,5 миллиона кубометров перевалки леса было начато в Приморье. Открыт портопункт Ольга. Во Владивостоке, Находке и Ванино мы организовали свои перевалочные конторы. Таким образом сложился экспортный узел.

Когда стала поступать японская техника, Дальлеспром ежегодно наращивал объемы производства. К 1975 году мы вышли примерно на 13 миллионов кубометров общей вывозки по Хабаровскому краю и до 20 миллионов кубометров по Дальнему Востоку.

В декабре 1971 года было подписано еще одно генеральное соглашение — по поставкам в Японию щепы. Здесь работал тот же принцип: взамен мы получали технику. До нас в Советском Союзе щепу на экспорт никто не продавал. А мы стали отправлять более 700 тысяч кубометров в год. И таким образом решали проблему сбыта древесины низкого качества, отходов лесозаготовок, которые не находили у нас применения в полном объеме — тогда был только один небольшой Хорский гидролизный завод.

Новое соглашение позволило организовать на Дальнем Востоке производство технологической щепы. Мы закупили в Японии оборудование для щепных заводов, станки для окорки бревен — прежде мы пускали в производство неокоренные бревна. Новая технология дала возможность делать щепу более высокого качества.

Срок первого Генерального соглашения подходил к концу. Мы его полностью выполнили, но решили на этом не останавливаться и в 1981 году заключили второе. Всего, таким образом, с Японией было подписано пять Компенсационных соглашений — три по поставкам круглого леса и два по поставкам щепы. Это продлило поступление в нашу страну лесозаготовительной техники и лесообрабатывающего оборудования.

Были в Советском Союзе и противники этих соглашений. И первый среди них — министр Минавтопрома. Главный его аргумент — КС тормозят развитие предприятий его отрасли. Мы готовы были поддержать его позицию при условии, что получим столь же мощные и надежные отечественные машины. Попытки создать их были. Но КрАЗ не оправдал возлагавшихся на него надежд. Тракторы за границей мы не приобретали, нас устраивали те, которые производились в стране. А вот что касается бульдозеров, то японские явно превосходили наши — производительность их была в два раза больше, надежность значительно выше.



Первая в Советском Союзе передвижная рубительная машина японского производства

СПРАВКА  
получения лесовозных и дорожно-строительных машин  
за период с 1969 по 1985 годы по соглашениям от 21.01.1969г.

Наименование машин	Марка машин	1969		1970		1971		1972		1973		1974		1975		1976		1977		1978		1979		1980		1981		1982		1983		1984		1985		Всего
		1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970	1969	1970					
Лесовозы	КМВ-127	2325	250	2500	800	260	450	580	600																										6065	
" "	КМВ-167																						22	50	72									147		
" "	МВ-10311																																	299		
" "	МВ-11311																																	299		
Автомобили	ГД-50	53		1200	240																													1820		
" "	ГД-335	53																																53		
" "	ГД-20																																	50		
Бульдозер	ДБС Катер-паллар	900	100	500																														1600		
" "	ДБС Катер-паллар																																	857		
" "	Б-125А-1В	250																																250		
" "	Б-125А																																	250		
" "	ДБСА																																	25		
" "	ГД-15С																																	100		
Автогрейдер	ГД-37-011	100		300																														200		
" "	ГД-21																																	100		
" "	ГД-524																																	6		
Автогрейдер	КК-13С	116																																116		
" "	КК-200																																	20		
" "	КК-300																																	5		
" "	ГД-150																																	170		
" "	ГД-360	20																																20		
Экспедитор	КД-750																																	130		
" "	КД-1100																																	70		
" "	ДС-76К																																	75		
" "	РФЗ-315																																	80		
" "	РФЗ-655																																	10		
" "	РФ-200-3																																	30		
Автопогрузчик	ФД-100	72																																72		

Генеральный директор  
П/О "Дальремтехника" *В.К. Бажко*

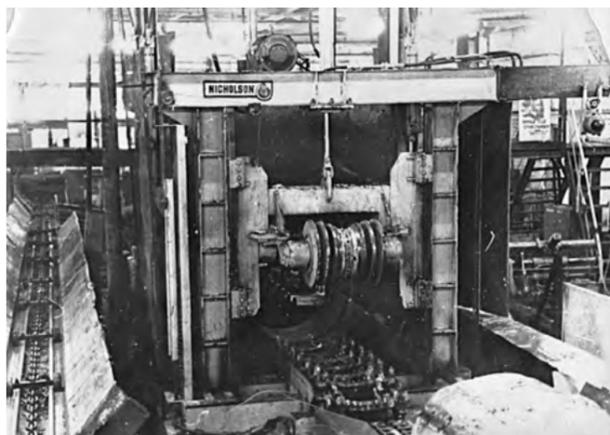
Справка получения лесовозных и дорожно-строительных машин из Японии

**ВСЕГО ПО ЛИНИИ КОМПЕНСАЦИОННЫХ СОГЛАШЕНИЙ С ЯПОНИЕЙ ЗА ПЕРИОД С 1969 ПО 1985 ГОД В СССР БЫЛО ПОСТАВЛЕНО 9 470 ЕДИНИЦ ИМПОРТНОЙ ТЕХНИКИ**

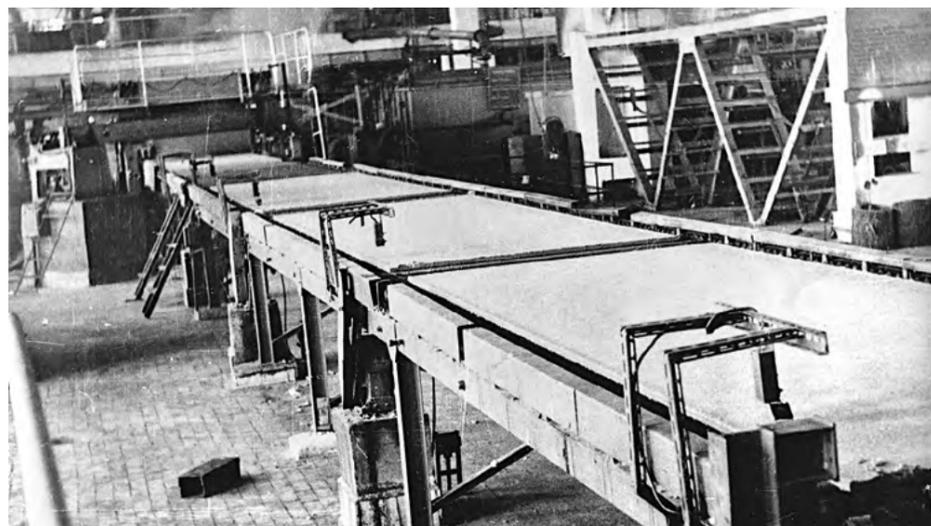


*Посещение  
Де-Кастринского  
леспромхоза членом  
ЦК КПСС, первым  
секретарем крайкома  
партии Алексеем  
Клементьевичем Черным*

*Цех древесноволокнистых  
плит на Амурском  
мебельно-  
деревообрабатывающем  
комбинате*



*Окорочный станок «Николсон»  
на Амурском МДК*



*Представители Дальлеспрома  
на крупнейшей лесопромышленной выставке  
«Лесдревмаш» в Москве, 1979 год*

Тем временем на основании приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР «О генеральной схеме управления лесной и деревообрабатывающей промышленности» в июле 1975 года и приказа начальника объединения Дальлеспром в августе 1975 года «О совершенствовании управления лесной промышленностью Дальнего Востока» Государственное промышленное хозрасчетное объединение предприятий лесозаготовительной и деревообрабатывающей промышленности Дальнего Востока Дальлеспром было ликвидировано. Вместо него создано Всесоюзное лесопромышленное объединение Дальлеспром с местонахождением в г. Хабаровске.

Развернулись громадные работы по реконструкции действующих и строительству новых предприятий. За этот период было построено 20 лесозаготовительных и деревообрабатывающих предприятий, в том числе 12 в Хабаровском крае — Амурский МДК, Коппинский лесокombинат, Уктурский, Снежный, Шелеховский, Горинский, Де-Кастринский и другие леспромхозы. Введено 17 цехов по производству щепы. Построены завод ЖБИ-4 в Хабаровске, порты Пластун и Де-Кастри. В Де-Кастри построили один из самых современных лесотранспортных узлов в стране. Уникальность предприятия была в том, что его продукция не нуждалась в многочисленных транспортировках, перевалках. Лес здесь возили напрямую, с корня на экспорт. Ведь вблизи от гавани располагались лесосеки Де-Кастринского леспромхоза. В рамках соглашения в порту Восточном был построен крупнейший в Советском Союзе щепной терминал. «Шагнувшие в XXI век» — так называли порт побывавшие здесь представители японских фирм. Они связывали с развитием этого порта-гиганта большие надежды на увеличение объемов советско-японской торговли, в том числе и лесной.

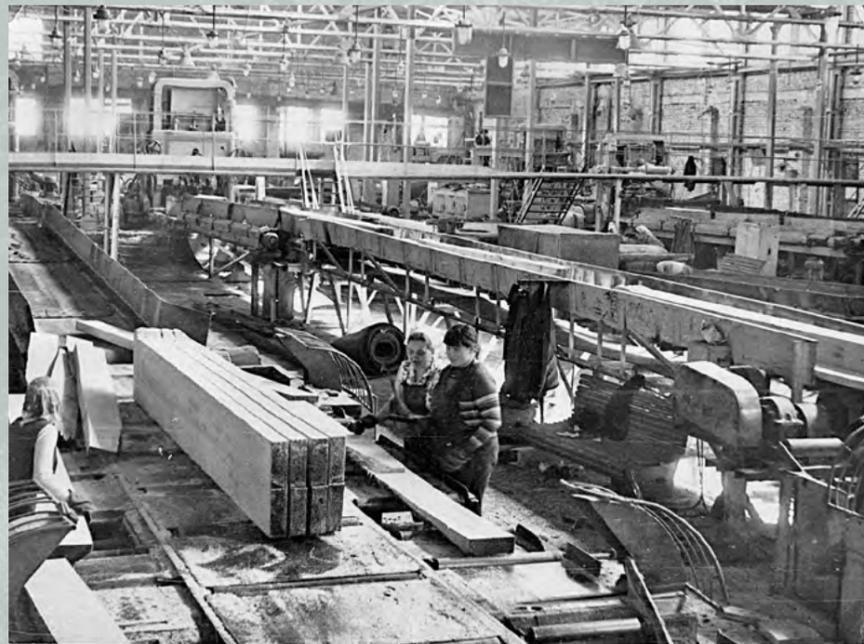
**▲ ВО ВТОРОЙ ПОЛОВИНЕ 1970-х ГОДОВ** В ОТРАСЛИ РАЗВЕРНУЛИСЬ ГРОМАДНЫЕ РАБОТЫ, ПОСТРОЕНО 20 ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНЫХ И ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ: АМУРСКИЙ МДК, КОППИНСКИЙ ЛЕСОКОМБИНАТ, УКТУРСКИЙ, СНЕЖНЫЙ, ШЕЛЕХОВСКИЙ, ГОРИНСКИЙ, ДЕ-КАСТРИНСКИЙ И ДРУГИЕ ЛЕСПРОМХОЗЫ, ВВЕДЕНО 17 ЦЕХОВ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЩЕПЫ



Участок обработки шпона в Мухенском леспромхозе



Пакетирование сортимента на Хорском ДОКе



Рамные потоки лесопильного цеха Хорского ДОКа

В 1977 году были достигнуты максимальные объемы поставок на экспорт



Лесозаготовительные поселки возводились с комплексом всех социальных объектов и благоустроенным жильем, что предусматривало и строительство мощных электростанций, котельных, водозаборных и очистных сооружений. Большое значение придавалось строительству лесовозных дорог круглогодичного действия, ежегодно только в Хабаровском крае их строилось в пределах 1 100 километров. Для выполнения такого объема проектных и строительно-монтажных работ были привлечены проектные институты Ленинграда, Новосибирска, Хабаровска, строительные мощности Главдальстроя, Минтрансстроя, Союзлесстроя и других организаций.

Таким образом, можно сказать, что к 1978 году лесопромышленная отрасль на Дальнем Востоке достигла своего расцвета. К этому времени были введены в строй новые предприятия, реконструированы действующие, решены вопросы обеспеченности предприятий постоянными кадрами, лесовозными дорогами, произведено техническое перевооружение предприятий. Все это дало возможность обеспечить вывозку леса в объеме 26,3 миллиона кубометров (в Хабаровском крае — 13,4 миллиона кубометров), производство пиломатериалов — 2,2 миллиона кубометров (в Хабаровском крае — 1,4 миллиона кубометров), технологической щепы — 766 тысяч кубометров (в Хабаровском крае — 519 тысяч кубометров), производство шпал в количестве 2,2 миллиона штук.

В 1977 году были достигнуты максимальные объемы поставок на экспорт: по круглым лесоматериалам — 6,8 миллиона кубометров, по пиломатериалам — 311 тысяч кубометров, по технологической щепе — 695 тысяч кубометров (в 1978 году). 60 процентов продукции поставлялось предприятиями Хабаровского края.

**К 1978 ГОДУ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННАЯ ОТРАСЛЬ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ ДОСТИГЛА СВОЕГО РАСЦВЕТА. ВВЕДЕНЫ В СТРОЙ НОВЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, РЕКОНСТРУИРОВАНЫ ДЕЙСТВУЮЩИЕ, РЕШЕНЫ ВОПРОСЫ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПОСТОЯННЫМИ КАДРАМИ, ЛЕСОВОЗНЫМИ ДОРОГАМИ, ПРОИЗВЕДЕНО ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ**



# Не выживать, а жить

**1** 978 год стал годом наивысшего расцвета лесозаготовительной отрасли на Дальнем Востоке. После этого начался медленный спад объемов производства. Тем не менее сила инерции, в данном случае положительной, была велика, поскольку за предыдущие годы удалось создать колоссальные мощности. Продолжалось техническое перевооружение, вводились в строй новые предприятия, реконструировались действующие, строились новые лесовозные дороги, развивалась социальная инфраструктура. Для закрепления кадров на Дальнем Востоке ежегодно вводится 97,6 тысячи квадратных метров жилья, в том числе по Хабаровскому краю — 54,7 тысячи квадратных метров.

Все шло по отлаженной годами схеме. Где начинались лесозаготовки, там возникали поселки. В 1930—1960-е годы — бревенчатые, в 1970—1980-е — выстроенные из кирпича, с коммунальными удобствами. Вместе с улицами из новых домов в таежной глубинке поднимались школы и детсады, клубы и дома культуры, лечебные учреждения, предприятия торговли и службы быта. Дошкольных учреждений ежегодно строилось на 6,1 тысячи мест (в Хабаровском крае — 3,3 тысячи), школ — на 11,1 тысячи учащихся (в Хабаровском крае — 6,1 тысячи).

Таким образом, к концу 1985 года прежде очень острая для Дальлеспрома проблема постоянных кадров была решена. Общая численность работающих составила 96,3 тысячи человек, в том числе по Хабаровскому краю — 46,3 тысячи. Ежегодно готовились специалисты рабочих профессий — 4,1 тысячи человек, 8,2 тысячи инженерно-технических работников и служащих повышали свою квалификацию.

По информации первого секретаря Ульчского райкома КПСС А.Ф. Щеглюка, «в районе в 1985 году на делянках работали более 400 современных трелевочных тракторов

ТТ-4, 370 мощных автомобилей, из них 130 лесовозов, валочно-пакетирующие машины ЛП-19, бесчокерные трелевщики ЛП-18А, сучкорезные агрегаты ЛП-33, много бульдозеров, кранов, экскаваторов, другой техники. ...В 1985 году в районе было заготовлено 1,433 миллиона кубометров леса».

В середине 1980-х годов Дальлеспром представлял собой мощную организацию с крепкой материальной базой, хорошо налаженной работой и опытными кадрами. А объемы производства ведущего предприятия на Дальнем Востоке в сравнении с 1960-ми годами выросли практически в два раза.

Но, несмотря на кажущееся благополучие, заготовка леса постепенно уменьшалась. Сказывалось ежегодное увеличение расстояний вывозки и перемещение лесозаготовок в лесные массивы северных районов с более низкими таксационными характеристиками. К тому же уже начало чувствоваться и дыхание перестройки.

Снова обратимся к воспоминаниям Николая Сидоревича Савченко:

«К сожалению, Дальлеспром разделился на отдельные территориальные объединения. Причины этого, на мой взгляд, не столько объективные, сколько субъективные. И лежали они не в экономической, а скорее в политической плоскости.

Дальлеспром действовал на территории пяти субъектов федерации. А в каждом был свой руководитель — первый секретарь крайкома или обкома, к тому же член ЦК КПСС. Каждому хотелось полновластия, и не все могли смириться с тем, что на территории действует такая мощная структура, как Дальлеспром, руководство которого находится в Хабаровске, а полномочия распространяются на весь Дальний Восток. Была своеобразная ревность. Предложения о разделении Дальлеспрома поступали не один год.



С 1983 по 1987 год Всесоюзным объединением Дальлеспром руководил Владимир Яковлевич Руник



Начало 1980-х годов. Слева направо: начальник Всесоюзного объединения Дальлеспром Н.С. Савченко, главный инженер техотдела Ю.С. Соколов, начальник «Хабаровсклесурса» Е.В. Бутев, начальник производственного отдела по деревообработке В.Л. Корзников



Делегация предприятия на I Всесоюзном слете лесничеств



Семинар главных инженеров предприятия на Мухенском лесоперерабатывающем комбинате, 1986 год



Участники краевого слета лесозаготовителей, 1986 год

Пока я руководил Дальлеспромом, нам удавалось как-то находить компромисс, чтобы уберечь наш главк от развала. Пытался я отстаивать интересы дальневосточного лесопромышленного комплекса, и уже работая в Москве заместителем министра. Однако голоса членов ЦК КПСС оказались решающими. Дальлеспром распался.

**В СЕРЕДИНЕ 1980-х ГОДОВ ДАЛЬЛЕСПРОМ ПРЕДСТАВЛЯЛ СОБОЙ МОЩНУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ С КРЕПКОЙ МАТЕРИАЛЬНОЙ БАЗОЙ И ХОРОШО ОТЛАЖЕННОЙ РАБОТОЙ. ОБЪЕМЫ В СРАВНЕНИИ С 1960-ми ГОДАМИ ВЫРОСЛИ ПРАКТИЧЕСКИ В ДВА РАЗА**

Советско-японская рабочая встреча на предприятии «Ванинолесэкспорт», 1988 год



Не думаю, что это было правильное решение. И надо заметить, что сами лесопромышленники этому противились. У них были для этого основания. Дальлеспром представлял собой цельный, хорошо отлаженный механизм. Все части его были взаимосвязаны, хорошо притерты. Мы располагали мощной ремонтной базой по всему Дальнему Востоку. Материально-техническое снабжение тоже было общим. И ответственность общая: когда какое-то подразделение не справлялось с поставками, на помощь ему приходили другие. База материально-технического снабжения имела крупное автохозяйство. Лесотехнические школы Дальлеспрома готовили кадры для всех территорий. И то, что теперь эти связи распались, вряд ли можно считать достижением».

Приказом Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР № 40 от 12 мая 1988 года Всесоюзное лесопромышленное объединение Дальлеспром было ликвидировано. На его основе приказом того же министерства № 73 от 16 июня 1988 года организовано Территориально-производственное объединение Дальлеспром, объединившее лесопромышленный комплекс Хабаровского края и проработавшее в таком статусе до октября 1991 года.

В результате решения министерства из состава Дальлеспрома вышли и стали самостоятельными производственные объединения Приморсклес, Амурсклес, Сахалинлес, Камчатлес. Это ухудшило качество управления в отрасли, нарушилась выстроенная система работы портов, ремонтных заводов, баз материально-технического снабжения. В это же время происходит закрытие сплава по всем рекам края, что привело к изменению транспортной схемы и вызвало дополнительные перевозки леса лесовозным и железнодорожным транспортом. Следом выходит постановление «О запрете рубки кедра в лесах Хабаровского края». Ужесточается контроль над соблюдением природоохранного законодательства. В дополнение к этому закончилось действие третьего Компенсационного соглашения. Также начали резко сокращаться капитальные вложения в лесную отрасль. Все это не могло не сказаться на результатах работы.

А еще удивительное решение в январе 1988 года принял Совет министров СССР. На основании его распоряжения и приказа по ТПО Дальлеспром Селихинский, Снежный, Шелеховский леспромхозы и Селихинское железнодорожное хозяйство были исключены из Дальлеспрома и включены в состав Госстроя Киргизской ССР. В Советском Союзе старались поддерживать респу-



База Ванинского леспромхоза в селе Уська-Орочское, 1985 год



Сучкорезная машина ЛП-33

Целлюлозно-картонный комбинат в городе Амурске, 1985 год



Рабочее совещание в Снежном ЛПХ Комсомольского района, январь 1988 года

## ▲ ПРИКАЗОМ МИНИСТЕРСТВА ЛЕСНОЙ И ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СССР

№ 40 ОТ 12 МАЯ 1988 ГОДА ВСЕСОЮЗНОЕ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ ДАЛЬЛЕСПРОМ БЫЛО ЛИКВИДИРОВАНО. ИЗ СОСТАВА ДАЛЬЛЕСПРОМА ВЫШЛИ ПРИМОРСКЛЕС, АМУРСКОЛЕС, САХАЛИНЛЕС, КАМЧАТЛЕС, ЧТО ЗНАЧИТЕЛЬНО УХУДИЛО КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНИЯ В ОТРАСЛИ

блики, входящие в его состав. Потребовался киргизским строителям лес, и с Дальнего Востока пошли в их адрес груженные составы. Объем вывозки древесины только в Шелеховском леспромхозе на тот момент достигал 190–200 тысяч кубометров в год.

В самом акте передачи леспромхозов в подчинение Киргизстрою было больше минусов, чем плюсов. Предприятия, находящиеся на территории Хабаровского края, свои проблемы должны были решать в далекой Киргизии. А там, не особо вникая в специфику лесозаготовок, требовали одного — продукции. Тем временем изнашивалась и выходила из строя техника. Предприятия несли огромные убытки, ремонтируя то, что подлежало списанию...

Но самые разрушительные изменения произошли в результате внедрения рыночной экономики, когда государство предоставило предприятиям полную самостоятельность.

«С приходом к власти М.С. Горбачева с его идеями «нового мышления», «человеческого фактора» мы ожидали кардинальных и продуманных реформ, — вспоминал в 1990-е годы Петр Игнатьевич Черепанов, работавший в лесной промышленности с 1960 года и продолжительное время руководивший экономической службой Дальлеспрома. — Но этого не случилось. Победили радикалы, которые в ожидании потока инвестиций с запада и валютных займов захотели решить все проблемы здесь и сейчас и уже при жизни войти в историю в качестве великих реформаторов. Что получилось после десяти лет реформ, нет необходимости говорить. Разгребаем до сих пор».

Итак, с 1990-х годов в стране начали внедряться принципы рыночной экономики. В 1991 году прошло и акционирование Дальлеспрома. Приказом по Дальлеспрому № 194 от 21 октября 1991 года Территориально-производственное объединение было упразднено. Решением учредительной конференции предприятий, входивших в Территориально-производственное объединение Дальлеспром, создано акционерное общество закрытого типа Дальлеспром. В соответствии с Уставом АО «Дальлеспром» оно стало правопреемником Территориально-производственного объединения Дальлеспром. Держателем контрольного пакета акций являлось государство (Российская Федерация и Хабаровский край) в лице Комитета по управлению государственным имуществом. Главной задачей декларирована выработка стратегии и осуществление политики развития лесного комплекса в Хабаровском крае.

Показатели по производству продукции по Дальлеспрому за 1990 год

№	Продукция	Вывозка (млн)		Транспорт	Итого	Всего	В % к плану	
		млн	шт.					
1	Пр. Комбинат ЛПК	400,3	397,6	53,2	34,9		17,2	
2	Совгавинский ЛПК	122,3	151,7	3,2				
3	Коптевский ЛК	103,4	150,2	53,0	34,9			
4	ЛПК Хабаровский	92,9	65,2	24,9				
5	Вайкинский ЛПК	222,2	199,2	6,5	3,3			
6	Амурский ЛПК				92,1			
7	Сукманский ЛПК	334,8	260,3	1,5				
8	Оберонский ЛПК	124,6	141,9	2,9	1,7		41,5	
9	Хорьковский ЛПК	425,9	363,8	6,0				
10	Муромский ЛПК	227,3	245,4	124,9	25,5	6,9		
11	Хорский ЛПК			225,7	56,8		60,2	
12	Ульчанский ЛПК	209,6	72,2	6,9				
13	Кур-Урлинский ЛПК	157,9	42,6	1,3				
14	Троицкий ЛПК	212,7	154,0	24,3	0,4			
15	Госенинский ЛПК	198,7	163,6	2,7				
16	Линколинский ЛПК	154,9	122,4	45,4	3,5			
17	Камовский ЛПК	301,0	246,4	8,4	8,7		75,3	
18	Игарский ЛПК	364,4	295,9	5,8			46,2	
19	Литовский ЛПК	192,5	176,5	2,9			96,7	
20	Вотлинский ЛПК	214,0	184,1	6,5				
21	Торонский ЛПК	301,3	277,2	3,8			45,9	
22	Эвронский ЛПК	233,3	220,7	3,2	1,9		32,7	
23	Игарский ЛПК	225,7	269,2	3,4			80,6	
24	Светловский ЛПК	328,8	325,1	3,6			84,0	
25	Китовский ЛПК	162,4	33,5	6,5				
26	Павловский ЛПК	216,1	167,1	3,6				
27	Богородский ЛПК	313,2	252,9	9,7				
28	Игарский ЛПК	602,4	503,9	13,7				
29	Игарский ЛПК	325,1	256,8	4,2				
30	Игарский ЛПК	116,6	28,4	0,7				
31	Игарский ЛПК			101,5	116,5	271,2	1,0	
32	Игарский ЛПК			166,5	68,2	116,5	523,9	1,0
33	Игарский ЛПК							

Показатели по производству продукции за 1990 год

СТРОЙКИ СЭВ-СТРОЙКИ ДРУЖБЫ И БРАТСТВА!

¡ VIVA LA AMISTAD SOVIETICO-CUBANA !

Митинг, посвященный встречи кубинских рабочих и специалистов, прибывших для создания совместного предприятия, 13 ноября 1987 года



Посещение кубинскими специалистами «Кубалес» лесопункта «Сукпай», 1988 год



▲ В 1987 ГОДУ В РАМКАХ СОВЕТСКО-КУБИНСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА БЫЛО СОЗДАНО ПРЕДПРИЯТИЕ «КУБАЛЕС», И ОКОЛО 800 СПЕЦИАЛИСТОВ ОСТРОВА СВОБОДЫ ЗАНИМАЛИСЬ ЛЕСОЗАГОТОВКАМИ В СУКПАЙСКОМ ЛЕСПРОМХОЗЕ В РАЙОНЕ ИМЕНИ ЛАЗО

Еще одним примером проявления советского интернационализма стало межправительственное соглашение о сотрудничестве с Республикой Куба, которой Советский Союз долгие годы оказывал всестороннюю помощь. В том числе и древесиной. Местом лесозаготовок определили Сукпайский леспромхоз. Перед гостями из тропиков стояла задача: построить в тайге настоящий город. В обмен на это они бесплатно заготавливали дефицитную на острове Свободы древесину с последующим вывозом ее на Кубу.

«В марте 1987 года в Сукпае прошло совещание партийно-хозяйственного актива во главе с тогдашним первым секретарем крайкома КПСС Алексеем Клементьевичем Черным, — рассказывала бывшая глава администрации Сукпая Лидия Васина. — Обсуждался вопрос государственной важности — о работе в районе посланцев далекой дружественной Кубы. Сотрудничество сулило Сукпаю большие перспективы».

В этом же году в холодный Сукпай прибыли примерно 800 посланцев солнечной Кубы. Было создано даже специальное подразделение — Кубалес. «Морозы наши 40-градусные они сначала, конечно, тяжело переносили, — вспоминал житель Сукпая Олег Трофимов. — Но жили с ними очень дружно. Их руководители почти все после окончания советских вузов по-русски отлично говорили. Ну а с простыми работягами жестами объяснялись. Веселые ребята кубинцы. В одной из новостроек даже свой «Гавана-бар» открыли. Музыкальные очень. Но за порядком следили. Был у них даже свой полицейский».

Работали кубинцы хорошо и быстро. За три года на левом берегу реки Сукпай вырос целый микрорайон из многоквартирных «панелек» и кирпичных домов. Время советско-кубинской дружбы, по словам жителей Сукпая, стало самым ярким и запоминающимся в истории поселка. До сих пор большая часть населения живет в построенном гостями микрорайоне. Его, в отличие от застроенного временками в 1970-х — начале 1980-х годов нижнего поселка, уважительно называют городом.

Зарабатывали кубинцы на стройке и особенно на заготовке леса очень хорошо. Но когда Советский Союз уже начал разваливаться, кубинское руководство в 1990-м году приняло решение своих людей с Дальнего Востока отозвать.

Первый секретарь крайкома партии Алексей Клементьевич Черный с кубинской делегацией

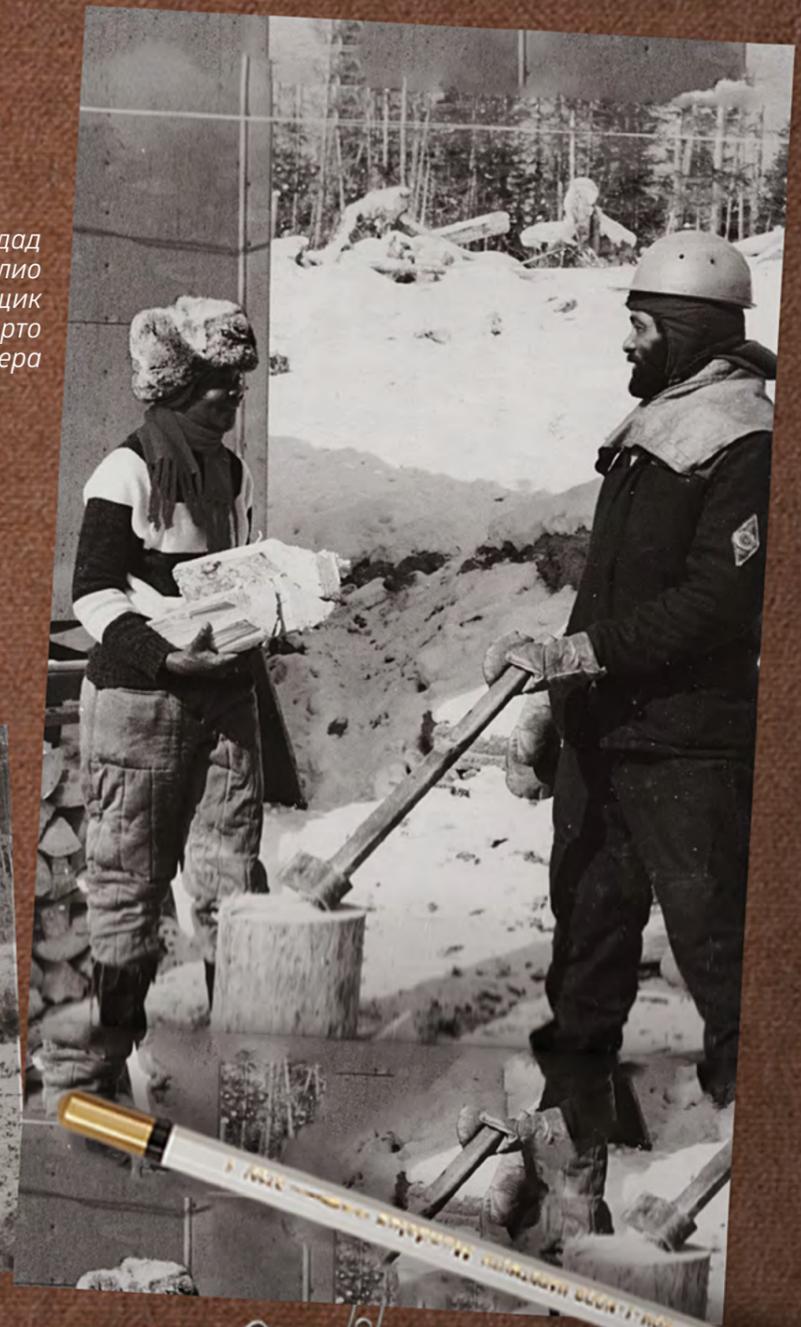
Рабочее совещание



Плотницкая бригада

▲ ПЕРЕД ГОСТЯМИ ИЗ ТРОПИКОВ СТОЯЛА ЗАДАЧА ПОСТРОИТЬ В ТАЙГЕ НАСТОЯЩИЙ ГОРОД. В ОБМЕН НА ЭТО ОНИ БЕСПЛАТНО ЗАГОТАВЛИВАЛИ ДЕФИЦИТНУЮ НА ОСТРОВЕ СВОБОДЫ ДРЕВЕСИНУ С ПОСЛЕДУЮЩИМ ВЫВОЗОМ ЕЕ НА КУБУ

Повар Каридад Кастилио и вальщик Роберто Пиньера



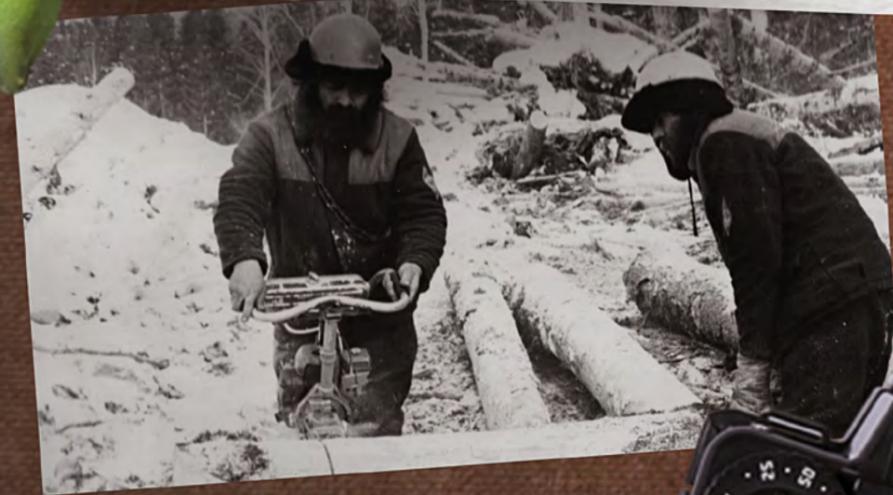
Прибыла новая техника



Чокеровщики за работой



На лесосеке



Распилка дров





Дома, в которых жили кубинские строители и лесники

**▲ ЗА ТРИ ГОДА НА ЛЕВОМ БЕРЕГУ РЕКИ СУКПАЙ ВЫРОС ЦЕЛЫЙ МИКРОРАЙОН ИЗ МНОГОКВАРТИРНЫХ «ПАНЕЛЕК» И КИРПИЧНЫХ ДОМОВ. ВРЕМЯ СОВЕТСКО-КУБИНСКОЙ ДРУЖБЫ, ПО СЛОВАМ ЖИТЕЛЕЙ СУКПАЯ, СТАЛО САМЫМ ЯРКИМ И ЗАПОМИНАЮЩИМСЯ МОМЕНТОМ В ИСТОРИИ ПОСЕЛКА**



Кубинские инженеры-лесозаготовители на занятиях



После трудового дня Даниэль Авила узнает последние новости с Родины



Данило Геррера и Антонио Абреу с творческим номером для воспитанников местного детского сада



Последние доработки перед новосельем



В столовой



Планирование работы предприятия





С 1987 по 1991 год генеральным директором ТПО «Дальлеспром» был Анатолий Гравовский



С 1991 по 1999 год предприятие возглавлял Александр Санников



Посещение лесного комплекса губернатором Хабаровского края Виктором Ишаевым

## ▲ В 1991 ГОДУ ПРОИЗОШЛО АКЦИОНИРОВАНИЕ ДАЛЬЛЕСПРОМА, В РЕЗУЛЬТАТЕ ЧЕГО В ЕГО СОСТАВ ВОШЛИ 43 ПРОМЫШЛЕННЫХ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНЫХ И ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯ С ЧИСЛЕННОСТЬЮ ПОЧТИ 20 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК

Акционерами Дальлеспрома стали ведущие лесопромышленные предприятия и объединения — Ассоциация лесопромышленников и лесозэкспортеров Дальнего Востока, объединение лесопромышленников северной части Хабаровского края, акционерное общество «Флора» и другие. Дальлеспром стал держателем солидных пакетов акций лесопромышленных предприятий Хабаровского края. А в ведущих предприятиях, таких как АО «Де-Кастринский КЛПХ», АО «Коппинский ЛК» и других, — контрольных пакетов. В результате в состав ОАО вошли 43 промышленных лесозаготовительных и деревообрабатывающих акционерных общества Хабаровского края с численностью почти 20 тысяч человек. Предприятия совместно с организациями-акционерами создали систему Дальлеспрома, способную определять и координировать в целом развитие лесного комплекса Хабаровского края.

Это было время, когда государство не стало отвечать по обязательствам акционерных обществ, а предприятия не стали нести ответственность по обязательствам государства. Предприятия получили полную самостоятельность. Первое, что сказалось на работе лесного комплекса, это невозможность кредитования через банки. Кредиты выдавались краткосрочные и под большие процентные ставки — порой до 220 процентов, тогда как у предприятий были очень низкие нормативы оборотных средств. Характерен для этого периода резкий ска-

чок цен на все виды материально-технических и теплоэнергетических ресурсов, транспорт и горюче-смазочные материалы. Сказалось введение непродуманной налоговой системы. На все виды услуг были введены условия предоплаты.

Как результат, из-за высоких ставок предприятия вынуждены отказываться от кредитов. Ликвидируются сырьевые базы предприятий. Появляется масса мелких лесопользователей. Рушится централизованная система управления. Потребление лесных материалов в крае сократилось ввиду неплатежеспособности потребителей. Помимо этого, тарифная политика правительства отрезала дальневосточных лесозаготовителей от прежних рынков сбыта в европейской части страны и в странах СНГ. Внимание пришлось сосредоточить, по сути, полностью на внешнем рынке.

К этому нужно добавить, что на всех прежде государственных предприятиях лежало тяжелое бремя расходов по содержанию объектов социальной сферы. Несмотря на Указ Президента РФ и постановления Правительства от 1993 года о передаче их в муниципальную собственность, фактически расходы по содержанию социалки предприятия несли вплоть до 1997—1998 годов. Все это поставило предприятия в патовое финансовое положение, и многие из них оказались на грани банкротства.

Владимир Юрьевич Волков, в 2004 году работавший генеральным директором Дальлеспрома, в начале 1990-х годов возглавлял Комсомольский леспромхоз: «Кубометр леса на рынке стал стоить дешевле, чем была себестоимость его заготовки. Тогда все леспромхозы упали по выработке, зарплату удавалось платить раз в два-три месяца. Сохранились четыре леспромхоза — Горинский, Эворонский, Комсомольский, Вяземский. Остальные долги бросили, а на имевшейся базе создали новые предприятия.

Первая наша задача была — выплатить людям зарплату, ведь кадры надо было как-то сохранять. Даже глава района порой закрывал глаза на то, что мы вовремя не платили налоги. Главное — чтобы предприятие работало, люди получали зарплату. Так года полтора продолжалось.

Социалка тоже сильно тянула вниз экономику предприятия. Да, было постановление Правительства России о передаче ее муниципалитетам. Но они тоже были нищими и не торопились забирать. А людей-то не бросишь... Из Союза ведь вышли с соцкультбытом по полному циклу. Плюс обеспечивали поселки электроэнергией, дровами».

СВЕДЕНИЯ о количестве работающих на предприятиях лесного комплекса Хабаровского края за 1992-1996 гг. и 1 полугодие 1996г.

НАИМЕНОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	1992	1993	1994	1995	1996	1 полугодие 1996г.
АО Оборонный ЛПХ	942	756	527	86	73	73
АО Суклайлес	1230	818	303	547	541	441
АО Вяземский ЛПХ	1058	781	570	489	489	336
АО Хорлес	1620	1204	852	543	517	336
АО Мухомовский ЛК	1779	1504	1008	1075	882	772
АО Ульканский ЛПХ	704	470	372	246	246	246
АО КУР-Урминский ЛПХ	589	446	301	206	170	176
АО Троицклес	1189	761	449	308	308	156
АО Гаосинский ЛПХ	520	707	388	338	273	169
АО Джонкалес	751	660	682	502	502	104
АО Иннокентьевск	274	247	247	247	247	247
АО Пивлянский ЛПХ	537	800	465	189	150	150
АО Амурский МКД	1859	1768	1191	1183	1085	973
АО Ф-ка мягкой мебели	228	171	135	112	112	112
АО МКЗ Заря	612	612	612	612	612	612
АО Интертрейдстрой	45	45	45	45	45	45
АО Автоделовое х-во	203	163	100	77	62	50
АО Сноцкий ЛПХ	582	561	533	531	531	531
АО Комсомольский ЛПХ	872	645	776	734	675	535
АО Ужурский ЛПХ	1110	480	880	715	644	544
АО Горинский ЛПХ	564	508	428	507	408	344
АО Эворонский ЛПХ	567	478	416	438	438	362
АО Среднеамурское	591	587	494	521	470	385
АО Мариинсклес	742	653	576	540	468	385
АО Тахтинский ЛПХ	999	898	721	616	571	222
АО Бястринский ЛПХ	883	841	752	675	643	571
АО Ключевой ЛПХ	538	552	513	490	495	461
АО Де-Кастринский ЛПХ	1800	1722	1520	1482	1430	1430
АО Лазаревлес	1072	1003	949	918	879	879
АО Николаеволес	334	320	335	307	297	292
АО Нижнеамурский Рейд	375	498	431	387	287	213
АО Совгаваньлес	376	332	224	143	98	103
АО Туминский ЛПХ	360	301	335	350	333	279
АО Коппинский ЛК	1002	935	738	686	642	642
АО Авдотьевлес	345	288	251	224	211	167
АО Вяземлескспорт	128	138	141	148	188	222
АО Дальнеэкоцентр	53	61	52	52	52	52
АО Вельховский ЛПХ	805	815	621	465	465	465
АО Вязинский ЛПХ	1240	1300	1270	1270	1270	1270
АО Амурскбумпром	3353	3059	2815	2615	2415	2415
Итого	28001	22232	24538	22272	20728	1662
Предприятия по введению в холдинги						
По Ургаллес	514	472	472	196	196	96
АО Амурское				405	393	393
Литовский ЛПХ	507	466	380	256	230	217
Оборское МКД	493	405	224	238	240	240
Хабаровский ХДТУС	80	48	59	52	48	48
АО Дальлеспром	185	108	104	101	98	75
Итого АО Хабаровский РПК				613	601	601
Итого АО Сибирский РПК				254	254	254
Дальлеспром - Всего	29519	25228	27018	23998	22815	18232

Динамика вывозки леса по предприятиям Дальлеспрома с 1981 по 1996 годы

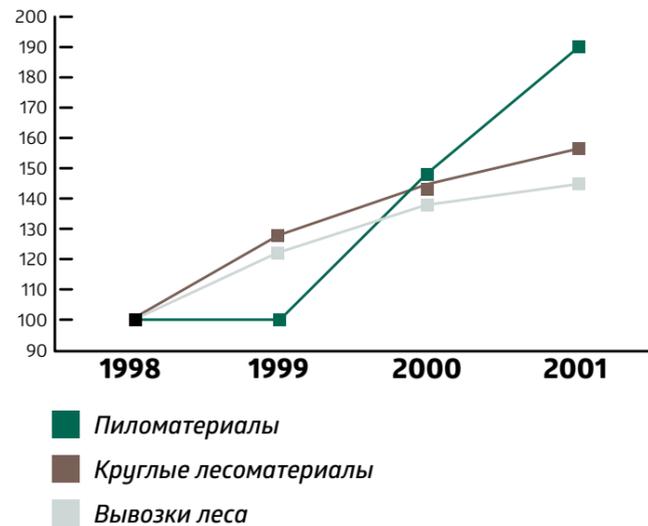
Сведения о количестве работающих на предприятиях лесного комплекса Хабаровского края в 1992—1996 годах

ДИНАМИКА ВЫВОЗКИ ДРЕВЕСИНЫ ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ ДАЛЬЛЕСПРОМА И ПО РАЙОНАМ

ИТОГО	ВЫВОЗКА ДРЕВЕСИНЫ (ТОНН)														
	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003		
ИТОГО вывозки древесины	10451	11025	9908	10844,9	12231,4	12280,2	11597,2	11415,9	11381	9438,1	8384,1	4488,1	2992,1	2484,2	2484,1
в т.ч. АО Дальлеспром	7287	7974	6821	7453,2	7831,4	8400,2	8056,4	8236,4	8072,1	6918,1	5805,1	4490	3396,1	2141,1	2361,1
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	224	294	296	378,4	297,1	313,3	251,8	276,4	314,4	301	290,5	237,4	232,1	184,2	171,9
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	322	414	352	279,2	261,1	276,1	248,6	265,9	281,5	344,4	262,5	282,5	195,7	182,7	130,2
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	166	216	224	287,3	261,8	261,8	267,5	267,5	267,5	267,5	267,5	267,5	267,5	267,5	267,5
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	192	199	225	299,3	229,3	229,3	242,3	207,2	229,9	225,3	212,4	188,6	194,7	188,7	126,9
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	142	179	194	199,4	261,4	261,4	261,4	261,4	261,4	261,4	261,4	261,4	261,4	261,4	261,4
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	242	259	263	275,6	299,1	322,4	282,2	327,3	295,9	385,8	341	324,4	163,6	169,2	116,2
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	213	244	255	226,5	287,8	306,1	318,5	248,1	223,1	192,5	131,6	83,9	48,1	28,3	18,6
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	101	112	112	5,1	5,4	6,1	11,2	5,1	5,4	6,1	11,2	5,1	5,4	6,1	11,2
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	181	140	151	147,3	181,7	178,7	177,9	174,8	174,4	162,4	139,8	101,1	72,6	57,9	50
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	228	227	230	232,7	231,1	232,3	244,4	254,9	255	216,1	177	159,7	131,3	88,6	58,9
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	319	326	326	348,1	376,9	296,6	301	304,9	308,2	313,2	318,2	318,2	318,2	318,2	318,2
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	462	639	624	598,8	622,2	681	715,2	617,9	679,7	608,4	491,7	428,3	412,7	330	255,2
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	182	175	210	241,1	263,2	266,1	292,1	229,8	208,6	225,1	218,3	184,2	124,3	147,4	115,3
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	151	160	185	186,3	115,8	131,1	151,6	145,9	124,1	116,6	105,6	87,5	82,4	82,5	62,5
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	41	52	66	74,8	79	84,7	95,1	88,2	97,8	100	144,8	62,1	26,1	16,6	15,3
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	137	169	173	171,5	168,4	187,6	184,9	209,7	212,7	182,3	151	103,6	82	28,5	17,5
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	153	169	173	185,4	182,8	173,3	215,3	221,1	228,1	123,6	116,9	92,6	85,3	61,5	62,5
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	183	187	122	167,4	143,9	286,1	208,3	205	193,7	173,4	137,3	121,5	98,4	97,8	58,8
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	2094	2118	2194	2291	2327,8	2317,3	2327,9	2466	2125,1	2251	2168,2	1659	1213,1	254,1	272,5
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	2663	3209	3277	3278	3266,2	3295,1	3274,1	3265,4	3299,1	2872	2462,3	1863,1	1268,2	696,2	708,5
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	356	357	380	340,3	356,9	409,3	380,7	325,9	342,6	282,2	231,1	206,1	147,3	112,2	118,3
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	187	218	237	276,9	306,7	324,9	387,2	487,7	417,9	324,8	312,8	241	132,9	88,3	102,1
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	245	248	244	272,7	293	239,6	251,8	228,4	264,8	184,6	187,3	122,4	75,7	62,5	26,7
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	617	513	439	488,2	436,9	428,9	371,5	556,9	461,8	425,9	366,9	272,5	212,5	95,4	107,4
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	426	477	484	390,4	368	421,6	465	378,6	348	287,3	225,7	216,1	158,1	127,3	145,4
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	278	184	208	226,5	226,9	226,9	226,9	248,1	248,1	209,4	195,9	187,5	92,6	71,4	66,2
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	205	236	211	193,8	194,4	228,3	154,6	189	228,3	157,9	153,5	133,2	97,8	28,5	18,6
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	301	342	329	330,7	296,4	326,1	311	288,7	274,1	218,1	193,2	128,5	63,1	24,9	0
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	225	242	243	253,1	228,8	247,1	255,1	244,2	241,1	198,7	162	111	74,1	27,9	18,8
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	237	246	249	266,7	231,8	277	226,6	219,9	213,4	154,9	112,9	101,1	92	43,1	18,2
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	204	222	211	201,1	211,5	225,5	229,6	225	220,9	239	224,8	174,4	132,3	32,4	41,2
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	79	63	90	121,7	151	214,9	204,4	161,1	0	49	66,7	27	9,6	0	516,6
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	21	18	23	19	21,4	15,1	21	16,1		49	66,7	27	9,6		
ГОРСКО-ТАЕЖНЫЙ РАЙОН	48	45	42	50,2	67,9	229,8	178,4								

**ГРАМОТНОЕ РУКОВОДСТВО ПРЕДПРИЯТИЕМ ПОЗВОЛИЛО ХАБАРОВСКИМ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЯМ В ТЯЖЕЛЫЕ 1990-е ГОДЫ КОРЕННЫМ ОБРАЗОМ ПЕРЕСТРОИТЬСЯ, ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТИЦИИ ДЛЯ ОБНОВЛЕНИЯ ТЕХНИКИ И ОСТАТЬСЯ НА ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЯХ В СВОЕМ СЕГМЕНТЕ**

**Динамика объемов производства ОАО «Дальлеспром» в конце 1990-х – начале 2000-х годов**



*С 1999 по 2002 год ОАО «Дальлеспром» возглавлял Василий Шихалев*



*Прием работников лесной отрасли губернатором Хабаровского края Виктором Ишаевым. 15 сентября 2000 года*

Таким образом, лесная промышленность российского Дальнего Востока претерпела радикальные изменения после приватизации лесозаготовительных предприятий. Наряду с бывшими государственными уже плодилось многочисленных частных ОАО, ООО, ЗАО. Но стартовые условия в рыночной экономике у всех были разные. Новые предприятия, не обремененные громадными основными фондами, социальной сферой, не неся расходов на строительство и содержание лесовозных дорог, а только используя их, были в несравненно лучших условиях. И неслучайно к 1997 году в крае насчитывалось около 400 мелких лесопользователей. Это вместо работавших ранее 38 леспромхозов...

Сокращение бюджетных субсидий при одновременном повышении транспортных и энерготарифов привело к локализации лесозаготовок в наиболее доступных местах и вблизи экспортных пунктов. В том числе и потому, что с 1990 по 1997 год железнодорожные тарифы выросли на Дальнем Востоке в 22 раза. При общем снижении объема заготовок древесины их локализация на юге региона создала повышенную нагрузку на наиболее доступные и ценные леса. В результате перерубы в несколько раз выше расчетных стали здесь обычным делом.

Большой урон был нанесен лесной промышленности, когда в погоне за своевременной уплатой налогов лесные ресурсы начали интенсивно изыматься у крупных предприятий и передаваться мелким частным структурам. В результате этого развитие отрасли остановилось. Были утрачены всякие перспективы развития, снижена роль лесной промышленности в охране лесов от пожаров, их восстановлении, в строительстве лесовозных дорог как основы лесозаготовительного производства. Непродуманная политика в отношении лесного комплекса привела к тому, что леса стали нещадно истребляться, выгорать целыми массивами.

Проблемой было то, что «в 1990-е годы отсутствовала нормативно-правовая база, — считал Василий Михайлович Шихалев, в 1999—2002 годах генеральный директор ОАО «Дальлеспром», позднее — заместитель председателя правительства Хабаровского края, министр природных ресурсов. — Партийные организации районов, которые действительно занимались организацией работы лесопромышленной отрасли, тоже ушли в историю. А новые механизмы управления не были созданы. Наш товар оказался не нужен государству».

К 1992 году за лесозаготовительными предприятиями Дальнего Востока были закреплены лесосырьевые базы

на площади 41,1 миллиона гектаров с эксплуатационным запасом 2,1 миллиарда кубометров и годовым отпуском леса 49,7 миллионов кубометров, в том числе по Хабаровскому краю соответственно 20,0 миллионов гектаров, 1,1 миллиарда кубометров и 23,1 миллиона кубометров. Но в 1993 году лесосырьевые базы были ликвидированы. Их ликвидация и впоследствии изъятие и дробление ранее принятого в аренду лесного фонда в очередной раз лишили крупные, социально ответственные предприятия перспектив развития.

Отсутствие скоординированной политики и программы развития лесного комплекса, экономическая ситуация в стране привели к тому, что в Хабаровском крае объемы вывозки леса резко упали — ниже уровня 1936 года. Это подтверждают и цифры. Если в 1978 году вывозка у «большого» Дальлеспрома составила более 26 миллионов кубометров, в том числе по Хабаровскому краю — 13,4 миллиона, то в 1990 году — 5,5 миллиона, в 1991-м — 4,6 миллиона, в 1992-м — 3,7 миллиона, в 1993-м — 2,66 миллиона, в 1994-м — 1,69 миллиона кубометров...

В эти суровые для предприятия годы, с 1991-го по 1999-й, Дальлеспром возглавлял Александр Иванович Санников. Прежде он работал директором Де-Кастринского леспромхоза, затем — заместителем генерального директора Дальлеспрома по сбыту, экономике, производству. Да, поначалу предприятия отрасли пребывали в лихорадке приватизации и осознании своей технологической отсталости от наступившей эпохи, но рук никто не опускал. И, как показало дальнейшее развитие событий, под руководством директора и головного офиса хабаровские лесозаготовители сумели коренным образом перестроиться, сконцентрировать определенные средства и привлечь инвестиции для обновления технологий, занять в новом рынке свое достойное место рядом с вновь созданными фирмами.

Сразу заметим, что в соответствии с требованиями законодательства РФ Дальлеспром еще дважды перерегистрировался. 24 мая 1993 года стал акционерным обществом открытого типа, 24 сентября 1996 года — открытым акционерным обществом. Но это вывеска, а суть оставалась прежней — 76 процентов акций общества находились в краевой и федеральной собственности. Дальлеспром оставался также держателем акций 35 лесозаготовительных, деревообрабатывающих предприятий и других организаций, включая банки и страховые компании, часть из которых были его дочерними предприятиями.



Валка леса бензопилами «Хускварна»



Колесный трактор «Тимберджек-933 Д»



Валочно-пакетирующая машина ЛП-19 с головкой для погрузки хлыстов на лесовозы



Вывозка хлыстов лесовозом «Ивеко»



«Скидер-530» на трелевке леса



**В СЕРЕДИНЕ 1990-х ГОДОВ СПЕЦИАЛИСТАМИ ДАЛЬЛЕСПРОМА БЫЛИ ИЗУЧЕНЫ ПЕРЕДОВЫЕ МИРОВЫЕ И ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И РАЗРАБОТАНА ПРОГРАММА ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ ПЕРЕВООРУЖЕНИЮ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Несмотря на трудный период, руководители Дальлеспрома стремились в те годы в первую очередь стабилизировать ситуацию «на земле», всесторонне поддерживая работу действующих предприятий. Добиться этого было непросто, поскольку комплексная выработка на предприятиях Дальлеспрома составляла тогда 350—360 кубометров леса на человека в год, в то время как в развитых странах — экспортёрах лесных материалов она достигала от 2,5 до 3,0 тысяч кубометров на работника в год. Это приводило к трудностям в конкурентной борьбе на внешних рынках. В связи с этим на первый план выступил вопрос повышения производительности труда.

А ещё необходимо было сохранить и модернизировать собственную систему материально-технического обеспечения предприятий. Для этого в 1991 году создается Дальлестехцентр, в задачи которого входило обеспечение предприятий товарно-материальными ресурсами, налаживание связей с заводами-изготовителями запасных частей и основных материалов, организации ремонта и сервисного обслуживания основных лесозаготовительных механизмов на предприятиях совместно с основными заводами-изготовителями.

Специалистами Дальлеспрома были изучены передовые мировые и отечественные технологии и принято решение начать техническое перевооружение отрасли с внедрением новейших российских и зарубежных разработок. Совместно с предприятиями произведены закупки и испытания в дальневосточных условиях различных типов машин для дальнейшей механизации лесосечных и нижнескладских работ, вывозки леса. Разработана программа по техническому перевооружению лесозаготовительных предприятий на основе имеющегося опыта.

Из зарубежных технологий выбор был сделан в пользу фирмы «Тимберджек», машины которой охватывали широкий спектр механизированной заготовки, трелевки леса, раскряжевки, обрезки сучьев, учета древесины, а также наиболее отвечали лесохозяйственным и экологическим требованиям.

В пользу новых технологий говорил и тот факт, что две машины финского комплекса — «Харвестер» и «Форвардер» — способны были заготовить в месяц 3,5 тысячи кубометров древесины. А один вальщик с импортной высокооборотной пилой даже способен дать максимальную выработку 1,5 тысячи кубометров. Разница, что и говорить, существенная. К тому же вальщику нужен помощник, чокеровщик, тракторист... Словом, целая цепочка рабочих других профессий.



Перевозка сортимента «Форвардером»



Многооперационная машина «Харвестер» для выполнения операций по валке леса, обрезке сучьев и раскряжевке хлыстов

Технологии на базе «Харвестеров», «Форвардеров», валочно-пакетирующих машин, сучкорезно-раскряжечных установок для погрузочно-разгрузочных работ, внедрение гидроманипуляторов «Логлифт» и отечественных «Синегорец» позволяли механизировать весь цикл работ, заканчивая погрузкой леса в вагоны. На вывозке леса ставка была сделана на лесовозные автомобили повышенной грузоподъемности заводов МАЗ, УралАЗ, на крупнотоннажные специальные прицепы и

полуприцепы лесного назначения. Тесные связи по созданию и внедрению в производство большегрузных автомобилей налажены с СП «Ивеко-УралАЗ», Минским автомобильным заводом, по производству прицепов и полуприцепов – с ЗАО «Уралавтотрейлер» (Челябинск), по производству гидроманипуляторов – с компанией «Уралтерминалмал» (Миасс).

Для успешного и оперативного внедрения новой техники в 1992 году создается совместное предприятие «Дальлеспром-Тимберджек», которое организовывало сервисное, предпродажное и гарантийное обслуживание поставляемой техники, ремонт машин «Тимберджек» и «Логлифт», обеспечивало заказчика запасными частями, проводило обучение операторов на специальном тренажере, который позволял полностью имитировать работу на лесных участках. Предприятие также осуществляло операции по импорту оборудования, машин, запасных частей.

С 1997 по 2000 год на перевооружение отрасли поступают 142 многооперационные лесные машины – «Харвестер», «Форвардер», «Тимберджек», «Тимбко», валочно-пакетирующие машины и колесные тракторы, способные работать на уклонах местности до 30 градусов.

В Дальлестехцентре и СП «Дальлеспром-Тимберджек» были организованы ремонтные бригады с приданными им автомобилями, укомплектованные диагностическим и другим оборудованием. Связь предприятий с фирмами осуществлялась постоянно. Специалисты этих фирм регулярно повышали свою квалификацию на заводах-изготовителях, как отечественных, так и зарубежных. Только в СП на обслуживании стояло более 200 единиц техники «Тимберджек», используемых на предприятиях Хабаровского края (102 единицы), Приморского края, Сахалинской области.

С момента создания двух подведомственных фирм на предприятиях Дальлеспрома, по сути, и начался новый период технического перевооружения лесной отрасли. Объемы заготовки многооперационными машинами на предприятиях Дальлеспрома удалось увеличить до 48 процентов от общих объемов заготовки. Впервые за годы реформ на предприятиях намечился некоторый рост объемов производства. В 1996 году ими было заготовлено 3,5 миллиона кубометров древесины, произведено 125 тысяч кубометров пиломатериалов. Доля Дальлеспрома в общих объемах заготовок леса по Хабаровскому краю составила около 70 процентов. К 2000 году планировалось довести объем заготовок до 5,5 миллиона кубометров.

▲ С 1997 по 2000 год предприятием закуплены 142 многооперационные лесные машины – «Харвестер», «Форвардер», «Тимберджек», «Тимбко», валочно-пакетирующие машины и колесные тракторы, способные работать на уклонах местности до 30 градусов

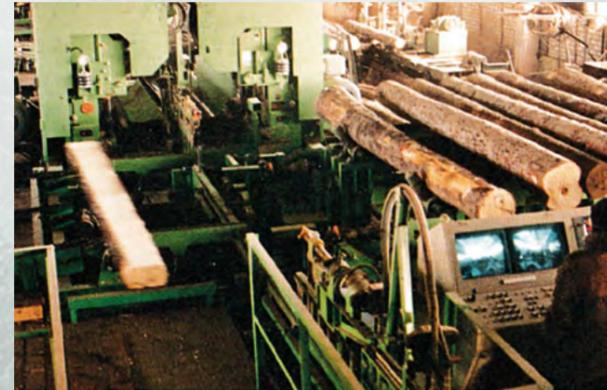
**Удельный вес выполнения работ машинным способом, без привлечения ручного труда**





*В конце 1990-х годов предприятия по переработке древесины уже были оснащены новыми импортными линиями на базе ленточнопильного оборудования*

*Лесопильный цех АО «Коппинский ЛК»*



*Ленточнопильное оборудование на СП «Сомон»*



*Предприятие по переработке древесины в Де-Кастри*



**▲ В НАЧАЛЕ 2000-х ГОДОВ ЗАГОТОВЛЕННЫЙ ПРЕДПРИЯТИЕМ ЛЕС ПРОДАВАЛСЯ В ОСНОВНОМ В КРУГЛОМ ВИДЕ, НО ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ УДЕЛЯЛИ ВНИМАНИЕ И СОБСТВЕННОЙ ПЕРЕРАБОТКЕ СЫРЬЯ НА ИМЕЮЩЕМСЯ ОБОРУДОВАНИИ**



Итак, в конце 1990-х годов на предприятиях ОАО «Дальлеспром» уже ощутимо растут объемы производства. В 2000 году по сравнению с 1998-м рост составил по вывозке леса — 42 процента, по поставкам на экспорт — 29 процентов. В два раза возрастают поставки лесной продукции на внутренний рынок. Но большая часть ее — 78,6 процента — отправляется на экспорт в круглом виде и лишь частично в виде продукции деревообработки. Основные поставки осуществляются в страны Азиатско-Тихоокеанского региона — Японию, Китай, Республику Корею.

Организацией поставок леса на экспорт в начале 1990-х годов занималась московская фирма Экспортлес. Но она постоянно задерживала расчеты. Поэтому дальневосточные и сибирские лесопромышленники для ведения этой работы создали акционерное общество «Дальлес». В числе его акционеров был и Дальлеспром. Также небольшая часть леса реализовывалась через торговую компанию «Смена трейдинг». Когда в середине 1990-х годов Дальлес начал повторять ошибки Экспортлеса, Дальлеспром стал торговать с заграничной самосто-ятельно. Благо регистрация во внешнеэкономическом ведомстве у компании имелась.

В 2001 году АО «Дальлеспром» награждено дипломом Министерства экономического развития и торговли РФ «Лучший российский экспортер».

Заготовленный лес продавался в основном в круглом виде. И это понятно: пока на рынке есть спрос на дальневосточный лес, надо добывать валюту для края и страны и этим путем. Такие времена... Но лесозаготовительные предприятия уделяли внимание и собственной переработке сырья на имеющемся оборудовании. Подтолкнуло к этому в том числе и постановление главы администрации края о переработке или поставке на переработку до 30 процентов от заготовленной деловой древесины. Это решение не застало Дальлеспром врасплох. В предыдущие пять лет предприятия по переработке древесины уже были оснащены новыми импортными линиями на базе ленточнопильного оборудования. Установлено шесть поточных линий японского и итальянского изготовления по выпуску штучного паркета. Общая мощность цехов составляла 150 тысяч кубометров по переработке твердолиственного сырья.

В эти же годы совместно с иностранными фирмами было создано два совместных предприятия по переработке древесины: СП «Лидога» в п. Лидога Нанайского района и СП «Сомон» в п. Де-Кастри. В эффективности комплексной переработки лесоматериалов убедил при-



В производстве мебели применялись многопозиционные линии по обработке древесно-стружечных плит



Широкое применение в производстве мебели нашли листовые конструкционные материалы типа древесно-стружечных и древесноволокнистых плит, изготовленных на АО «Амурский МДК»



Импортная линия по изготовлению штучного паркета



Набор корпусной мебели многоцелевого назначения



Станок для обработки фасадов из массива

**▲ ПРЕДПРИЯТИЯ ДАЛЬЛЕСПРОМА ВЫПУСКАЛИ БОЛЬШЕ СТА НАИМЕНОВАНИЙ ИЗДЕЛИЙ ИЗ ДРЕВСИНЫ. В 1,4 РАЗА ВЫРОСЛИ ОБЪЕМЫ МЕБЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА И ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРОВ НАРОДНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ**

мер ЗАО «Сомон» и ОАО «Де-Кастринский торговый дом». Созданное в 1993 году ЗАО, оснащенное уникальным в то время лесопильным оборудованием, длительное время простаивало из-за отсутствия сырья. В результате — несвоевременная выплата зарплаты, текучесть кадров, долги в бюджетные и внебюджетные фонды и т.д. Рядом работало ОАО «Де-Кастринский леспромхоз», которое в основном поставляло на экспорт лес в круглом виде, не имея мощностей по переработке. В результате организационных преобразований сразу же исчезла проблема с сырьем. Оба предприятия заработали рентабельно. Лесопильный завод выпускал пиломатериалы и технологическую щепу высокого качества на экспорт. Это позволило стабилизировать объемы, для того чтобы завоевать на рынке доверие зарубежных партнеров своевременностью поставок по заключенным договорам.

Бригадир столяров предприятия «Заря» Анатолий Гололобов



В результате принимаемых мер объемы производства пиломатериалов Дальлеспромом в 2000 году увеличились к уровню 1998 года на 25 процентов, а по предприятиям, нижние склады которых располагались у железной дороги, в среднем на 30 процентов.

Еще одно направление работы — производство шпал. Большое значение имеет здесь умение наладить сотрудничество с железнодорожниками. Надо организовать работу так, чтобы производство шпал было выгодно обеим сторонам. Тогда и будет результат. В Дальлеспроме так работать умели. И за девять месяцев 2000 года по сравнению с аналогичным периодом 1999-го производство шпал выросло в 3,4 раза.

В это же время наблюдается рост в 1,4 раза мебельного производства и производства товаров народного потребления. Предприятия Дальлеспрома выпускают больше ста наименований изделий из древесины. Для расширения рынков сбыта продукции деревопереработки, мебели и оказания сервисного обслуживания в Хабаровске создается центр «Мебельсервис».

На фоне происходящих перемен одной из актуальных проблем стала охрана лесов. Понятно, что главная задача лесной промышленности — заготовка древесины, что неизбежно приводит к истощению лесов. В связи с этим возникает вопрос: как примирить лесной промысел и экологию? Еще в пору создания Дальлеспрома ученые-лесоводы предостерегали хозяйственников от губительных большевистских темпов, какими велись лесозаготовки в период индустриализации. В условиях рыночной экономики психология работников лесозаготовительных предприятий начала меняться. Предприятия Дальлеспрома отошли от планирования крупномасштабных лесозаготовок, а планы рубок стали базироваться на научной основе и разрабатываться проектными организациями в соответствии с требованиями, предъявляемыми к неистощительному лесопользованию. Каждую весну и осень, согласно договорам аренды лесосечного фонда, на площадях, пройденных рубками, проводились свежие лесопосадки.

По инициативе Дальлеспрома для раннего обнаружения лесных пожаров от грозовых разрядов на территории Хабаровского края была установлена система грозопеленгации. Оборудование приобреталось на средства предприятий Дальлеспрома и безвозмездно передавалось Дальневосточной базе авиационной охраны лесов для эксплуатации.



*Российско-японская встреча, посвященная подписанию документов о создании предприятия для производства шпона в городе Комсомольске-на-Амуре*

Таким образом, в начале 2000-х годов Дальлеспром становится одним из самых крупных игроков в лесопромышленной отрасли Дальневосточного региона. Он представляет собой холдинговую компанию, управляющую всем комплексом лесного бизнеса — от лесозаготовки до продажи. Компания устойчиво и динамично развивается.

В структуре холдинга создается ООО «Дальлеспром трейд» — единый торговый центр, уполномоченный осуществлять и управлять всеми торговыми сделками от имени Дальлеспрома. Эта компания располагает штатом высококвалифицированных специалистов в области организации поставок древесины, которые способны выбрать наиболее оптимальный способ и маршрут доставки лесоматериалов потребителю.

ОАО «Дальлеспром» по-прежнему активный участник внешнеэкономической деятельности и крупнейший экспортер древесной продукции на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона. Компания является членом Ассоциации лесозэкспортеров Дальнего Востока. Продукция Дальлеспрома поставляется в Китай, Японию, Республику Корею. Высокий уровень дисциплины поставок, финансовая ответственность сделали компанию надежным экономическим партнером. Отгрузка лесоматериалов на экспорт производилась как по железной дороге через станцию Гродеково, так и через порты и портопункты Хабаровского края — Ванино, Де-Кастри, Лазарево, Киселево, Подгорное, Николаевск-на-Амуре, Комсомольск-на-Амуре, Хабаровск.

Здесь, наверное, будет уместно вспомнить экспортную историю лесозаготовителей Дальнего Востока. Уже в конце XIX века лесоматериалы с Дальнего Востока Рос-

сийской империи начали поставляться в Китай и Японию. По имеющимся данным, за период с 1907 по 1939 год на экспорт было отгружено около 9 миллионов кубометров, из которых 90 процентов составлял круглый лес. Основным импортером в тот период была Япония — 87,4 процента. Возобновление экспорта относится к 1954 году, о чем уже было рассказано ранее.

В связи с развитием на Дальнем Востоке лесного экспорта и для улучшения организации работ по поставке продукции на экспорт на основании приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР от 22 июня 1969 года в Хабаровске было создано Дальневосточное лесозэкспортное объединение Дальлесэкспорт на хозяйственном расчете с местонахождением в Хабаровске и с подчинением его Главдальлеспрому.

Дальлесэкспорту были подчинены Владивостокская и Находкинская лесозэкспортные перевалочные базы с выделением; Совгаванская лесозэкспортная перевалочная база и Нижнеамурский рейд морской сплотки. В составе объединения на базе Де-Кастринского сплавного участка и Лазаревского лесозэкспортного участка была организована Северная лесозэкспортная перевалочная база на хозяйственном расчете с местонахождением в поселке Де-Кастри Ульчского района Хабаровского края. На базе Ольгинского пункта, Находкинской лесозэкспортной перевалочной базы была организована Ольгинская лесозэкспортная перевалочная база на хозяйственном расчете с местонахождением в поселке Ольга Ольгинского района Приморского края. В 1970 году в состав Дальлесэкспорта вошла Сахалинская лесоперевалочная база с местонахождением в городе Южно-Сахалинске.

*ОАО «Дальлеспром» по-прежнему было активным участником внешнеэкономической деятельности и крупнейшим экспортером древесной продукции на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона*



**В НАЧАЛЕ 2000-х ГОДОВ ДАЛЬЛЕСПРОМ СТАЛ ОДНИМ ИЗ САМЫХ КРУПНЫХ ИГРОКОВ В ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОЙ ОТРАСЛИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО РЕГИОНА, УПРАВЛЯЮЩИМ ВСЕМ КОМПЛЕКСОМ ЛЕСНОГО БИЗНЕСА — ОТ ЛЕСОЗАГОТОВКИ ДО ПРОДАЖИ**



Вывозка леса сплавными «сигарами»



Погрузка готовой продукции



Морской порт в Де-Кастри



**▲ НА РУБЕЖЕ ВЕКОВ ДОЛЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА В РОССИЙСКОМ ЭКСПОРТЕ ПО ОБЪЕМУ ЛЕСОМАТЕРИАЛОВ СОСТАВЛЯЛА 23,5 ПРОЦЕНТА. ПРИ ЭТОМ РОЛЬ ДАЛЬЛЕСПРОМА В РАЗВИТИИ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ЛЕСНОГО ЭКСПОРТА ЯВЛЯЛАСЬ ОПРЕДЕЛЯЮЩЕЙ И СОСТАВЛЯЛА 75–80 ПРОЦЕНТОВ**

Предоставим теперь слово Геннадию Бабушкину, бывшему исполнительному директору ассоциации Дальэкспортлес:

«За период учтенного статистикой лесного экспорта с Дальнего Востока до 2000 года было поставлено за рубеж около 260 миллионов кубометров (85 процентов — в Японию, что составляло 20 процентов всего японского импорта круглого леса, 12 процентов — в Китай), пиломатериалов — 11,5 миллиона кубометров (56,5 процента — в Японию, 4 процента японского импорта пиломатериалов; 42,5 процента — на Кубу), технологической щепы — около 12,2 миллиона кубометров (в основном в Японию), почти миллион тонн целлюлозы, бумаги и картона, 60 тысяч кубометров фанеры.

Общая стоимость лесобумажных товаров за этот период составила около 24 миллиардов долларов США. Экспортная продукция с Дальнего Востока поставлялась в 24 страны Азии, Европы, Северной Америки, в Австралию.

В 1999 году доля Дальнего Востока в целом по объему (в пересчете на круглый лес) составила 23,5 процента в российском экспорте лесоматериалов. При этом доля дальневосточного экспорта круглого леса по объему составила 32,8 процента, а по стоимости — 51,9 процента.

Роль Дальлеспрома в развитии и совершенствовании лесного экспорта с Дальнего Востока являлась определяющей и составляла 75–80 процентов».

Следует отметить роль Дальлеспрома и в выполнении на протяжении тридцати лет межправительственного соглашения с КНДР по разработке лесных ресурсов в Хабаровском крае и Амурской области. 2 марта 1967 года было заключено правительственное соглашение между СССР и КНДР о сотрудничестве в заготовке леса на территории Советского Союза для народного хозяйства КНДР. Во исполнение этого соглашения и протокола, подписанных Министерством лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР и Министерством лесной промышленности КНДР 29 апреля 1967 года, и приказа Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР от 5 июля 1967 года № 407 на территории Верхнебуреинского района Хабаровского края были организованы Тырминский, Чекундинский, Ургальский, Чегдомынский леспромхозы. Они находились в непосредственном подчинении объединения Хабаровсклеспром.



# Под брендом RFP Group

**В** 2004 году Дальлеспром оставался одним из самых крупных лесозаготовительных предприятий в России, но его расчетная лесосека серьезно сократилась. Акционерами Дальлеспрома были Российская Федерация, Хабаровский край и несколько десятков юридических и физических лиц. В том же году акции предприятия, принадлежавшие правительству Хабаровского края, были выставлены на аукцион. В 2004–2006 годах компания RFP HOLDING LTD выкупила на аукционах акции, принадлежавшие Российской Федерации и Хабаровскому краю. А в 2009 году стала единственным акционером АО «Дальлеспром».

За долгие годы работы в Дальлеспроме сложились прочные традиции, сформировался надежный и профессиональный коллектив. Это помогло компании под новым брендом решать серьезные задачи и оставаться флагманом лесной отрасли Дальнего Востока России.

У новых акционеров были серьезные планы — формирование вокруг Дальлеспрома большого лесопромышленного холдинга. Поскольку в структуру Дальлеспрома входили леспромхозы, каждый из которых самостоятельно вел финансово-хозяйственную деятельность, было принято решение централизовать управление, аналитику, бухгалтерский учет, а в леспромхозах оставить только производственную часть.

Идеей холдинга в этот период была специализация компаний для конкретного вида деятельности, каждый из которых концентрировался на отдельном юридическом лице: стратегическое и оперативное управление, аренда лесных участков, лесозаготовка, деревопереработка, продажа и логистика, сервисное подразделение.

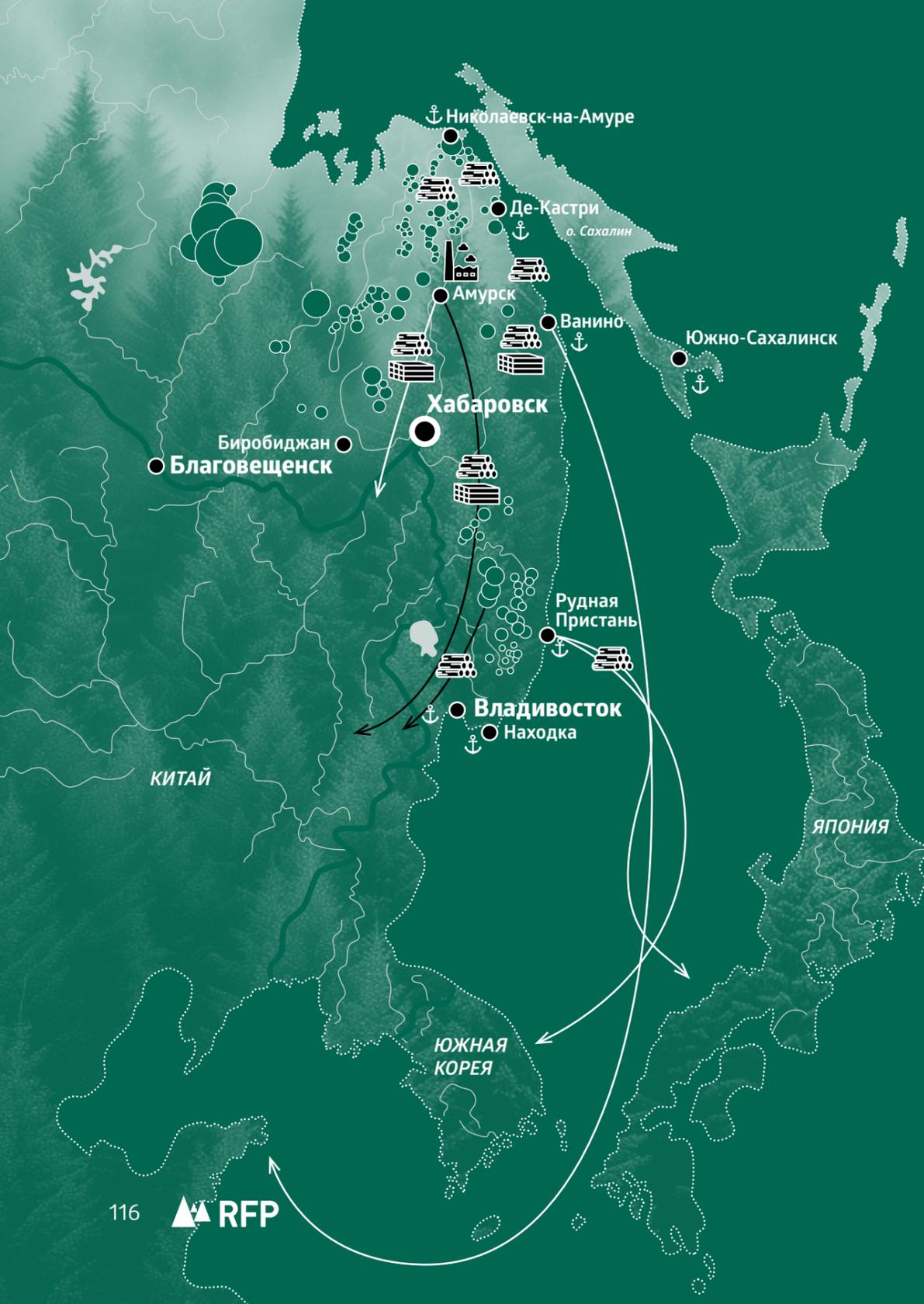
Одна из основных задач, которую ставили новые акционеры перед компанией, — увеличение расчетной лесосеки. Вот что говорил об этой работе Сергей Рязанов, в те годы директор холдинга по стратегическим инвестициям:

«Времена были достаточно сложные, цены на рынке низкие, себестоимость заготовки высокая. И мелким лесозаготовительным компаниям было сложно выживать, не имея централизованной системы управления и хорошей финансовой подпитки, которая была у наших акционеров. Мы рассматривали возможность приобретения предприятий в Амурской и Еврейской автономной областях, Хабаровском и Приморском краях. Сначала проводили оценку лесного фонда, смотрели бухгалтерию, прорабатывали логистические варианты. Целый отдел этим занимался. Потом начинали переговорный процесс. А после приобретения компании интегрировали ее в структуру холдинга. Но обычно брали только лесосеку. Технику оставляли бывшим хозяевам. А они, чаще всего, заходили затем к нам на подряд, оказывали услуги по заготовке леса, вывозке».

Из крупных приобретений тех лет, с техникой, в Хабаровском крае можно назвать ЗАО «Флора», под брендом которого были объединены, в том числе, Горинский, Эворонский, Амгуньский леспромхозы, ООО «Дуки». Также купили «Де-Кастрилес». 525 тысяч кубометров расчетной лесосеки приобрели в Приморском крае — Дальнереченский, Чугуевский, Кавалеровский леспромхозы.

Когда краевым министерством объявлялись аукционы на приобретение не закрепленных ни за кем участков, мы в них тоже участвовали. Таким образом, за два-три года удалось нарастить расчетную лесосеку до пяти миллионов».

В результате Управляющая компания RFP Group (Russian forest products group) в течение нескольких лет объединила на базе активов Дальлеспрома 25 ведущих лесозаготовительных и деревообрабатывающих предприятий региона. А в 2007 году в состав холдинга вошло АО «Амурское пароходство», которое на определенный период времени стало частью транспортно-логистического направления.



## Russian Forest Products Group

Бизнес-единица  
«Лесозаготовка»

ОАО «Дальлеспром»

ЗАО «Флора»

Бизнес-единица  
«Лесопереработка»

Торговый дом

Бизнес-единица  
«Транспорт  
и логистика»

ОАО «Амурское пароходство»

Структура управления  
холдингом RFP Group,  
конец 2000-х годов



В конце 2000-х годов президентом холдинга RFP Group и председателем совета директоров ОАО «Дальлеспром» был Зарэ Арутюнян

### К НАЧАЛУ 2010-х ГОДОВ RFP GROUP ВЫШЕЛ НА УСТОЙЧИВЫЕ ОБЪЕМЫ ЛЕСОЗАГОТОВОК И СТАЛ ОДНИМ ИЗ ЛИДЕРОВ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА СТРАНЫ

- Лесозаготовительные площадки
- Дальневосточный центр глубокой переработки древесины
- Круглый лес
- Продукция лесопиления
- Доставка речным, морским транспортом
- Доставка железнодорожным транспортом

Центральный офис компании, город Хабаровск



ВРЕМЯ ВЫБРАЛО НАС

Под брендом RFP Group

Дальлеспром продолжал активно участвовать во внешнеэкономической деятельности, экспортируя лесоматериалы под маркой RFP Group на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Планомерно наращивались объемы отгрузки. Если в 2004 году они составили 453,5 тысячи кубометров, то в 2006-м — уже 602,2 тысячи кубометров. Компания планировала дальнейшее расширение сфер деятельности в АТР. В 2009 году RFP Group стала абсолютным лидером в Сибири и на Дальнем Востоке по объему продаж лесоматериалов в страны Северо-Восточной Азии.

Как говорил в 2010 году Зарэ Арутюнян, президент RFP Group, председатель совета директоров ОАО «Дальлеспром», «недавно, когда стали думать, а каков масштаб, с кем сравниваться и какие проводить себе некие реперы, с удивлением поняли, что по величине лесосеки мы уже вторая по величине компания в России. Мы самый крупный экспортер в Китай. Больше нас экспортируют только Россия в целом и Новая Зеландия. Все остальные, даже страны, экспортируют меньше, чем наш холдинг».

Почему нам на самом деле работать легче, чем всем остальным? Потому что когда ты приходишь и мотивируешь людей на возрождение Дальлеспрома, когда ты используешь уникальный опыт, накопленный в Дальлеспроме, когда ты уведенные активы Дальлеспрома возвращаешь в общий дом, начинаешь на них обращать внимание, вкладывать деньги, люди к этому процессу относятся совершенно по-другому. Люди понимают, что они участвуют в процессе исторического возрождения и второй жизни Дальлеспрома.

По лесозаготовке. Несмотря на пройденный путь, несмотря на то, что мы много сделали, много инвестировали, многое купили, еще будем покупать, еще будем инвестировать, еще будем модернизировать, развивать инфраструктуру. Мы будем расти в активах, будем заходить в неосвоенные леса (много неосвоенных, до которых дорог нет), будем взаимодействовать с федеральными органами, чтобы получить и разрешение, и деньги на строительство этих дорог. И потом будем инвестировать и свои деньги, заходя туда, в лесозаготовки, создавая инфраструктуру.

Мы вкладываем средства в покупку активов (лесосырьевую базу в том числе), понимая потенциал и место их в стратегии группы. И до сих пор ни в одном из приобретенных активов не ошиблись. Другое направление наших инвестиций — техническое перевооружение этих самых активов. Если эти два направления сходятся, то, безусловно, достигается экономический эффект.



*В 2007 году в состав холдинга вошло АО «Амурское пароходство» и на определенный период времени стало важной частью транспортно-логистического направления предприятия*



*Производство ЗАО «Флора», приобретение которого в конце 2008 года стало значимой инвестицией холдинга в свое будущее развитие*



*На долю компании приходилось 20 процентов всей экспортируемой лесопроизводства на Дальнем Востоке России*

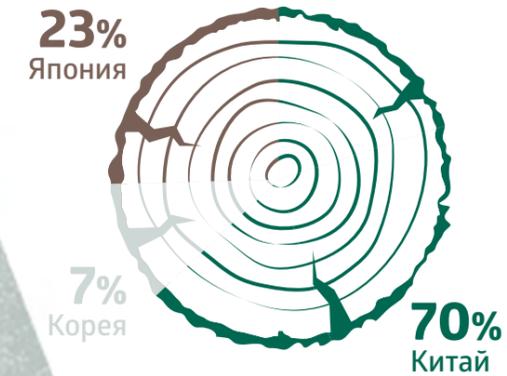


*Одним из главных пунктов отгрузки лесоматериалов был порт Ванино*

Например, когда мы покупали Де-Кастринский леспромхоз, компания была убыточной, имела коммерческие долги, долги по налогам и перед рабочими в десятки миллионов рублей. Мы разработали инвестиционную программу, предусматривающую увеличение объемов лесозаготовки. Инвестировали более 10 миллионов долларов: купили технику, обучили людей и включили их в работу. Сейчас Де-Кастри полностью окупает все инве-

**ЗА НЕСКОЛЬКО ЛЕТ  
УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ  
RFP GROUP ОБЪЕДИНИЛА  
НА БАЗЕ АКТИВОВ  
ДАЛЬЛЕСПРОМА 25 ВЕДУЩИХ  
ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНЫХ  
И ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩИХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА**

**Структура экспорта  
продукции в страны Азиатско-  
Тихоокеанского региона**



стиции. Точно так же мы купили приморские активы. Оптимизировали инфраструктуру, провели техперевооружение. И Приморье сегодня дает уже в разы больше, чем было в эти активы инвестировано. Аналогичный пример с компанией «Флора». В каждом случае мы покупали, а затем перестраивали активы на максимально высокую производительность и минимальную себестоимость производства».

В 2011 году RFP Group вышел на устойчивые объемы лесозаготовок. Его собственные и подрядные организации заготовили более 2 миллионов кубометров деловой древесины. Это стало возможным благодаря тому, что холдинг за семь лет своего существования успешно объединил и реформировал привлекательные лесные активы на территориях Приморского и Хабаровского краев.

В эти годы планомерно реализовалась идея холдинга по специализации компаний. Бизнес четко структурировался по видам деятельности и группировался в бизнес-единицы. В состав холдинга входили управляющая компания RFP Group, торговый дом RFP Group и две бизнес-единицы — «Лесозаготовка», включавшая в себя ОАО «Дальлеспром», и «Лесопереработка». ООО «Торговый дом RFP Group» было создано в 2006 году. В функционале компании — централизованная реализация лесоматериалов, производимых лесозаготовительными и деревообрабатывающими предприятиями холдинга. Помимо этого, торговый дом оказывал и оказывает транспортно-экспедиторские услуги, такие как перевозка грузов железнодорожным, речным и морским транспортом, мультимодальные и международные поставки грузов контейнерами, таможенное оформление, складское хранение и обработка грузов, связанных с перемещением по территории Российской Федерации и стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Профессиональная и целенаправленная деятельность торгового дома по освоению рынков сбыта позволила холдингу в короткие сроки занять первое место по объему экспорта лесоматериалов в соседние страны региона. На долю группы приходилось более 20 процентов всей экспортируемой лесопроизводства на Дальнем Востоке России. Основными пунктами отгрузки тогда были переход Гродеково — Суйфэньхэ (железнодорожным транспортом), порт Ванино (морским транспортом), порт Туңцзян (речным транспортом). Основной покупатель по объему продукции и величине выручки — Китай. Именно поэтому важным событием для холдинга стало открытие в 2009 году представительства торгового дома RFP Group в Пекине.



Бизнес-единицу «Лесопереработка» организовали в 2007 году. Ее основной задачей была организация на территории края глубокой переработки древесины, выпуск продукции с максимальной добавочной стоимостью, создание крупнейшего на Дальнем Востоке лесоперерабатывающего центра, способного перерабатывать до одного миллиона кубометров древесины в год.

Одним из факторов, подтолкнувших руководство компании к решительным шагам по созданию новых мощностей для переработки древесины, послужили решения правительства Российской Федерации. Для стимулирования глубокой переработки леса на территории страны пошлины на экспортные поставки круглого леса были изменены в сторону увеличения. До 31 мая 2006 года действовала пошлина в размере 6,5 процента от цены экспортируемого сырья, но не менее 2,5 евро за один кубометр. Затем она была изменена — 6,5 процента, но не менее 4 евро за один кубометр. С 1 июля 2007 года в рамках программы поэтапного повышения ставка поднялась до 20 процентов от цены поставки, но не менее 10 евро с одного кубометра круглого леса. С 1 апреля 2008 года пошлина повысилась до 25 процентов от цены поставки, но не менее 15 евро с одного кубометра круглого леса. В 2009 году пошлина должна была составить 80 процентов от цены поставки, не менее 50 евро за один кубометр.

При благих намерениях разработчики законопроекта учли не все нюансы. Лесная индустрия на западе и востоке России сильно различаются. Если на западе построили

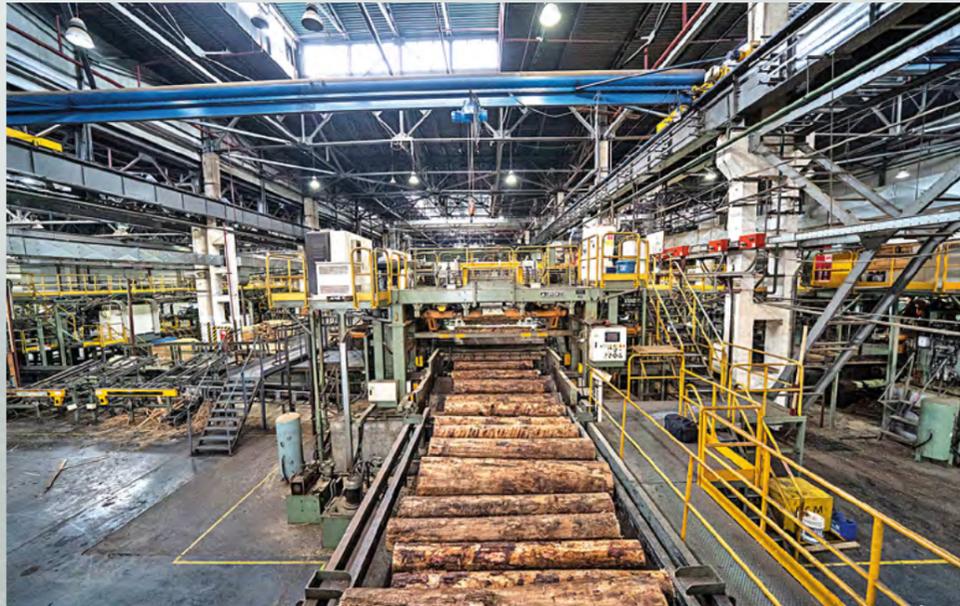


достаточно перерабатывающих мощностей, а некоторые лесоперерабатывающие предприятия даже ощущали дефицит сырья, то там введение заградительной пошлины было обоснованным. На Дальнем Востоке ничего подобного не существовало. И в ближайшие два года, с момента анонсирования в 2006 году запрета на экспорт круглого леса, вряд ли могло появиться. «Есть проекты, но переработать тот объем леса, который ежегодно заготавливается в Приморском и Хабаровском краях, невозможно... Никто точно не знает, как скажется повышение таможенных пошлин на отраслевых предприятиях Дальнего Востока. Однозначно, что некоторые из них будут закрываться, они не выдержат финансового давления. А люди, особенно в изолированных поселках, останутся без работы», — озвучивал в 2007 году позицию дальневосточников генеральный директор Дальлеспрома Сергей Лихарев.

Аналогичную позицию занимали и члены ассоциации Дальэкспортлес. «Из-за повышения пошлин дальневосточные лесопромышленники действительно лишились доходов от экспорта не только бревна, но и деревообработка оказалась в упадке... А наши прямые конкуренты — США и Канада — обнулили свои экспортные пошлины на кругляк и сняли всякие запреты на экспорт круглого бревна в тот же самый момент, когда Россия ввела ограничения путем увеличения пошлины до 25 процентов. Все это привело к потере рынков сбыта и выдавливанию России из мировой торговли», — говорил председатель ассоциации Дальэкспортлес Александр Сидоренко.

В результате в развитие ситуации вмешался мировой экономический кризис 2008 года. Правительство страны наложило мораторий на дальнейшее введение заградительных пошлин на экспорт круглого леса. Тем не менее направление движения было обозначено — перспектива за переработкой.

**RFP GROUP** КРУПНЕЙШИЙ  
ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬ  
НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ



«Переработка для нас, крупных компаний, экономически эффективна, — говорил по прошествии времени, в 2011 году, президент холдинга RFP Group Зарэ Арутюнян. — RFP Group является одним из самых крупных лесопереработчиков на Дальнем Востоке. В прошлом году мы произвели 230 тысяч кубометров пиломатериалов. И наша экономика показывает, что это не просто рентабельно, но и выгодно при любых таможенных условиях. Потому что наши проекты ориентированы не на экономию на таможенных пошлинах, а на добавленную стоимость, которую дает переработанная продукция.

Построить серьезные перерабатывающие мощности может только очень крупная компания. Во-первых, необходима серьезная лесосырьевая база, как минимум мил-

лион и более кубометров круглого леса, чтобы сама переработка была экономически эффективной. Во-вторых, переработка эта должна быть комплексной — полного цикла. После нее не должно оставаться свободного круглого леса или отходов. А это означает строительство не одного, а сразу нескольких связанных между собой заводов. Плюс нужны человеческие ресурсы, которые смогут грамотно построить, а затем эффективно управлять производством. И, разумеется, все это требует огромных финансовых вложений, которые окупятся не на следующий день, а в среднем через три — пять лет. На подобные проекты способны только крупные компании. И никакие защитительные пошлины не будут стимулировать мелкие и средние предприятия развивать глубокую переработку».

Таким образом, приоритетным направлением развития Дальлеспрома на ближайшие годы стал проект создания комплекса лесоперерабатывающих предприятий, который был оценен и на государственном уровне. В сентябре 2009 года один из крупнейших в лесопромышленном комплексе Дальнего Востока инвестиционный проект «Создание дальневосточного центра глубокой переработки древесины» был включен в перечень «Приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов», утвержденный приказом министра промышленности и торговли Российской Федерации.

Реализация создания центра была разбита на несколько этапов. Планировалось построить предприятия по производству лущеного шпона, сухих пиломатериалов, выпуску пеллет. Местом дислокации была выбрана база ФГУП «ПО «Амурмаш» в городе Амурске. Здесь производство создавалось не с нуля, а на ранее действовавших площадках, конструкции которых можно было частично использовать. Немаловажным фактором была и логистика, поскольку перевозки можно осуществлять как по реке, так и железнодорожным и автомобильным транспортом.

**В 2009 ГОДУ В ГОРОДЕ АМУРСКЕ НАЧАЛОСЬ СТРОИТЕЛЬСТВО ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ЦЕНТРА ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ. ПЕРВЫМ ЗВЕНОМ В СОЗДАНИИ ЦЕНТРА СТАЛ ЗАПУСК ПРОИЗВОДСТВА ЛУЩЕНОГО ШПОНА УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ 300 ТЫСЯЧ КУБОМЕТРОВ В ГОД**

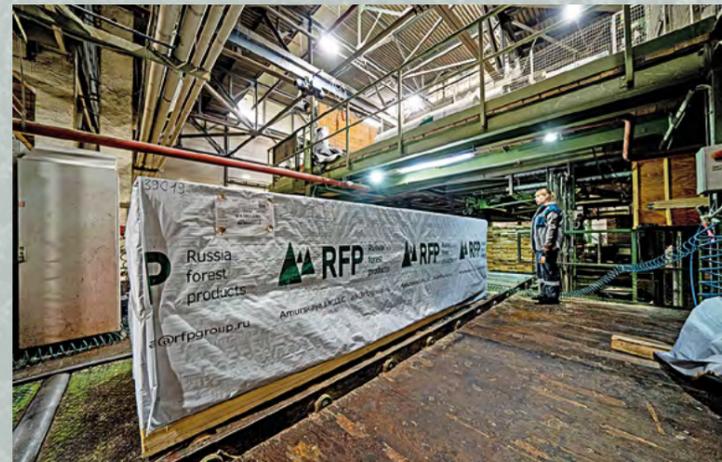
Первым звеном в составе центра в период с 2009 по 2013 год планировалась организация производства лущеного шпона мощностью 300 тысяч кубометров в год. На втором этапе, в период с 2013 по 2017 год, запуск завода по производству пиломатериалов мощностью 240 тысяч кубометров в год. На третьем этапе, в период с 2018 по 2020 год, строительство завода по производству топливных гранул (пеллет) мощностью 100 тысяч тонн с возможностью ее увеличения до 135 тысяч тонн.

В 2011 году первый этап строительства был в самом разгаре. Большой объем работ выполнили на площадке для сырьевой биржи — складе круглых лесоматериалов. Одновременно создавалась инфраструктура: строились дороги, сети энергоснабжения, водоснабжения и водоотведения. На территории комплекса построили подъездные и внутривозовские железнодорожные пути общей протяженностью 5,7 км.

Мощности по производству лущеного шпона были сформированы из трех производственных линий: две универсальные с возможностью изготовления большеформатного шпона размером 4 x 8 футов (с возможностью выпуска шпона 3 x 6 футов) и одна производящая шпон размером 3 x 6 футов. Продукция завода была ориентирована на японский рынок. Поэтому поставщиком оборудования выбрали японские компании Hashimoto Denki Co и Uroko Machinery Corporation — одни из мировых лидеров в сфере выпуска оборудования для лесоперерабатывающего производства. Именно на оборудовании этих фирм японские компании изготавливали высококачественный шпон и фанеру из российской лиственницы у себя в стране. Таким образом холдинг планировал обеспечить себе гарантированный сбыт готовой продукции в Японию.

Холдинг RFP Group в составе бизнес-единицы «Лесопереработка» для реализации проекта по строительству заводов по выпуску шпона и сухих пиломатериалов в сентябре 2008 года создал ООО «Амурская лесопромышленная компания». Оно, кстати, в 2015 году стало резидентом территории опережающего развития «Комсомольск», что позволило компании получать определенные налоговые преференции.

Общий объем инвестиций в создание перерабатывающих производств составил более 15,5 миллиарда рублей. Финансовыми партнерами в части реализации проектов заводов по производству шпона и пиломатериалов выступили поочередно ГК «Внешэкономбанк» и АО «Российский сельскохозяйственный банк».



Отдельно следует сказать о заводе по производству топливных гранул, средства на строительство которого предоставили не только Фонд развития промышленности (Группа ВЭБ. РФ), но и Инвестиционный фонд Mirainovate (Япония). Для его строительства совместно с японскими партнерами была создана компания «RFP — Древесные гранулы», которая с 2017 года также входит в состав бизнес-единицы «Лесопереработка».

Топливные гранулы — экологически чистое топливо с низким содержанием золы. Они используются как в бытовых отопительных системах, так и в промышленных котлах. Низкое выделение CO<sub>2</sub> в атмосферу при сжигании снижает нагрузку на окружающую среду по сравнению с другими видами топлива, например с древесным углем. Сырьем для производства пеллет стали отходы деревопереработки заводов по изготовлению лущеного шпона и пиломатериалов. Это позволило начать выпуск пеллет высокого качества, пользующихся спросом у промышленных потребителей Японии и Республики Кореи.

Холдинг RFP Group стал первым производителем пеллет на российском Дальнем Востоке, получившим сертификат Программы устойчивой биомассы (The Sustainable Biomass Program, SBP). Аудит был проведен ведущим мировым сертифицирующим органом SCS Global Services. Сертификация SBP свидетельствует, что древесные гра-

нулы произведены с учетом всех мировых требований к легальности и экологичности используемой в качестве сырья древесины.

Таким образом, инвестиционный проект по созданию перерабатывающих мощностей, начавшийся в 2008 году, был успешно реализован в 2021-м. Плюс к этому, в Дальлеспроме, несмотря на создание Амурской лесопромышленной компании, продолжали развивать малое лесопиление. В каждом леспромхозе были организованы лесопильные участки, оснащенные необходимым оборудованием. Часть леса, не подходящая для переработки в Амурске, перерабатывается в леспромхозах.

Итак, в начале 2020-х годов RFP Group было ведущим лесопромышленным предприятием на Дальнем Востоке, имеющим в своем составе крупную деревообрабатывающую компанию. Выручка торгового дома RFP Group в 2020 году достигала 15,7 миллиарда рублей.

Но в жизни и работе всегда нужно быть готовым к переменам. В 2021 году стало ясно, что они ожидают весь лесной комплекс страны. С 1 января 2022 года вступил в силу запрет на экспорт круглого леса хвойных и ценных лиственных пород.

Каковы последствия запрета экспорта круглого леса? Лесная отрасль на время снизила свои объемы. Именно Дальний Восток был исторически ориентирован на экспорт круглого леса, и созданных лесоперерабатывающих мощностей недостаточно для переработки тех объемов заготовки, которая производилась до конца 2021 года. Должно пройти какое-то время, чтобы была решена системная проблема сбыта низкосортного сырья. Структура дальневосточного леса такова, что порядка 35 процентов является низкосортным (в мировой практике чаще всего такое сырье используется для целлюлозно-бумажной промышленности, но на территории ДФО нет ни одного действующего ЦБК).

Хорошо, что к этому времени уже заработал Центр глубокой переработки древесины. Положительная новость пришла и после заседания правительственной комиссии по контролю над иностранными инвестициями, возглавляемой премьер-министром РФ. На ее заседании была одобрена продажа 75 процентов акций холдинга RFP Group японской компании Iida Group Holdings, одному из мировых лидеров в деревянном домостроении. Японский акционер принял на себя обязательство вложить дополнительные средства в строительство лесоперерабатывающих мощностей и создать новые рабочие места.

**▲ В 2017 ГОДУ НАЧАЛ РАБОТУ ЗАВОД ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПИЛОМАТЕРИАЛОВ МОЩНОСТЬЮ 240 ТЫСЯЧ КУБОМЕТРОВ В ГОД, А В 2020 ГОДУ — ЗАВОД ПО ПРОИЗВОДСТВУ ТОПЛИВНЫХ ГРАНУЛ (ПЕЛЛЕТ) МОЩНОСТЬЮ 100 ТЫСЯЧ ТОНН**

**▲ КРУПНЕЙШИЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ПРОЕКТ ПО СОЗДАНИЮ  
ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ЦЕНТРА  
ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ БЫЛ  
УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАН В 2021  
ГОДУ, И В СИСТЕМЕ ХОЛДИНГА  
ОКОНЧАТЕЛЬНО СФОРМИРОВАЛОСЬ  
МОЩНОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ  
ПРЕДПРИЯТИЕ — ООО «АМУРСКАЯ  
ЛЕСОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ»**



*Дальневосточный центр глубокой переработки*



Стратегическое партнерство RFP Group с IIDA позволило получить компании доступ к высококонкурентному рынку Японии, расширить возможности в области лесопереработки и производства продуктов с высокой добавленной стоимостью.

В свою очередь, приобретение пакета акций RFP Group должно было позволить IIDA перейти на использование высококачественной продукции от географически близко расположенных на Дальнем Востоке России производств для нужд своего масштабного бизнеса по строительству деревянных домов в Японии, помочь укрепить лидерство в этой отрасли и диверсифицировать источники поставок сырья.

«Мы очень долго ждали, что эту сделку одобрят, — говорил тогда генеральный директор Дальлеспрома Константин Лашкевич. — За ней стоит большая программа инвестиций, огромный рыночный потенциал. Инвестору интересно участвовать в создании продуктов инженерной древесины — таких как Gluelam (клееные балки из пиломатериалов) или LVL (клееные балки из шпона). Для этого мы очень подходим, потому что у нас есть сырьевая база, пиломатериалы и шпон, из которых можно это делать, а также базовые компетенции».

С приходом японского акционера в январе 2022 года компанию вновь возглавил Дмитрий Вальцфельд, ранее уже руководивший холдингом с 2018 по 2020 год. Именно он сопровождал сделку по привлечению в RFP Group японского инвестора.

«Почему IIDA заинтересовалась нашей компанией? IIDA является крупнейшим в Японии и мире домостроителем из дерева. Каждый год строит порядка 45 тысяч деревянных домов в Японии. Это крупнейший игрок на своем рынке. А у нас есть лесосырьевая база, на которой мы преимущественно заготавливаем лиственницу и ель, широко используемые при домостроении в Японии. Есть и уже действующие современные перерабатывающие заводы, которые в свое время и строились с прицелом на японский рынок». — комментирует сделку Дмитрий Вальцфельд

Казалось бы, вот они, новые перспективы, возможности для совершенствования и развития производственной базы, организации высококоротельной работы. Но в отлаженные в переговорах и на бумаге процессы вмешалась большая политика. С началом специальной военной операции на Украине закрутился маховик антироссийских санкций.



**В 2022 ГОДУ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ИНВЕТОРОМ RFP GROUP СТАЛ ЯПОНСКИЙ ХОЛДИНГ IIDA GROUP HOLDINGS, ЧТО ПОЗВОЛИЛО КОМПАНИИ РАСШИРИТЬ СВОЙ ОПЫТ И ВОЗМОЖНОСТИ В ОБЛАСТИ ЛЕСОПЕРЕРАБОТКИ И ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКТОВ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ**



*Компания RFP Group стала победителем краевого этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности – 2024»*



*Подписание договора о стратегическом партнерстве RFP Group с компанией IIDA*



Заводы по производству шпона и пеллет, ориентированные на японский рынок, оказались от него отрезанными.

Ушло определенное время, пока удалось найти применение шпону в Китае. Правда, там не используют шпон и фанеру так, как это делают японцы. Поэтому цена на российскую продукцию в Китае существенно ниже, чем в Японии.

Другая история — пеллеты. Санкционного запрета как такового на этот товар нет. Продукция RFP Group была сертифицирована по международному стандарту, но такие сертификаты в 2022 году у всех российских производителей были отозваны, и дорога на японский рынок, который не принимает пеллеты без сертификата, оказалась закрытой. С 2022 года RFP Group переориентировал продажу данного продукта в Южную Корею, где нет таких жестких требований к сертификации продукции.

Пиломатериалы избежали санкционных ограничений, поэтому, как и прежде, экспортируются и в Японию, и в Корею, и в Китай.

*В 2024 году ООО «Амурская лесопромышленная компания» достигло совокупного объема производства 1 миллион кубометров*

Естественно, запрет на экспорт круглого леса и санкционное давление сказались на объемах лесозаготовок, которые заметно снизились. Тогда же, в 2022—2023 годах, в холдинге просчитали стоимость логистики и приняли решение об отказе от нерентабельных участков, находящихся далеко от Амуурска. А еще раньше были проданы приморские активы.

В настоящее время бизнес-единица «Лесозаготовка» нацелена на обеспечение сырьем производственных мощностей ООО «Амурская лесопромышленная компания» и ООО «RFP — Древесные гранулы».

В сложившейся ситуации дальнейшая цель RFP Group — комплексная переработка, в том числе и тонкомерной продукции. Для этого компания планирует построить дополнительные производственные мощности.



**С 2022 ГОДА ФУНКЦИИ  
УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ  
ПЕРЕДАНЫ ДАЛЬЛЕСПРОМУ,  
И ПРОИСХОДИТ  
ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ СЛУЖБ  
ДЛЯ ВСЕХ БИЗНЕС-  
ЕДИНИЦ – ФИНАНСЫ  
И УЧЕТ, ИТ, HR, ЮРИСТЫ,  
БЕЗОПАСНОСТЬ,  
ЗАКУПКИ, УПРАВЛЕНИЕ  
ПРОЕКТАМИ,  
ВНУТРЕННИЙ АУДИТ**

Несмотря на имеющиеся проблемы, развитие холдинга не останавливается. С 2022 года функции управляющей компании переданы Дальлеспрому, в который входят бизнес-единицы «Лесозаготовка» и «Лесопереработка». Именно Дальлеспром централизует функциональные службы для всех бизнес-единиц – финансы и учет, ИТ, HR, юристы, безопасность, закупки, управление проектами, внутренний аудит, координирует и контролирует работу бизнес-единиц в рамках корпоративного руководства холдингом.

Сегодня в холдинге RFP Group немногим более двадцати компаний, а раньше, в 2010-х годах, было более шестидесяти. Руководители холдинга структурируют бизнес, укрупняют его. Это повысит эффективность управления, документооборота, прозрачность.

Дополнительным вызовом, с которым столкнулась компания, стал острейший дефицит кадров. Так, на заводах Амурской лесоперерабатывающей компании было создано более 800 рабочих мест. Но где найти готовых специалистов? Ведь работать надо на современном оборудовании. У кадрового кризиса есть объективные причины. Во-первых, на Дальнем Востоке ведется ряд больших строек, где требуются рабочие руки. Во-вторых, в Амурском районе есть несколько других крупных компаний, с которыми приходится конкурировать за персонал.



Подписание договора о взаимодействии между АО «РФП Лесозаготовка» и «Вяземским лесхоз-техникумом им. Н.В. Усенко» в части целевой подготовки, организации практики и трудоустройства студентов

Открытие в городе Комсомольске-на-Амуре Центра карьеры, октябрь 2024 года



Студенты Комсомольского-на-Амуре лесопромышленного техникума — участники краевых профессионально-прикладных соревнований «Лесное многоборье - 2022»



Центр карьеры облегчит процесс поиска работы и повышения квалификации, объединяя под одной крышей все необходимые ресурсы и поддержку для соискателей

**В РАМКАХ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ СПЕЦИАЛИСТЫ ХОЛДИНГА ВЕДУТ РАБОТУ НА ПЕРСПЕКТИВУ, СОТРУДНИЧАЯ С УЧРЕЖДЕНИЯМИ СРЕДНЕГО ОБРАЗОВАНИЯ. В ТИХООКЕАНСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ РАБОТАЕТ ФАКУЛЬТЕТ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ И ЭКОЛОГИИ**

«В условиях дефицита персонала большую значимость приобретает социальная защищенность и работа на перспективу, — считает Дмитрий Вальтфогель. — Мы понимаем, что необходимо приложить все усилия для того, чтобы людям было комфортно работать в компании. Что появилось у нас за последние годы? Добровольное

медицинское страхование у персонала, организованы пункты питания. Весь персонал снабжен очень качественной спецодеждой.

Много работаем в последнее время на перспективу с учреждениями среднего образования — колледжами, училищами, с которыми заключены договоры. Платим стипендию ребятам. Студотряды появились. В ТОГУ по инициативе нового ректора и при нашем участии набрали студентов, сохранили факультет.

В компании также запущен проект «Династия» для детей сотрудников компании. Он предусматривает заключение договоров о целевом обучении с абитуриентами — детьми сотрудников компании, окончившими 9-й и 11-й классы и желающими поступить в учебное заведение для получения профессионального образования. Для студентов в компании предусмотрены оплачиваемая практика, трудоустройство на время каникул, а также гарантированное трудоустройство в компанию после окончания обучения в образовательной организации».

В мае 2022 года холдинг RFP Group заключил соглашение с Комсомольским-на-Амуре лесопромышленным техникумом, которым запланировано создание базовой кафедры техникума на базе ООО «Амурская лесопромышленная компания» для практической стажировки



Поколение перемен



*В сентябре 2024 года холдинг построил на территории Хабаровского края тепличный комплекс с возможностью выращивания трех миллионов саженцев в год*

преподавателей, осуществляющих подготовку студентов по специальностям «Технология деревообработки» и «Технология лесозаготовок». На базе техникума будет создан центр стажировки для лесозаготовительных филиалов холдинга для проведения стажировки и оценки кандидатов без опыта работы на лесозаготовительной технике.

А еще компания RFP Group вошла в топ-100 лучших работодателей страны по итогам 2022 года. Рейтинг лучших работодателей Headhunter составляется ежегодно по оценкам развития HR-процессов и отзывам соискателей. В рейтинге компания участвовала впервые и стала единственным предприятием Хабаровского края, вошедшим в топ-100. Всего оценивалось почти две тысячи компаний.

«В рамках законодательства занимаемся лесовосстановлением, — говорит генеральный директор. — Так как RFP Group является очень крупным лесным арендатором, у нас в этом направлении очень большие обязательства. Мы каждый год высаживаем порядка трех миллионов саженцев хвойных пород. Соответственно, регулярно сталкиваемся с дефицитом посадочного материала. Что

мы решили сделать? Построить собственные теплицы и самостоятельно выращивать саженцы. Приобрели все необходимое оборудование, пригласили опытного агронома и в 2024 году запустили в работу тепличный комплекс в поселке Горин. Теперь мы будем в полной мере обеспечены собственным посадочным материалом».

Кстати, еще в 2020 году RFP Group и WWF России подписали соглашение о сохранении лесов высокой природоохранной ценности в Хабаровском крае. Более 110 тысяч гектаров уникальных лесов Хабаровского края получили такой статус. На данных участках введен полный запрет на коммерческую заготовку древесины и создание дорожной сети. Всего на арендованных RFP Group территориях было выделено 20 уникальных участков лесов, среди которых субальпийские комплексы темнохвойных лесов, редкие высокотравные ельники, девственные леса, комплексы висячих верховных болот и другие категории лесов высокой природоохранной ценности.

«Мы стремимся не только к повышению экономической эффективности, но и к соблюдению высоких экологических стандартов и принципов социальной ответственности, — отметил директор по «Лесозаготовке» RFP Group Эдуард И. — Наше стремление к достижению конкурентоспособности, экономическому развитию и росту компании неразрывно связано со здоровой окружающей средой. Для нас очень важно, чтобы в регионах присутствия предприятий холдинга обеспечивали сохранение биологического разнообразия».



# Золотой фонд Дальлеспрома

**У** Дальлеспрома славная история. И оглядываясь на путь, пройденный лесной промышленностью Дальнего Востока под его руководством, нужно помнить, что это заслуга прежде всего людей. Десятков, сотен тысяч людей, которые в тяжелейших условиях своим титаническим трудом, умом и талантливыми руками год за годом творили историю лесной промышленности Дальнего Востока, вписывая в нее яркие страницы трудовой славы. Которые осваивали таежные просторы дальневосточной земли, создавали и развивали лесную и деревообрабатывающую отрасли, показывали образцы профессионализма и патриотизма.

К сожалению, архивы не сохранили имена всех, кто заслуживает быть упомянутым на страницах этой книги. Но все же постараемся назвать хотя бы малую часть тех, с кем связаны трудовые свершения Дальлеспрома.

Как бы структурно ни преобразовывался Дальлеспром — Хабаровсклес, Главдальлес, Главдальлеспром, это всегда был главный руководящий штаб по развитию лесной промышленности региона. В суровые 1930-е годы, с которых начиналась биография Дальлеспрома, у истоков его создания стояли Михаил Петрович Вольский, Е.В. Лебедев, Г.Г. Гербек, П.Е. Шанин, которые задали верное направление развития компании. В предвоенное, военное и послевоенное время непомерную тяжесть трудовых будней вынесли на себе в первую очередь коллективы Оборского, Вяземского, Ворошиловского, Хорского, Кизинского, Кур-Урмийского, Троицкого леспромхозов, Хорского, Тунгусского деревообрабатывающих комбинатов, Дормидонтовского и Бикинского лесозаводов. С них, по сути, начиналось развитие лесной и деревообрабатывающей промышленности на Дальнем Востоке.

В советское время только по Хабаровскому краю пять работников Дальлеспрома были удостоены звания Героя Социалистического Труда. Это Николай Демьянович Остапец,

Анникий Иванович Свиридов, Дмитрий Иванович Струтинский, Григорий Ферапонтович Гурьев, Сергей Иванович Шатохин. 42 человека награждены орденом Ленина, 16 — орденом Октябрьской революции, 8 — кавалеры двух орденов Трудовой Славы 2-й и 3-й степеней, 216 — ордена Трудового Красного Знамени. Всего же государственных наград удостоены более тысячи работников Дальлеспрома.

Яркий след в истории оставили передовики производства, на которых равнялись и которые были примером для многих. Это укрупненная бригада В.И. Саванчука на трелевке леса из Хорского леспромхоза, бригада А.П. Нестеренко на вывозке леса из Де-Кастринского леспромхоза, первой в крае перешагнувшая стотысячный рубеж на трелевке и вывозке леса в год. Бригада А.П. Васильева по раскряжевке леса на полуавтоматической линии ЛО-68 из Вяземского леспромхоза первой преодолела рубеж в 120 тысяч кубометров в год. Звено на погрузке леса челюстным погрузчиком в составе Н. Соломахина и И. Вольфа из Хорского леспромхоза первым погрузило более 110 тысяч кубометров леса на автолесовозы за год. Оператор ВПМ ЛП-19 В.Н. Бурдинский первым в крае перекрыл 50-тысячный рубеж на валке леса. Операторы комплекса «Тимберджек-1270» И.И. Шляхов и Н.Н. Усольцев из Эворонского леспромхоза достигли годовой выработки в 35 тысяч кубометров на машину.

Безусловным лидером среди механизаторов Среднеамгуньского леспромхоза, да и одним из лучших в Дальлеспrome и Минлеспrome, был Иван Шабанов, который на тракторе ЛП-18 достиг максимальной выработки в 28 тысяч кубометров. Возглавляемая им лесозаготовительная бригада четыре раза становилась победителем краевого социалистического соревнования за приз «Золотая тайга». Сам бригадир — лауреат Государственной премии СССР 1980 года, кавалер орденов Трудовой Славы 2-й и 3-й степеней.



Управляющий трестом Хабаровсклес  
Дмитрий Шулятьев

**ДАЛЬЛЕСПРОМ – ЭТО ПРЕЖДЕ ВСЕГО СУДЬБЫ ДЕСЯТКОВ, СОТЕН ТЫСЯЧ ЛЮДЕЙ, КОТОРЫЕ СВОИМ ТИТАНИЧЕСКИМ ТРУДОМ, УМОМ И ТАЛАНТЛИВЫМИ РУКАМИ ГОД ЗА ГОДОМ ТВОРИЛИ ИСТОРИЮ ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА, ВПИСЫВАЯ В НЕЕ ЯРКИЕ СТРАНИЦЫ ТРУДОВОЙ СЛАВЫ**



В послевоенное время  
предприятие возглавлял  
Павел Егорович Шанин



Петр Черепанов,  
работавший в лесной  
промышленности  
с 1960 года. Долгое  
время руководил  
экономической службой  
Дальлеспрома

Более тридцати лет работал на трелевке леса тракторист Владимир Федорович Ламаш. Его бригада трижды становилась победителем краевого социалистического соревнования на приз «Золотая тайга». Награжден орденами Знак Почета, Трудовой Славы 2-й и 3-й степеней.

Затем на смену отцам и дедам пришли их дети и внуки. На весь Хабаровский край были известны фамильные династии Гурьевых, Демидовых, Малашкиных, Усольцевых, Тикуновых, Шляховых, Грабовских, Кондрашкиных, Мельниковых. Например, у династии Семиных трудовой стаж в отрасли составлял около трехсот лет.

Слов признательности заслуживает и руководящий состав, который вместе с трудовыми коллективами делил тяготы будней и отдавал все силы для развития отрасли. Как говорил А.Ф. Черепанов, «день директора леспромхоза — это как и день директора завода или руководителя другого производственного предприятия. Он на работе круглые сутки. Жизнь и работа всех сотрудников предприятия проходит под эгидой директора. И за все, что происходит в жизни работников леспромхоза, он в ответе. Это огромная ответственность, и не каждый может выдержать годы такой каторжной работы...»

Есть в истории Дальлеспрома и такой феномен, как братья Грабовские, символизирующие верность профессии в одной семье и в одном поколении. В какой-то период все четыре брата — Иван, Анатолий, Эдуард и Геннадий, получив квалификацию инженеров лесозаготовительного производства и пройдя традиционные ступени роста, стали одновременно директорами лесозаготовительных предприятий. Анатолий и Эдуард впоследствии также одновременно возглавляли крупнейшие заготовительные объединения — Дальлеспром и Приморлеспром. Оба отличались нестандартным мышлением, нацеленностью на внедрение в производство прогрессивного опыта. Анатолий Францевич Грабовский после окончания института прошел путь от мастера лесозаготовок до начальника Всесоюзного лесопромышленного объединения Дальлеспром. Работая на различных должностях, зарекомендовал себя умелым организатором производства, волевым руководителем, инициативным в принятии решений, направленных на улучшение работы одной из ведущих отраслей края.

Назовем и других авторитетных руководителей: Николай Сидорович Савченко — директор Оборского леспромхоза, начальник Всесоюзного лесопромышленного объединения Дальлеспром, первый заместитель министра лесной промышленности СССР;

Дмитрий Иванович Струтинский — директор Оборского, Уликанского и Хорского леспромхозов, начальник автолесовозного хозяйства Территориально-производственного объединения Дальлеспром, Герой Социалистического Труда;

Алексей Федорович Черепанов — директор Оборского леспромхоза, начальник Хабаровскглавлеса, заместитель начальника Всесоюзного лесопромышленного объединения Дальлеспром, заместитель генерального директора Территориально-производственного объединения Дальлеспром;

Валерий Васильевич Пилипенко — директор Вяземского леспромхоза, заместитель начальника, главный инженер Всесоюзного лесопромышленного объединения Дальлеспром, первый заместитель генерального директора Территориально-производственного объединения Дальлеспром, генеральный директор Союза лесопромышленников Хабаровского края;

Лев Михайлович Кукушкин — начальник ПО «Дальремлестехника», заместитель начальника Всесоюзного лесопромышленного объединения Дальлеспром;

Александр Кондратьевич Кожурин — начальник отдела лесосырьевой базы Всесоюзного лесопромышленного объединения Дальлеспром, заместитель генерального директора Территориально-производственного объединения Дальлеспром по лесному хозяйству, начальник отдела лесопользования АО «Дальлеспром»;





Директор Оборского леспромхоза, начальник Всесоюзного лесопромышленного объединения Дальлеспром, первый заместитель министра лесной промышленности СССР Николай Савченко



Главный инженер, начальник Всесоюзного объединения Дальлеспром Владимир Руник



Ветераны войны и труда, 1977 год

Ветераны Галеев и Гончар. Хорский леспромхоз, 1986 год



▲ **ОДНИМ ИЗ ЛУЧШИХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ДАЛЬЛЕСПРОМА БЫЛ НИКОЛАЙ САВЧЕНКО (1968—1983 ГОДЫ), КОТОРЫЙ ВПОСЛЕДСТВИИ СТАЛ ПЕРВЫМ ЗАМЕСТИТЕЛЕМ МИНИСТРА ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СССР**

### С НАГРАДОЙ РОДИНЫ!

За успешное выполнение заданий девятой пятилетки и достигнутые высокие показатели в работе Президиум Верховного Совета СССР Указом от 10 марта 1976 года наградила орденами и медалями СССР рабочих, инженерно-технических работников и служащих предприятий и организаций Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности. В том числе по Хабаровскому краю:

**ОРДЕНОМ ЛЕНИНА**  
Шабалова Владимира Степановича — тракториста Селинского леспромхоза, Комсомольский район.

**ОРДЕНОМ ОКТЯБРЬСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ**  
Гаухова Илью Ивановича — вальщика леса Совгазаванского леспромхоза, Ванский район. Денисова Александра Нико-

лаевича — бригадира станочников Хорского деревообрабатывающего комбината, район имени Лао.

Тихоненко Анатолия Ивановича — начальника лесопункта Де-Кастринского леспромхоза, Ульчский район.

**ОРДЕНОМ ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ**  
Бураченко Василия Павловича — тракториста Хорского леспромхоза, район имени Лао.

Вознюка Дениса Дементьевича — машиниста бульдозера Троицкого леспромхоза, Нанайский район.

Волокитина Виктора Анисимовича — бригадира лесозаготовительной бригады Муженского лескомбината, район имени Лао.

Воронова Ивана Федоровича — начальника лесопункта Оборского леспромхоза, район имени Лао.

Гафигатулина Саугана Нури-

ловича — бригадира лесозаготовительной бригады Вяземского леспромхоза.

Гурсея Федора Фероповича — машиниста бульдозера Кизинского леспромхоза, Ульчский район.

Илларионова Леонида Павловича — бригадира лесозаготовительной бригады Среднеизгибского леспромхоза, Комсомольский район.

Коврижных Илью Павловича — водителя автомобиля Быстринского леспромхоза, Ульчский район.

Ковтко Лидию Афанасьевну — мастера Комсомольского леспромхоза.

Колдина Николая Антоновича — директора Гасинского леспромхоза, Нанайский район.

Крымского Бориса Николаевича — слесаря-наладчика Дальневосточного специализированного лусконаладочного управления объединения «Союзорглестехмонтаж», гор. Хабаровск.

(Окончание на 3-й стр.)

Александр Иванович Санников — главный механик, главный инженер, директор Де-Кастринского леспромхоза, заместитель генерального директора Дальлеспрома по сбыту, экономике, производству, генеральный директор АО «Дальлеспром».

Под стать им были и их единомышленники и соратники — начальники комбинатов и объединений. Это они в краях и областях Дальнего Востока проводили единую политику по развитию отрасли — О.В. Шестерин, Б.Н. Квашнин, П.М. Ефремов, А.М. Пацыняк, М.С. Лупин, К.В. Сулимов, А.Ф. Селюга, Г.И. Хохлов, В.К. Зуев, И.А. Солошенко, И.И. Слизков, М.Д. Могилевский, В.М. Ковалев, Н.Д. Стариков.

А вот что рассказывали о своих коллегах ветераны Дальлеспрома.

Эрнест Юлиусович Виксин, заместитель генерального директора Дальлеспрома: «Чудесным человеком, блестящим руководителем-практиком был Дмитрий Иванович Струтинский. Там, где он, там не только производственные успехи, но и теплые взаимоотношения с людьми, решение самых насущных жизненных проблем.

Построить десятки километров отличных дорог в условиях Хорского леспромхоза и связать тем самым воедино все поселки — это не каждому по силам. Да и что говорить — даром Звезду Героя никогда и никому не давали.

Длительное время Сахалинлес возглавлял Борис Никитович Квашнин. Он пользовался непререкаемым авторитетом среди лесозаготовителей острова. Умело подбирая и воспитывая кадры, Квашнин почти в каждом леспромхозе имел резерв на выдвижение. Решая сложные вопросы, хорошо видел перспективу развития лесозаготовок в области. Много времени уделял техническому прогрессу.

В Амурской области во главе лесозаготовителей стоял Андрей Михайлович Пацыняк. Огромные расстояния, низкосортный лесосечный фонд, необходимость работать в условиях специфических лесозаготовок — на очистке от леса ложа Зейского, а затем Бурейского водохранилищ — создавали дополнительные трудности в работе Амурсклеса. Но и в этих непростых условиях Андрей Михайлович и директора леспромхозов находили верные решения для достижения необходимых результатов.

У руля Приморлеспрома яркой фигурой был Михаил Степанович Лупин. Директор Сергеевского леспромхоза, а затем руководитель отрасли в крае, он являл образец современного руководителя, интеллигентного человека, строгого и требовательного начальника. В период его работы активно строился Тернейский комплекс в бухте Пластун, развивался Кавалеровский леспромхоз, строился лесоперевалочный комплекс в порту Восточном. Михаил Степанович умело распоряжался выделяемыми ресурсами, находил взаимопонимание с подрядчиками. Умел энергично и аргументированно отстаивать свою точку зрения на проблемы развития производства.

Самым небольшим и отдаленным подразделением Дальлеспрома было производственное объединение Камчатлес, в состав которого входили четыре леспромхоза. Возглавлял его Павел Михайлович Ефремов. Хозяйство у него было не очень богатым и технически оснащенным. Когда камчадалы влились в состав Минлеспрома, на полуострове задули ветры перемен. Одним из главных проводников нового был Павел Михайлович.



*Директор Оборского леспромхоза, начальник Хабаровскглавлеса, заместитель начальника Всесоюзного лесопромышленного объединения Дальлеспром, заместитель генерального директора Территориально-производственного объединения Дальлеспром Алексей Черепанов*



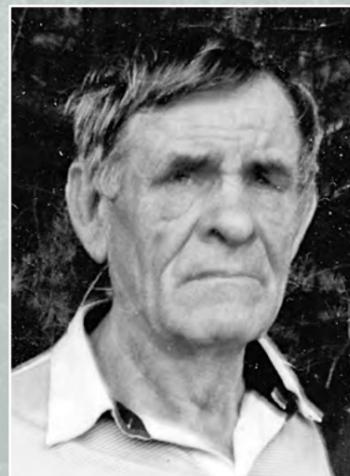
*Мастер лесозаготовки треста Комсомольсклес, директор Литовского леспромхоза, директор Хабаровской лесотехнической школы Иллиодор Корсаков*



*Начальник ПО «Дальремлестехника», заместитель начальника Всесоюзного лесопромышленного объединения Дальлеспром Лев Кукушкин*



*Директор Вяземского леспромхоза, заместитель начальника, главный инженер Всесоюзного лесопромышленного объединения Дальлеспром, первый заместитель генерального директора Территориально-производственного объединения Дальлеспром, генеральный директор Союза лесопромышленников Хабаровского края Валерий Пилипенко*



*Лауреат Государственной премии СССР 1980 года, кавалер орденов Трудовой Славы 2-й и 3-й степеней Иван Шабанов*



Самым мощным подразделением Дальлеспрома был Комсомольсклес. Возглавлял его Григорий Иванович Порайко. Постоянно растущие объемы производства, строительство новых предприятий, ввод мощностей по вывозке леса и переработке древесины, освоение новой техники и внедрение передовых технологий — наиболее характерные черты этого объединения. Довольно жесткий руководитель, умеющий потребовать с подчиненных выполнения плана, он в то же время был прекрасным дипломатом во взаимоотношениях с подрядчиками и их высоким начальством.

Особое место — Николаю Сидоровичу Савченко. Был руководителем крупнейшего в министерстве лесопромышленного подразделения экспортной специализации. Руководитель в расцвете творческих сил, с непревзойденным авторитетом, с богатейшим опытом работы в леспромхозах края. 1970-е годы стали золотыми в истории отрасли на Дальнем Востоке. Но для того, чтобы раскрутить эту махину, нужен был организаторский талант, целеустремленность и высокий уровень образованности. Все эти качества счастливо сочетались в Николае Сидоровиче. Были у него такие черты, которые очень ценят подчиненные. Он никогда не подставлял своих сотрудников, а во многих случаях и прикрывал их своим авторитетом от гнева вышестоящих чиновников. Обладая изумительной памятью на цифры и факты, он мог любому напомнить, кто, где и когда что сделал или сказал».

Олег Владимирович Шестерин (технорук, начальник лесопункта, начальник ПТО Оборского ЛПХ, главный инженер, директор Иннокентьевского ЛПХ, с 1966 по 1983 годы главный инженер, генеральный директор объеди-

**▲ В СОВЕТСКОЕ ВРЕМЯ ТОЛЬКО ПО ХАБАРОВСКОМУ КРАЮ ПЯТЬ РАБОТНИКОВ ДАЛЬЛЕСПРОМА БЫЛИ УДОСТОЕНЫ ЗВАНИЯ ГЕРОЯ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО ТРУДА.**

**42 ЧЕЛОВЕКА НАГРАЖДЕНЫ ОРДЕНОМ ЛЕНИНА, 16 — ОРДЕНОМ ОКТЯБРЬСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ, 8 — КАВАЛЕРЫ ДВУХ ОРДЕНОВ ТРУДОВОЙ СЛАВЫ 2-й И 3-й СТЕПЕНЕЙ, 216 — ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ**

нения Комсомольсклес): «Заметный вклад в развитие Амгуньского леспромхоза внес Владимир Анатольевич Белогоров, прошедший путь от механика до директора предприятия. Хороший специалист, умелый организатор, порядочный человек, он в нелегкие времена сумел организовать коллектив предприятия на восстановление и наращивание производственных мощностей леспромхоза. Успешно были проведены работы по механизации нижескладских работ, внедрению на лесосечных работах прогрессивных машин для бесчокерной трелевки, валочно-пакетирующих машин. Хорошо знал дела и проблемы лесной отрасли, пути развития и перспективы. Впоследствии работал главным инженером объединения».

Абэ Кацуя, главный представитель Iida Group Holdings: «Первый раз я встретился с Александром Ивановичем Санниковым в Японии в 1993 году. Затем с 1996 года я три года работал в Хабаровске с Дальлеспромом. Александр Иванович стал, по сути, моим учителем жизни в России и правилам ведения здесь бизнеса. Был большим профессионалом. Все вопросы держал в голове. Знал все тонкости как лесной работы, так и работы в портах. Постоянно ездил на места — в Ванино, Де-Кастри, Лазарево. В работе — жесткий, требовательный руководитель. И интересы компании отстаивал решительно. Но всегда умел находить взаимоприемлемые компромиссы в отношениях с покупателями. В личном же общении человек очень общительный и компанейский. И хотя он уже отошел от дел, японские партнеры Дальлеспрома его по-прежнему уважают и любят».



Празднование 70-летнего юбилея предприятия, 2000 год

**▲ НА ПРЕДПРИЯТИИ ВСЕГДА РАБОТАЛИ САОТТВЕРЖЕННЫЕ, ТРУДОЛЮБИВЫЕ, ПРЕДАННЫЕ СВОЕЙ ОТРАСЛИ ПРОФЕССИОНАЛЫ ВЫСШЕЙ ПРОБЫ. КАЖДЫЙ НА СВОЕМ МЕСТЕ ЗАКЛАДЫВАЛ ТРАДИЦИИ ДАЛЬЛЕСПРОМА. ТРАДИЦИИ, КОТОРЫЕ, НЕСОМНЕННО, БУДУТ ПРОДОЛЖЕНЫ...**



Петр Игнатьевич Черепанов (в лесной промышленности с 1960 года, продолжительное время руководил экономической службой Дальлеспрома): «Образцовым руководителем считаю бывшего директора Комсомольского леспромхоза Антона Федоровича Селюгу. В 1960-е годы его предприятие было одним из самых крупных не только на Дальнем Востоке, но и в структуре министерства. Не только объемы заготовок производили впечатление. Здесь впервые внедрялись мотопилы на валке леса и гидроклинья. На разгрузке хлыстов и погрузке сортиментов в вагоны был установлен первый консольно-козловой кран на лесопункте Дуки. Первая полуавтоматическая линия на раскряжке хлыстов и сортировке сортиментов была установлена на лесопункте Горин. У леспромхоза было собственное конструкторское бюро, которое занималось малой механизацией.

Лучшим из руководителей Дальлеспрома, под руководством которых работал, считаю Николая Сидоровича Савченко. Когда слушал его выступления или суждения по разным вопросам, всегда создавалось впечатление, что он мыслит категориями более масштабными, чем того требовала его должность. Поэтому его назначение на пост заместителя союзного министра было давно ожидаемым».

Николай Сидорович Савченко: «Какие замечательные люди работали в нашей отрасли! Большую роль в разви-

тии лесной промышленности Дальнего Востока сыграли Михаил Васильевич Каневский, Алексей Романович Олексенко, которые занимали высокие посты в руководстве сначала совнархоза, а потом Дальлеспрома. Именно Олексенко был моим первым помощником в выполнении генеральных соглашений с Японией, потому что он, будучи заместителем руководителя Дальлеспрома, занимался в первую очередь сбытом нашей продукции. Он всегда умело вел переговоры с иностранцами, отстаивая наши интересы. М.В. Каневский, человек очень большой эрудиции, грамотнейший инженер, после работы на Дальнем Востоке был начальником союзного главка, а в ранге заместителя министра курировал нашу территорию, содействовал осуществлению многих планов Дальлеспрома.

Под стать этим моим соратникам были и мои ближайшие сподвижники — начальники комбинатов и объединений А.Ф. Черепанов, О.В. Шестерин, Б.Н. Квашнин, П.М. Ефремов, А.М. Пацыняк, М.С. Лупин, К.В. Сулимов».

Вот такие люди — самоотверженные, трудолюбивые, преданные своей отрасли профессионалы высшей пробы — каждый на своем месте закладывали традиции Дальлеспрома. Победные традиции, которые, несомненно, будут продолжены, несмотря на сегодняшние проблемы и вызовы времени.



*Время перемен — это не только вызов, но и уникальная возможность для роста и развития. Дальлеспром, несмотря на изменчивые реалии лесной промышленности и геополитической ситуации, идет к новым этапам своей истории.*

*Накопленный годами опыт и компетенции позволяют сегодня находить необходимые решения и адаптироваться к новым условиям.*

*Впереди компанию ждут амбициозные проекты, направленные на глубокую переработку древесины, создание современных, высокотехнологичных производств, обеспечивающих выпуск элементов современного деревянного домостроения.*

*Сильный акционер и сплоченная команда сотрудников компании — это та основа, которая двигает Дальлеспром к новым достижениям и, несмотря на все трудности, с оптимизмом смотрит в завтрашний день.*

*Мы приглашаем вас быть частью нашего пути, поддерживать нас в стремлении к превосходству и разделять нашу страсть к качеству и устойчивости в лесной отрасли. Впереди много возможностей, и вместе мы сможем достичь большего.*

# ДАЛЬЛЕСПРОМ: ЭТАПЫ РЕОРГАНИЗАЦИИ

**29 октября 1930 года** в соответствии с директивами центра в Хабаровске организован единый лесопромышленный трест Дальлеспром, в состав которого вошли тресты Дальлес и Крайлеспром.

**20 августа 1933 года** — приказом по Народному комиссариату лесной промышленности СССР в состав Дальлеспрома включен трест по промышленному и гражданскому строительству лесной промышленности по Дальневосточному краю Дальлесстрой.

**1934 год** — на базе Дальлеспрома создан трест Главдальлеспром с более широкими полномочиями.

**Апрель 1949 года** — по приказу Минлеспрома СССР создается главк Главдальлеспром. В него вошли тресты Хабаровсклес, Приморлес, позднее к ним добавились тресты Амурсклес и Камчатлес.

**20 ноября 1950 года** — решением Минлеспрома СССР создается трест Дальлесстрой, в ведение которого перешли все строительные участки.

**1953 год** — главк Главдальлеспром ликвидирован. Вместо него создан комбинат «Хабаровсклес», в состав которого вошли тресты Комсомольсклес, Приморлес, Камчатлес. Трест Амурсклес был ликвидирован, а его предприятия переданы тресту Дальтранлес, который в 1953 году вошел в систему Минлесбумпрома СССР.

**Октябрь 1955 года** — в Хабаровске создано Управление лесной промышленности Дальнего Востока Главдальлеспром, в состав которого вошли все тресты.

**10 мая 1957 года** — Верховный Совет СССР принял Закон «О дальнейшем совершенствовании организации управления промышленностью и строительством». В стране создаются совнархозы. При Совете народного хозяйства Хабаровского экономического района создано Управление лесной и деревообрабатывающей промышленности. Ему в ведение переданы предприятия, находящиеся в зоне действия совнархоза в пределах Хабаровского края: комбинат «Хабаровсклес» (12 предприятий), тресты Комсомольсклес (14 предприятий), Дальлесосплав (18 предприятий), Дальлесстрой (7 предприятий), Управление рабочего снабжения, завод «Авторемлес», хозрасчетный отдел материально-технического снабжения, Хабаровский лесотехникум.

**6 декабря 1965 года** — после ликвидации совнархозов на основании приказа Министерства лесной промышленности и деревообрабатывающей промышленности СССР на базе управления лесной промышленности и лесного хозяйства Хабаровского совнархоза создано Хабаровское производственное объединение лесозаготовительных и сплавных предприятий Хабаровсклеспром.

**При организации объединения Хабаровсклеспром в него вошли следующие предприятия и организации:**

1. Производственное объединение Комсомольсклес. В структуру объединения вошли:

— *Литовский, Горинский, Комсомольский, Селихинский, Троицкий, Иннокентьевский леспромхозы; Хурмулинский домостроительный завод; Комсомольская лесоперевалочная база; Комсомольское железнодорожное хозяйство; Комсомольская лесотехническая школа.*

2. Производственное объединение Мариинсклес. В состав объединения вошли:

— *Быстринский, Кизинский, Лазаревский, Де-Кастринский леспромхозы; Нижнеамурский рейд морской сплотки.*

3. Производственное объединение Хорлес. В состав объединения вошли: — *Хорский, Горный леспромхозы; Хорская сплавная контора.*

4. Предприятия, находившиеся в непосредственном подчинении объединения Хабаровсклеспром:

— *Вяземский, Оборский, Согдинский, Кур-Урмийский, Уликанский леспромхозы; Оборское железнодорожное хозяйство; Тунгусская сплавная контора; Комсомольские центральные ремонтно-механические мастерские; Хабаровский экспанзитовый завод; Совгаванская и Находкинская лесозаготовительные перевалочные базы; Комсомольская контора материально-технического снабжения; Хабаровская лесотехническая школа.*

**28 апреля 1966 года** — в соответствии с приказом Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР организованы лесозаготовительные комбинаты «Хабаровсклес» и «Комсомольсклес», непосредственно подчиняющиеся объединению Хабаровсклеспром.

В состав комбината «Хабаровсклес» вошли:

— *из производственного объединения Хорлес — Хорский, Горный леспромхозы; Хорская сплавная контора;*

— *из производственного объединения Комсомольсклес — Троицкий, Иннокентьевский леспромхозы;*

— *предприятия, находившиеся в непосредственном подчинении объединения Хабаровсклеспром — Вяземский, Оборский, Согдинский, Кур-Урмийский, Уликанский леспромхозы; Оборское железнодорожное хозяйство; Тунгусская сплавная контора.*

В состав комбината «Комсомольсклес» вошли:

— *из производственного объединения Мариинсклес — Быстринский, Кизинский, Лазаревский, Де-Кастринский леспромхозы; Нижнеамурский рейд морской сплотки;*

— *из производственного объединения Комсомольсклес — Литовский, Горинский, Комсомольский, Селихинский леспромхозы; Хурмулинский домостроительный завод; Комсомольская лесоперевалочная база; Комсомольское железнодорожное хозяйство; Комсомольская лесотехническая школа;*

— *Находкинская лесозаготовительная перевалочная база с 1 апреля 1966 года передана в подчинение комбината «Приморсклес».*

**6 сентября 1966 года** — приказом Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР Хурмулинский домостроительный завод вышел из состава комбината «Комсомольсклес» и был передан в подчинение тресту Хабаровсклесжелдорстрой.

**26 октября 1966 года** — приказом Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР Комсо-

мольские центральные ремонтно-механические мастерские вышли из состава предприятий, находившихся в непосредственном подчинении объединения Хабаровсклеспром и были переданы Главному управлению ремонтных и машиностроительных заводов Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР.

**22 ноября 1966 года** — приказом Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР организован Совгаванский леспромхоз в непосредственном подчинении объединения Хабаровсклеспром.

На 1 января 1967 года в непосредственном подчинении объединения Хабаровсклеспром остались:

— *Хабаровский экспанзитовый завод; Совгаванский леспромхоз; Совгаванская лесозаготовительная перевалочная база; Комсомольская контора материально-технического снабжения; Хабаровская лесотехническая школа.*

**5 мая 1967 года** — в соответствии с приказом объединения Хабаровсклеспром из состава комбината «Хабаровсклес» был исключен Согдинский леспромхоз и подчинен непосредственно объединению Хабаровсклеспром.

**5 сентября 1967 года** — в соответствии с приказом объединения Хабаровсклеспром ликвидирован Горный леспромхоз, его лесопункты переданы Оборскому леспромхозу (Горный и Коломи) и Хорскому леспромхозу (Кафэн).

**2 марта 1967 года** — заключено правительственное соглашение между СССР и КНДР о сотрудничестве и заготовке леса на территории Советского Союза для народного хозяйства КНДР. Во исполнение этого соглашения и протокола, подписанного Министерством лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР и Министерством лесной промышленности КНДР, приказом Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР от 5 июля 1967 года № 407 на территории Верхне-Буреинского района организованы Тырминский, Чекундинский, Ургальский, Чегдомынский леспромхозы. Все они находились в непосредственном подчинении объединению Хабаровсклеспром.

**13 августа 1968 года** — на основании приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР объединение Хабаровсклеспром упразднено и реорганизовано в Главное управление лесозаготовительной промышленности Дальнего Востока Главдальлеспром. Этим приказом Главному управлению лесозаготовительной промышленности Дальнего Востока Главдальлеспром были подчинены лесозаготовительные комбинаты и леспромхозы:

— *комбинаты «Хабаровсклес», «Комсомольсклес», «Приморсклес», «Сахалинлес», «Амурлес», «Камчатлес»;*

— *Согдинский, Чекундинский, Ургальский, Тырминский, Совгаванский леспромхозы; Совгаванская лесозаготовительная перевалочная база; Хабаровский экспанзитовый завод; Комсомольская контора материально-технического снабжения.*

**28 августа 1968 года** — на основании приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР организован лесозаготовительный комбинат «Ургаллес». В подчинение ему были переданы Согдинский, Тырминский, Чегдомынский, Чекундинский, Ургальский леспромхозы.

Организован специализированный трест по ремонту лесозаготовительной техники Дальремлестехника, в подчинение которому были переданы из Главреммаша ремонтные предприятия — завод «Авторемлес», Комсомольский авторемзавод, Спасский трактороремонтный завод, Спасский и Южно-Сахалинский авторемонтные заводы, Благовещенские и Сиванские центральные ремонтно-механические мастерские (ЦРММ), Тымские ЦРММ, Долинский механический завод.

Комбинат «Ургаллес» и трест Дальремлестехника вошли в состав Главного управления лесозаготовительной промышленности Дальнего Востока Главдальлеспром.

**22 июня 1969 года** — в связи с развитием лесозаготовительной промышленности на Дальнем Востоке и в целях улучшения организации работ по поставке лесопромышленности на экспорт, на основании приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР «Об организации лесозаготовительной промышленности Дальнего Востока» создано Дальневосточное лесозаготовительное объединение Дальлесэкспорт на хозяйственном расчете с местонахождением в г. Хабаровске с подчинением его Главдальлеспрому.

Дальневосточному лесозаготовительному объединению Дальлесэкспорт были подчинены следующие предприятия:

— *Владивостокская и Находкинская лесозаготовительные перевалочные базы с выделением их из состава комбината «Приморсклес»;*

— *Совгаванская лесозаготовительная перевалочная база и Нижнеамурский рейд морской сплотки с выделением их из состава комбината «Комсомольсклес».*

В составе объединения Дальлесэкспорт на базе Де-Кастринского сплавного участка и Лазаревского лесозаготовительного участка организована Северная лесозаготовительная перевалочная база на хозяйственном расчете с местонахождением в поселке Де-Кастри Ульчского района Хабаровского края.

В составе объединения Дальлесэкспорт на базе Ольгинского пункта, Находкинской лесозаготовительной перевалочной базы организована Ольгинская лесозаготовительная перевалочная база на хозяйственном расчете с местонахождением в поселке Ольга Ольгинского района Приморского края.

В составе Дальневосточного лесозаготовительного объединения Дальлесэкспорт организована Сахалинская лесоперевалочная база по экспортным лесоматериалам с местонахождением в городе Южно-Сахалинске Сахалинской области.

**11 марта 1969 года** — на основании приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР создан Дальневосточный научно-исследовательский институт лесной промышленности с подчинением его Главдальлеспрому.

В 1970 году проведены следующие реорганизации:

— *на основании приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР от 19 марта 1970 года Сивакское производственное лесозаготовительное объединение реорганизовано в Сивакский леспромхоз;*

— *на основании приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР от 21 апреля 1970 года трест Дальремлестехника реорганизован в Дальневосточное производственное объединение по эксплуатации и ремонту лесозаготовительной и дорожно-строительной импортной и отечественной техники Дальлесимпорттехника;*

— *на основании приказа Министерства рыбного хозяйства СССР и Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР от 21 апреля 1970 года Николаевский-на-Амуре судоремонтный завод передан Главному управлению лесозаготовительной промышленности Дальнего Востока Главдальлеспрому.*

В соответствии с приказом Главного управления лесозаготовительной промышленности Дальнего Востока Главдальлеспром от 20 июля 1970 года Николаевский-на-Амуре судоремонтный завод передан в подчинение объединению Дальлесимпорттехника.

В соответствии с приказом Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР от 22 апреля 1970 года организованы в Амурской области Тахтамыгинский леспромхоз в подчинении комбината

«Амурлес» и проектно-конструкторское бюро на самостоятельном балансе с подчинением комбинату «Сахалинлес».

На основании приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР от 10 июня 1970 года Долинский механический завод и Тымовские центральные ремонтно-механические мастерские переданы из состава объединения Дальлесимпорттехника с подчинением комбинату «Сахалинлес».

Приказом Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР от 6 октября 1970 года организован Средне-Амгуньский леспромхоз с подчинением комбинату «Комсомольсклес».

Приказом Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР от 16 ноября 1970 года организовано проектно-конструкторское бюро в г. Хабаровске с подчинением Главдальлеспрому.

Приказом Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР от 22 ноября 1970 года и приказом Главдальлеспрома от 9 декабря 1970 года организовано Хабаровское автолесовозное хозяйство с подчинением комбинату «Хабаровсклес».

**30 июля 1971 года** — в соответствии с приказом Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР и на основании постановления Совета Министров СССР от 29 июня 1971 года ликвидировано Главное управление лесозаготовительной промышленности Дальнего Востока Главдальлеспром. На его базе организовано Государственное промышленное хозрасчетное объединение предприятий лесозаготовительной и деревообрабатывающей промышленности Дальнего Востока Дальлеспром (объединение Дальлеспром).

На основании этих же приказов ликвидирован комбинат «Ургаллес» и организовано производственное лесозаготовительное объединение Ургаллес. В его состав вошли Чегдомынский (головное предприятие), Согдинский, Тымринский, Ургальский, Чекундинский леспромхозы.

**2 декабря 1971 года** — во исполнение приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР и приказа объединения Дальлеспром от 30 декабря 1971 года «О структурных изменениях в системе Дальлеспрома ликвидировано Дальневосточное лесозэкспортное объединение Дальлесэкспорт.

Входившие в его состав Владивостокская, Находкинская, Совгаванская лесозэкспортные перевалочные базы перешли в подчинение объединению Дальлеспром. Ольгинская лесозэкспортная перевалочная база перешла в подчинение комбинату «Приморсклес». Нижне-Амурский рейд морской сплотки перешел в подчинение комбинату «Комсомольсклес».

Приказом объединения «Дальлеспром» от 24 января 1972 года внесено частичное изменение в приказ от 30 декабря 1971 года. В связи с ликвидацией объединения Дальлесэкспорт входившие в его состав Владивостокская, Находкинская, Совгаванская, Ольгинская лесозэкспортные перевалочные базы и Нижне-Амурский рейд морской сплотки перешли в подчинение объединения Дальлеспром.

**19 января 1972 года** — в соответствии с Постановлением Совета Министров РСФСР «О некоторых мерах помощи рыболовецким колхозам Хабаровского края», приказом Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР и приказом объединения Дальлеспром рыболовецкие колхозы им. Горького, «Пятилетка», им. Кирова были преобразованы в лесозаготовительные участки предприятий комбината «Комсомольсклес».

**21 февраля 1972 года** — во исполнение приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР передан в состав комбината «Комсомольсклес» Нижне-Амурский рейд морской сплотки, а Ольгинская перевалочная база передана в состав комбината «Приморсклес». Поронайская сплавная и лесозаготовительная контора комбината «Сахалинлес» была переименована в Поронайский леспромхоз.

**5 сентября 1972 года** — во исполнение приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР и приказа объединения Дальлеспром Ключевский сплавной рейд и Ключевский деревообрабатывающий комбинат ликвидированы, на их базе организован Ключевский леспромхоз на хозрасчете с местонахождением в поселке Ключи Усть-Камчатского района Камчатской области, который перешел в подчинение комбинату «Камчатлес».

**4 октября 1972 года** — во исполнение приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР и приказа объединения Дальлеспром организованы на хозрасчете:

— *Брусничный леспромхоз с местонахождением на разъезде «Зимовье» Дальневосточной железной дороги Верхнебуреинского района с подчинением объединению Ургаллес;*

— *Ургальский леспромхоз с местонахождением в поселке Чегдомын Верхнебуреинского района с подчинением объединению Ургаллес;*

— *Новомихайловский леспромхоз по заготовке и вывозке осмола с местонахождением в поселке Шумный Чугуевского района Приморского края с подчинением комбинату «Приморсклес».*

**30 октября 1972 года** — во исполнение приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР и приказа объединения Дальлеспром переименованы:

— *Сивакские центральные ремонтно-механические мастерские в Сивакский трактороремонтный завод с подчинением объединению Дальлесимпорттехника;*

— *Благовещенские центральные ремонтно-механические мастерские в Амурский ремонтный завод с подчинением объединению Дальлесимпорттехника.*

**На 1 января 1973 года** в состав объединения «Дальлеспром» входили следующие предприятия и организации:

*Дальневосточный научно-исследовательский институт лесной промышленности ДальНИИЛХ.*

*Проектно-конструкторское бюро.*

*Комсомольская контора материально-технического снабжения.*

*Совгаванская, Находкинская и Владивостокская лесозэкспортные перевалочные базы.*

Комбинат «Хабаровсклес», в который вошли:

— *Вяземский, Оборский, Хорский, Кур-Урмийский, Уликанский, Литовский, Иннокентьевский, Гассинский леспромхозы;*

— *Хорская и Тунгусская сплавные конторы;*

— *Оборское железнодорожное хозяйство;*

— *Вяземский учебный комбинат;*

— *Хабаровская лесотехническая школа;*

— *Хабаровское автолесовозное хозяйство.*

Комбинат «Комсомольсклес», в который вошли:

— *Комсомольский, Падалинский, Горинский, Амгуньский, Средне-Амгуньский, Селихинский, Килинский, Быстринский, Лазаревский, Де-Кастринский, Совгаванский, Уктурский, Николаевский леспромхозы;*

— *Комсомольское железнодорожное хозяйство;*

— *Комсомольская лесотехническая школа;*

— *Высокогорная дирекция строящихся предприятий;*

— *Силасу-Белалинская дирекция строящегося леспромхоза;*

— *Тахтинская дирекция строящегося леспромхоза;*

— *Дирекция строящегося морского лесного рейда;*

— *Колпинская дирекция строящегося леспромхоза;*

— *Нижне-Амурский рейд морской сплотки.*

Производственное лесозаготовительное объединение Ургаллес (головное предприятие — Чегдомынский леспромхоз), в которое вошли:

— *Чекундинский, Ургальский, Согданский, Брусничный, Тымринский, Ушманский леспромхозы.*

Комбинат «Сахалинлес», в который вошли:

— *Буюкловский, Макаровский, Северо-Сахалинский, Новский, Абрамовский, Славский, Тымский, Первомайский, Побединский, Верхне-Тымский, Корсаковский, Красногорский, Углегорский, Лесогорский, Березовский, Поронайский леспромхозы;*

— *Нижне-Тымская сплавная и лесозаготовительная конторы;*

— *Долинский мехонический завод;*

— *Тымовские центральные ремонтно-механические мастерские;*

— *Южно-Сахалинский авторемонтный завод;*

— *Южно-Сахалинская лесотехническая школа.*

Комбинат «Приморсклес», в который вошли:

— *Сучанский, Верхне-Даубихинский, Новомихайловский, Нижне-Даубихинский, Улахинский, Коттинский, Фудзинский, Краснореченский, Зареченский, Иманский, Ханихевский, Бейццхинский, Бикинский леспромхозы;*

— *Уссурийская, Иманская сплавные конторы;*

— *Иманская спецавтобаза;*

— *Спасская лесотехническая школа;*

— *Контора материально-технического снабжения комбината «Приморсклес»;*

— *Дирекции строящихся Тернейского, Гореевского, Средне-Бикинского и Арсеньевского леспромхозов;*

— *Ольгинская лесозэкспортная лесоперевалочная база.*

Комбинат «Амурлес», в который вошли:

— *Сивакский, Бурейский, Зейский, Талданский, Тахтомыгдинский, Ерофеевский, Дамбукинский, Порехинский леспромхозы;*

— *Зейская и Благовещенская сплавные конторы;*

— *Тыгдинская контора материально-технического снабжения;*

— *Объединенная Зейская дирекция строящихся предприятий.*

Комбинат «Камчатлес», в который вошли:

— *Камчатский, Козыревский, Ключевский леспромхозы;*

— *Ключевское строительно-монтажное управление;*

— *Петропавловская контора материально-технического снабжения;*

— *Усть-Камчатское лесоперевалочное предприятие.*

Производственное объединение Дальлесимпорттехника, в которое вошли:

— *Хабаровский завод «Авторемлес»;*

— *Хабаровский экспанзитовый завод;*

— *Спасский трактороремонтный завод;*

— *Приморский авторемзавод;*

— *Комсомольский авторемзавод;*

— *Сивакский трактороремонтный завод;*

— *Амурский ремонтный завод;*

— *Николаевский судоремонтный завод.*

**8 июля 1975 года** — на основании приказа Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР «О генеральной схеме управления лесной и деревообрабатывающей промышленности» и приказа начальника объединения Дальлеспром «О совершенствовании управления лесной промышленностью Дальнего Востока» Государственное промышленное хозрасчетное объединение предприятий лесозаготовительной и деревообрабатывающей промышленности Дальнего Востока Дальлеспром ликвидировано и создано Всесоюзное лесопромышленное объединение Дальлеспром (объединение Дальлеспром) с местонахождением в г. Хабаровске.

Комбинаты «Комсомольсклес», «Сахалинлес», «Приморсклес», «Амурлес» и объединение Дальлесимпорттехника ликвидированы и организованы в:

— *Амурское производственное лесозаготовительное объединение Амурлес с местонахождением в г. Благовещенске, с подведомственной сетью бывшего комбината «Амурлес» со специальным аппаратом управления;*

— *Приморское производственное лесозаготовительное объединение Приморсклес с местонахождением в г. Уссурийске, с подведомственной сетью бывшего комбината «Приморсклес» со специальным аппаратом управления;*

— *Комсомольское производственное лесозаготовительное объединение Комсомольсклес со специальным аппаратом управления с местонахождением в г. Комсомольске-на-Амуре, с частью предприятий и организаций бывшего комбината «Комсомольсклес» со специальным аппаратом управления;*

— *Сахалинское производственное лесозаготовительное объединение «Сахалинлес» с местонахождением в г. Южно-Сахалинске, с подведомственной сетью бывшего комбината «Сахалинлес» со специальным аппаратом управления.*

**30 октября 1980 года** — создано Всесоюзное лесопромышленное объединение Дальлеспром Главного управления лесозаготовительной промышленности Главлеспром Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР, г. Хабаровск.

**22 июня 1988 года** — создано Территориальное производственное объединение Дальлеспром Министерства лесной промышленности СССР, г. Хабаровск.

**21 октября 1991 года** создано акционерное общество закрытого типа «Дальлеспром», г. Хабаровск.

**24 мая 1993 года** создано акционерное общество открытого типа «Дальлеспром», г. Хабаровск.

**24 сентября 1996 года** в связи с принятием нового гражданского законодательства АООТ «Дальлеспром» перерегистрировано в открытое акционерное общество «Дальлеспром», г. Хабаровск.

**2004 год** — акционерное общество открытого типа «Дальлеспром» вошло в состав холдинга RFP Group (Russian forest products group).

**2022 год** — RFP Group (Russian forest products group) стала частью холдинга lida Group Holdings.

**Время выбрало нас. Дальлеспром : вчера, сегодня, завтра.** –Хабаровск : Издательство «Книжная мастерская», 2025. – 152 с. : ил.

Историю дальневосточной лесной отрасли невозможно представить без предприятия Дальлеспром, которое находится в шаге от своего столетнего юбилея. Сегодня коллектив лесопромышленного холдинга RFP Group достойно продолжает славные традиции первых поколений лесозаготовителей. Книга «Время выбрало нас» посвящена богатой истории предприятия, а также людям, для которых эта нелегкая и почетная профессия стала делом всей жизни.

УДК 908 (470+571.620)

ББК 63.3 (2Рос-4Хаб)



# ВРЕМЯ

# ВЫБРАЛО НАС

ДАЛЬЛЕСПРОМ:  
вчера, сегодня, завтра

**Текст**

*Анатолий Карпов*

**Редактор**

*Леонид Карпов*

**Дизайн**

*Юлия Мышко*

**Корректор**

*Галина Голубева*

*В книге использованы материалы из архива АО «Дальлеспром», государственного архива Хабаровского края, а также из сети Интернет.*

Подписано в печать???. Формат???. Бумага мелованная. Печать офсетная.  
Усл. печ. л.??? Тираж 100 экз. Заказ № ???

Издательство «Книжная мастерская»  
680000, г. Хабаровск, тел. 8-914-195-65-52. E-mail: book.workshop@yandex.ru

Отпечатано в АО «Хабаровская краевая типография»  
680038, г. Хабаровск, ул. Серышева, 31