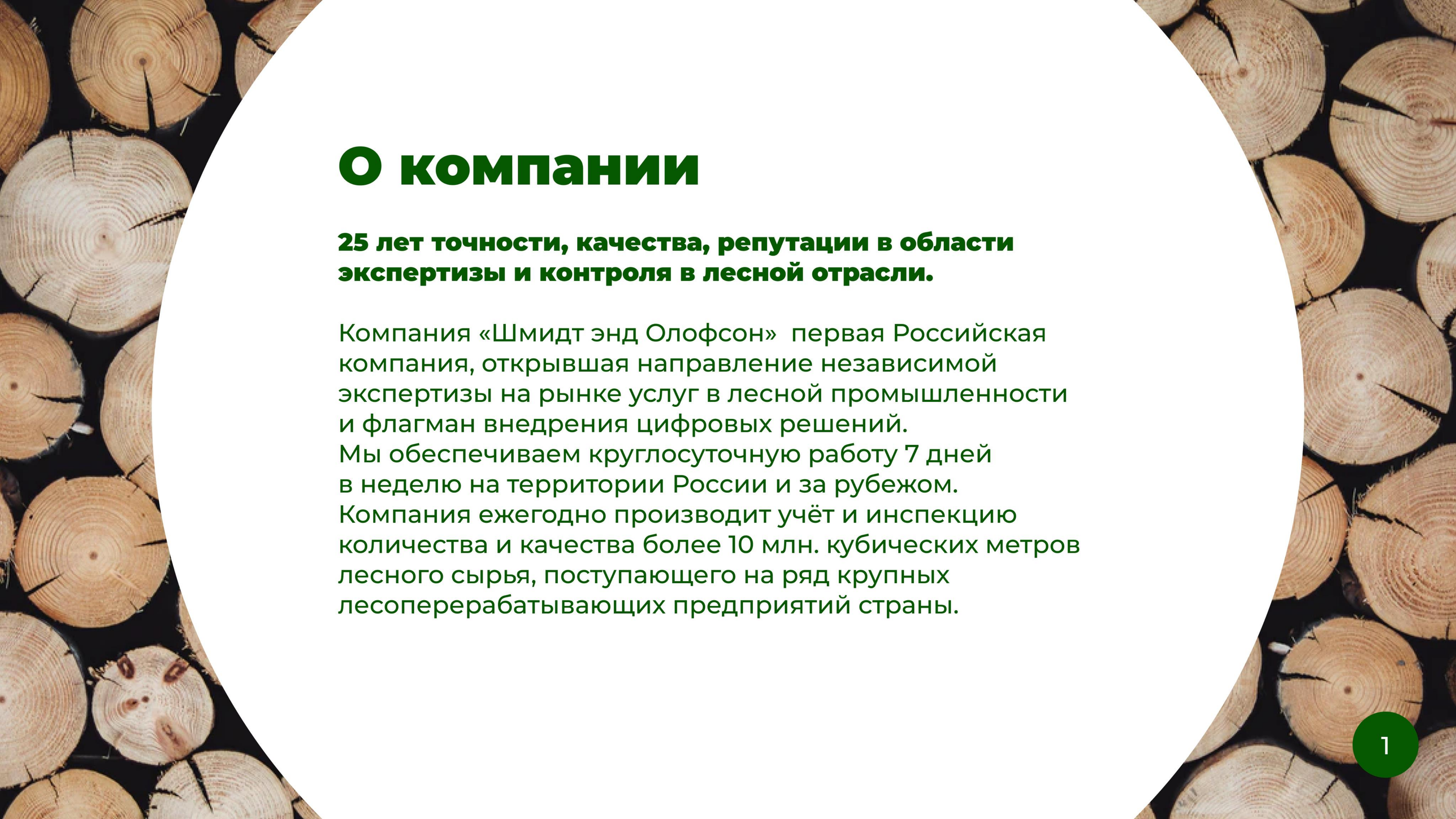
Schmidt & Olofson

Независимая инспекция
лесоматериалов

**Точность –
единица измерения
от «Шмидт энд Олофсон»,
проверенная временем.**

Schmidt & Olofson

"Аудит систем учета и перемещения древесного сырья на предприятиях лесопромышленного комплекса"



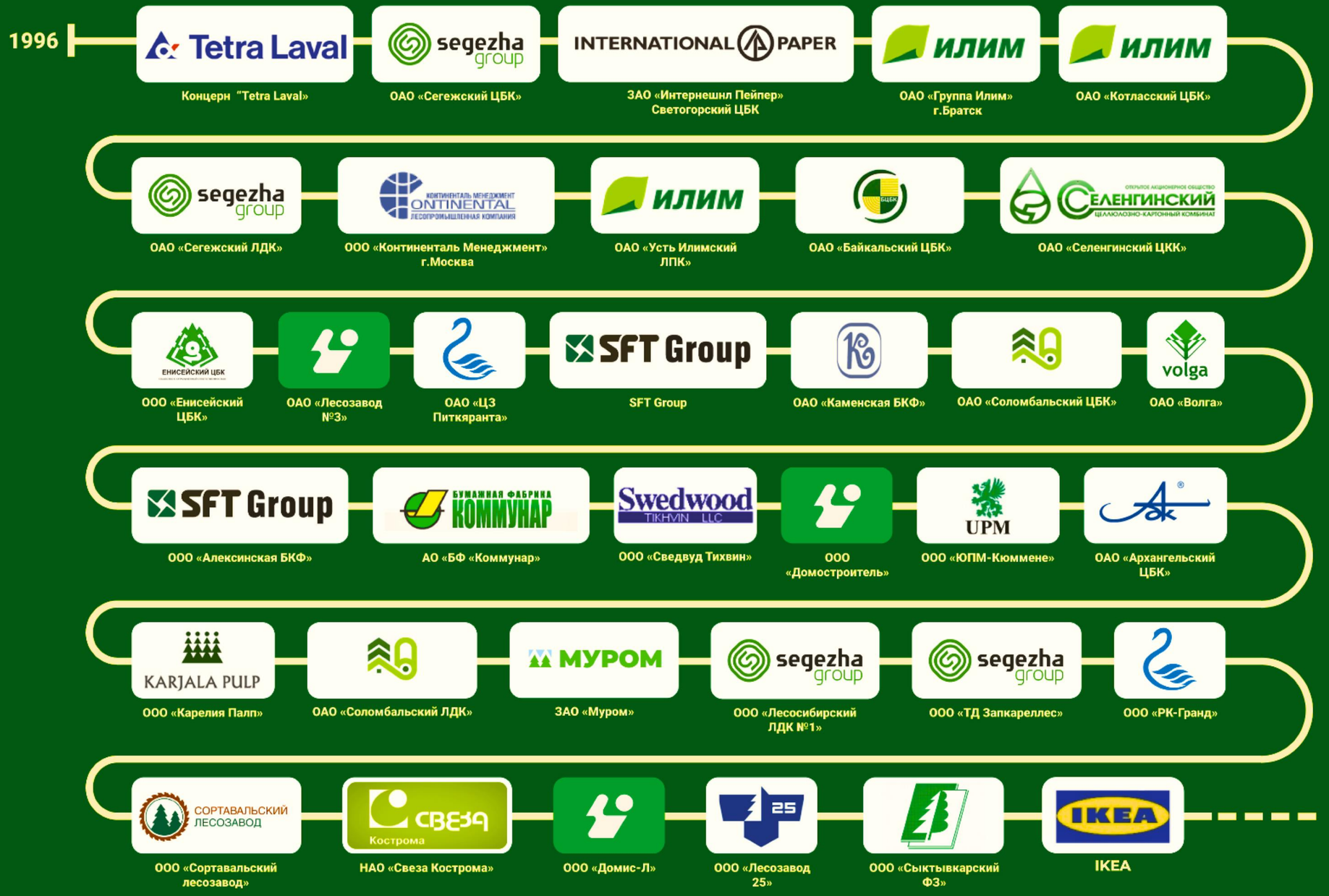
О компании

25 лет точности, качества, репутации в области экспертизы и контроля в лесной отрасли.

Компания «Шмидт энд Олофсон» первая Российская компания, открывшая направление независимой экспертизы на рынке услуг в лесной промышленности и флагман внедрения цифровых решений.
Мы обеспечиваем круглосуточную работу 7 дней в неделю на территории России и за рубежом.
Компания ежегодно производит учёт и инспекцию количества и качества более 10 млн. кубических метров лесного сырья, поступающего на ряд крупных лесоперерабатывающих предприятий страны.

Услуги

1. Экспертиза круглых лесоматериалов и щепы
2. Организация круглосуточной приемки и сквозного учета движения сырья
3. Экспертиза пиломатериалов
4. Тальманское обслуживание складов готовой продукции
5. Технический контроль на всех этапах фанерного производства
6. Определение объема сыпучих материалов при открытом хранении.
7. Инвентаризации складов хранения лесосырья.
8. Независимая приёмка макулатурного сырья.
10. Контроль качества ГСМ
11. ОТК
12. Аудит работы других компаний на объекте
13. Аудит технологических процессов предприятия и внедрение цифровых решений, инновационных методик измерения


1996
Концерн "Tetra Laval»
ОАО «Сегежский ЦБК»
ЗАО «Интернешнл Пейпер» Светогорский ЦБК
ОАО «Группа Илим» г.Братск
ОАО «Котласский ЦБК»
ОАО «Сегежский ЛДК»
ООО «Континенталь Менеджмент» г.Москва
ОАО «Усть Илимский ЛПК»
ОАО «Байкальский ЦБК»
ОАО «Селенгинский ЦКК»
ООО «Енисейский ЦБК»
ОАО «Лесозавод №3»
ОАО «ЦЗ Питкяранта»
SFT Group
ОАО «Каменская БКФ»
ОАО «Соломбальский ЦБК»
ОАО «Волга»
ООО «Алексинская БКФ»
АО «БФ «Коммунар»
ООО «Сведвуд Тихвин»
ООО «Домостроитель»
ООО «ЮПМ-Кюммене»
ОАО «Архангельский ЦБК»
ООО «Карелия Палп»
ОАО «Соломбальский ЛДК»
ЗАО «Муром»
ООО «Лесосибирский ЛДК №1»
ООО «ТД Запкареллес»
ООО «РК-Гранд»
ООО «Сортавальский лесозавод»
НАО «Свеза Кострома»
ООО «Домис-Л»
ООО «Лесозавод 25»
ООО «Сыктывкарский ФЗ»
IKEA

Наша компетенция в сфере аудита складывается из:

- накопленный опыт в сфере разных направлений измерений, учета, контроля, как древесного сырья, производных древесины для вторичной переработки, готовой продукции, так и сопутствующих процессов

- четкое понимание всех процессов функционирования технологических цепочек от лесозаготовки, перемещения, хранения, подачи древесного сырья в переработку, приема готовой продукции, её хранения и отгрузк

- авторитет компании

- экспертность кадрового состава для обеспечения полноценного учета и контроля

Для чего нужен аудит

- выявление недостатков в технологических процессах предприятия
- предложение методов и способов их коррекции/ преобразования
- экономия средств заказчика
- помощь в планировании для инвесторов
- оценка стоимости активов предприятия
- оценка рисков и оптимизация процессов для реализации программ импортозамещения
- анализ технологических процессов для диверсификации производства в целях выпуска новой продукции или сопутствующих товаров
- анализ и выявление кадровых пробелов, оптимизация кадрового состава

Для кого

- собственники предприятий
- высшее и среднее управленческое звено
- руководители на местах
- потенциальные инвесторы
- покупатели бизнеса

Этапы аудита

- планирование : знакомство с деятельностью и системой учета , системой контроля предприятия, составление плана аудита и утверждение его с руководством заказчика
- сбор данных
- анализ
- подготовка выводов и рекомендаций
- составление отчета/заключения
- рекомендации по внедрению цифровых решений
- внедрение результатов аудита
- прослеживание корректирующих мероприятий

Пример направления аудиторской проверки

1. Характеристика мест приемки

наличие/отсутствие ж/д подъездных путей, вспомогательных приспособлений (эстакад); оценка средств измерения для геометрических методов приемки. Выявление соответствия достаточности и необходимости расстановки и количества работников, используемых для приемки древесного сырья по местам поступления партий (авто, ж/д), а также участкам их выгрузки, перемещения и подачи в производство.

Оценка контроля цепочек:
- приемка ж/д (а/м) партии (в т.ч. определение объема и качества партий, далее отправляемых в общий штабель);
- определение партий с рекламационными расхождениями;
– выгрузка партий на Лесную Биржу (для раздельного хранения и перевозки на линию сортировки бревен или в общий штабель);
- учет мест выгрузки партий и процесса перевозки их на линию сортировки бревен или в общий штабель;
- контроль перемещения партий в общие штабеля, учет в них остатков лесоматериалов и их поступления на линию сортировки;
- контроль перемещения лесоматериалов из карманов линии сортировки в штабеля разных диапазонов толщин, их учет и оценка в них качества сырья;
- процесс подачи лесоматериалов в производство на лесопиление и его учет.

2. Наличие на рабочих местах необходимой для осуществления приемки

- общей нормативной документации, технических условий приемки, регламента приемки, типового договора поставки (отгрузки), документации с перечнем поставщиков и техническими условиями, отличными от типовых;
- первичной и отчетной документации в бумажном и электронном видах. Применение фотофиксации прибывших партий.

Наличие/отсутствие рекламационной работы, выборочных контрольных измерений партий лесоматериалов и распространения их результатов на последующие партии. Контроль над партиями, отличающимися по своему качеству от средних результатов в выборке. Выявление погрешностей в применяемых методиках геометрических измерений и измерений на линии сортировки бревен.

3. Сопутствующие процессы

Транзитные перемещения лесоматериалов по территории лесной биржи:
- эффективность транспортной логистики;
- документальное сопровождение операций и отражение в отчётах, временные рамки выполнения операций, количество погрузочной техники, контроль и учёт фактически выполненных ими объёмов работ.
- учёт времени промежуточного хранения лесоматериалов на Бирже. Потери при перевозке, их учет, списание, перевод лесоматериалов в низлежайшие сорта и сортименты (акты пересортицы) вследствие длительного хранения. Наличие ответственных работников, контролирующих данное направление, методы их контроля и учета.

4. Работа операторов линии сортировки бревен

- характеристики линии сортировки бревен;
- наличие удостоверений операторов агрегатных линий сортировки бревен;
- наличие калибровочного цилиндра и работы с ним;
- использование контрольных карманов для проверки точности измерений и определения качества. Методы определения объема и качества;
- применение коэффициентов на кору. Управление распределением лесоматериалов на Лесной бирже в раздельные штабеля по диапазонам толщин, наличие пороков в штабелях с сортированным лесом. Учет остатков на Бирже круглых лесоматериалов, периодичность инвентаризаций фактических остатков лесоматериалов на Лесной Бирже и их результаты за предыдущий отчётный период.

5. Проверка точности измерения объемов и определения качества с применением контрольных раскаток партий для их поштучного измерения

- после применения работниками приемки геометрического метода определения объема и визуального определения качества;
- после определения объема, качества, длин и диапазонов толщин партии на линии сортировки.

6. Сходимость выставления качества при визуальном определении качества

в партиях, которые не сортируются, и качества, определяемого на линии сортировки бревен. Наличие/отсутствие обновляемой выборки по качеству. Сверка фотографий некоторых партий и результатов их приемки;

В результате аудита уменьшены:
- денежные потери на приемку объемов, которые отсутствуют в партиях;
- затраты на приобретение некачественных лесоматериалов;
- потери качества сырья при его длительном хранении;
- пересортица из-за технологических потерь;
- приемка по заявленным параметрам из-за отсутствия контроля за местами хранения рекламационных партий или партий, отложенных для принятия решений;
- наличие пилопродукции или продукции фанерного производства низшего качества;
- минимизирована повторная сортировка и перевозка лесоматериалов и готовой продукции;
- количество рекламаций, выставленных получателем готовой продукции.

Пример проведения диагностики систем охраны труда, промышленной безопасности и экологии от «Шмидт энд Олофсон»

Диагностика систем охраны труда, промышленной безопасности и экологии была осуществлена очно на территории производственной площадки Заказчика (адрес: Красноярский край) по виду основной производственной деятельности и по месту хранения и ведения делопроизводства.

Выводы и рекомендации:

- Состояние пожарной безопасности оценилось, как неудовлетворительное. Защита объекта не происходила в полной мере. Даны рекомендации по решению вопроса.

- Даны рекомендации в обязательном порядке пройти аттестацию в комиссии РТН и сдать экзамены руководителям, ответственным лицам и членам комиссии. Область аттестации А1 «Общие требования промышленной безопасности» – является обязательным дополнением к любой из областей аттестации РТН.

- Службе ответственного за электрохозяйство необходимо усилить контроль за отчетной документацией в области электроэнергетики, провести необходимые замеры, испытания, составить протоколы. Административно техническому необходимо персоналу составить план работ и мероприятий для приведения в соответствие электрохозяйства предприятия

- В ходе диагностики были выявлены значительные недостатки в функционировании СУОТ (системы управления охраной труда) на предприятии. Данная система в компании заказчика не соответствует актуальным требованиям законодательства и работает не в должной мере: не выстроена четкая структура ответственности и контроля, не разработаны документы, направленные на снижение травматизма и управление рисками, не расписаны необходимые процедуры.

- Не приведены в соответствие с актуальным законодательством документы в области охраны труда, а именно инструкции, стандарты, приказы и положения. Это влечет за собой некорректное информирование сотрудников о безопасности на рабочих местах.

- В ходе диагностики был выявлен тот факт, что в основном документе предприятия в сфере охраны труда, Системе управления охраной труда, отражено, что допуск сотрудников к самостоятельной работе на производстве осуществляет генеральный директор. Но это не является верным решением, так как допуск к работам должен осуществлять ответственный за данный вопрос, находящийся непосредственно на объекте в реальном времени.
  Рекомендации по устранению ошибок даны и отработаны.

Schmidt & Olofson

Спасибо за внимание!

197183, г. Санкт-Петербург,
ул. Сестрорецкая, д.8, Литер А,
пом. 16-Н, 18-Н

Факс: +7 812-430-24-02
info@woodcontrol.com