Укрупнение или необходимость снижения производственных мощностей при диверсификации производства? Топ предприятий ЛПК. Экономические показатели

Петербургский Международный Лесопромышленный Форум

Санкт-Петербург. 29-30 сентября 2026 г.





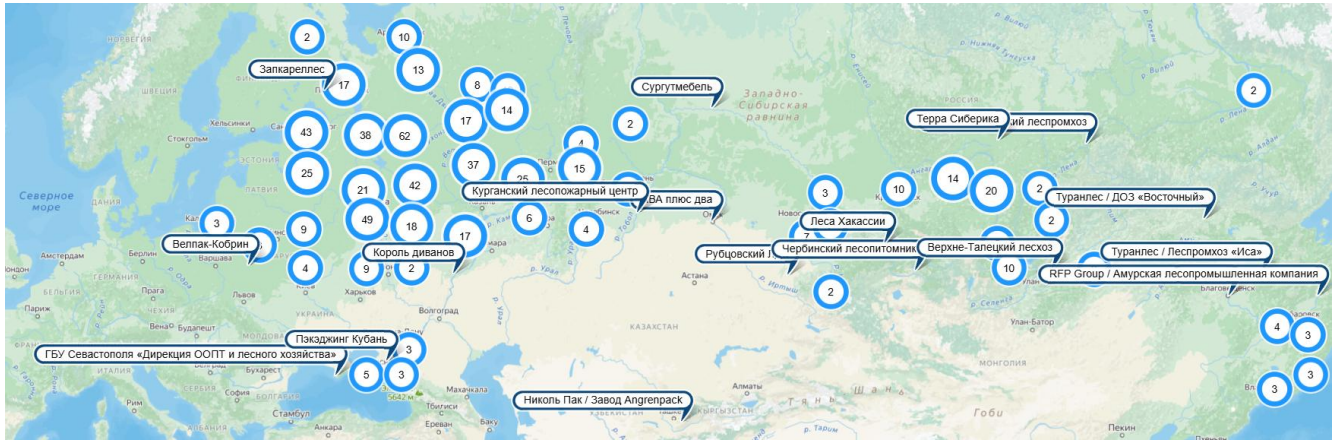








Не менее 453 предприятий Лесопромышленного комплекса используют машины, оборудование и IT-решения членов ассоциации «Лестех»



АССОЦИАЦИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА
ЛЕСТЕХ

ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЛТУ 1803

Петербургский Международный Лесопромышленный Форум, 29 сентября 2026 г.

Александр Тамби

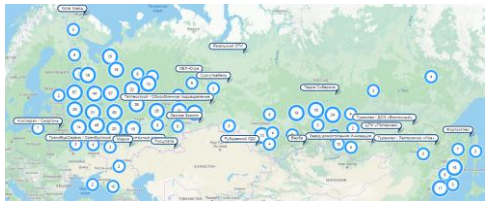
Руководитель Ассоциации производителей машин и оборудования лесопромышленного комплекса «Лестех» д.т.н., проф. Санкт-Петербургского филиала ФГОБУ «Финансового университета при Правительстве Российской Федерации»

Ольга Полянская

Заведующая кафедрой экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет им. С.М. Кирова, к.э.н, доцент

Ассоциация производителей машин и оборудования лесопромышленного комплекса «ЛЕСТЕХ»

Единая информационная площадка лесопромышленного комплекса



В постоянно растущей базе Ассоциации уже более **1680 лесопромышленных предприятий**, у которых указаны сведения более чем о **1630 производителях машин, оборудования и IT-решений**

- IT-решения и программное обеспечение
- Техника для лесного хозяйства
- Лесозаготовительная техника
- Лесопильное производство
- Сушка древесины
- Модифицирование древесины
- Древесные плиты
- Деревообрабатывающие производства
- Инструмент
- Индустриальное деревянное домостроение





Лесозаготовка
Лесозаготовительные предприятия (253 предприятия)

Лесопиление
Лесопильное производство (278 предприятий)
Строганые пиломатериалы (210 предприятий)

Биоэнергетика
Производство пеллет (135 предприятий)
Топливные брикеты (80 предприятий)
Древесный уголь (25 предприятий)
Древесноугольные брикеты (2 предприятия)

Производство древесных плит
Производство шпона (33 предприятия)
Производство фанеры (90 предприятий)
Ламинированная фанера (22 предприятия)
Большеформатная фанера (32 предприятия)
Производство ДСП (35 предприятий)
Производство ЛДСП (20 предприятий)
Производство ДВП (17 предприятий)
Производство OSB (9 предприятий)
Производство MDF (15 предприятий)
HDF (3 предприятия)
Фибролит (2 предприятия)
ЦСП (4 предприятия)
Производство ламинированных напольных покрытий (3 предприятия)

Деревообработка
Строганые пиломатериалы (210 предприятий)
Профилированный брус (19 предприятий)
Клееный брус (73 предприятия)
Конструкции деревянные клееные (31 предприятие)
CLT (6 предприятий)
Мебельный щит (59 предприятий)
Мебельные заготовки (9 предприятий)
Гнутоклеенные заготовки (11 предприятий)
Деревянные окна (18 предприятий)

ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС. ИТОГИ 2025 Г. И 8 МЕСЯЦЕВ 2026 г.

	Произведено в 2021 г.	Произведено в 2024 г.	Произведено в 2025 г.	Январь-август 2026 г.	Январь-август 2026 г. к АППГ 2025 г.
Заготовка круглых лесоматериалов, млн $м^3$	225	195	176,2	н/д	-
Лесоматериалы, продольно-распиленные или расколотые, млн $м^3$	30,6	29,23	28,5	20,8	98,5%
Фанера, млн $м^3$	4,5	3,45	3,227	2,031	89,9%
Плиты древесноволокнистые из древесины, млн усл. $м^2$	740	712	715	468,0	101,3%
Плиты древесно-стружечные и аналогичные плиты из древесины, млн усл. $м^3$	11,4	11,73	11,4	7,393	98,8%
Окна и их коробки деревянные, тыс. $м^2$	475	308,4	345	141,0	83,6%
Двери, их коробки и пороги деревянные, млн $м^2$	19,6	24,13	22,4	14,4	97,9%
Гранулы топливные (пеллеты), млн т	2,38	1,122	1,309	0,792	99,9%
Целлюлоза, млн т	8,8	8,549	8,421	5,310	95,3%
Бумага и картон, млн т	10,4	10,662	10,726	6,962	97,7%
Индекс промышленного производства обработка древесины					96,2%
Индекс промышленного производства бумаги и бумажных изделий					91,8%
Индекс промышленного производства мебели					101,3%

Ассоциация «Лестех» по данным Росстата

Лесопромышленный … «комплекс»…

Фактически в России в основных сегментах ЛПК сформировалось «несколько» лесопромышленных комплексов, принципиально отличающихся по масштабам производства и очень разных по технической оснащенности и качеству продукции – пропасть между которыми может достигать десятилетий.

Распределение значимых для страны объемов производства пиломатериалов и фанеры может быть организовано на весьма ограниченном количестве предприятий.

Лесопильная промышленная отличается наибольшей неоднородностью, а ее развитие **в целом** долгое время поддерживалось не за счет развития средств производства и повышения эффективности обработки древесины, а по большей части за счет низких затрат на сырье и высокой стоимости мировых валют относительно рубля. (Что не относится к ряду предприятий, сумевших организовать производственные процессы на мировом уровне).

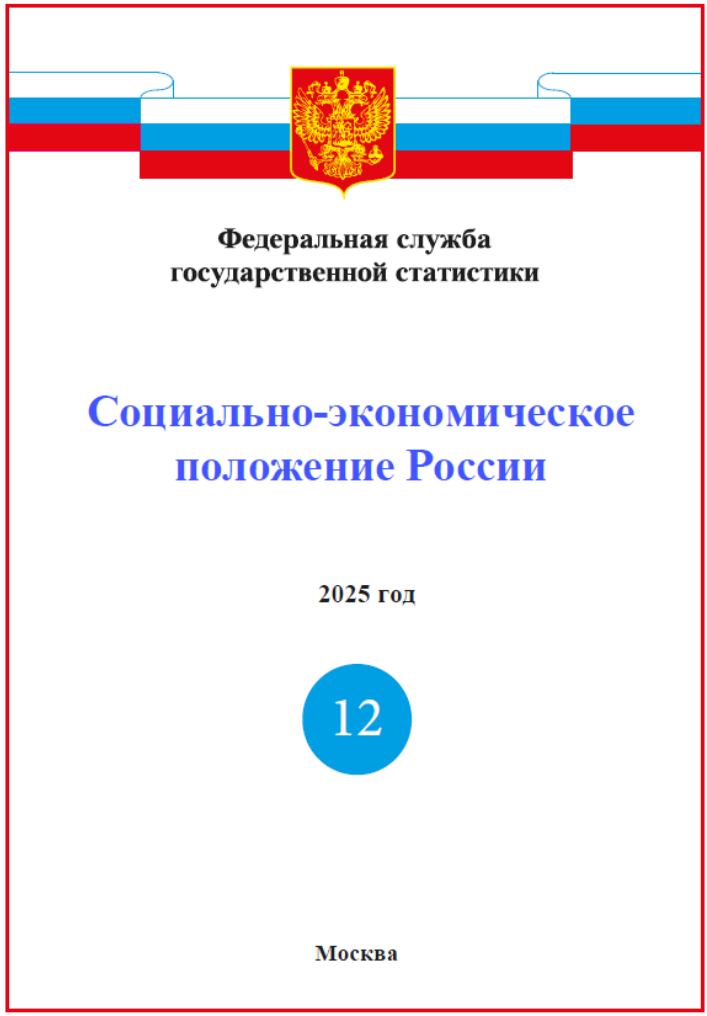
Характеристика ЛПК

3.1. ХАРАКТЕРИСТИКА ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

Таблица 1

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ВИДАМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
(по данным государственной регистрации)
на 1 января 2026 года

	Количество организаций		*В % к количеству организаций*	
	тысяч	*в % к итогу*	*на 1 января 2025 г.*	*на 1 октября 2025 г.*
лесоводство и лесозаготовки	9,4	0,3	96,0	98,5
обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	15,9	0,5	97,0	99,6
производство бумаги и бумажных изделий	3,2	0,1	96,8	99,7
производство мебели	13,0	0,4	99,8	100,1



ТОП-65 ЛЕСОПИЛЬНЫХ ЗАВОДОВ РОССИИ 2025 ПО КРИТЕРИЯМ ВЫРУЧКИ И ИНФОРМАЦИОННОЙ ОТКРЫТОСТИ

№	Название	Выручка
1	ЗАО «Лесозавод 25»	17,3
2	ООО «Тайрику-Игирма Групп»	16,3
3	АО «Лесосибирский ЛДК №1»	13,7
4	ООО «Лузалес»	10,3
5	ООО «ТимберТранс»	7,6
6	ООО «Аспэк Ефимовский»	7,3
7	ООО «Приангарский ЛПК»	6,8
8	ООО «Лесресурс»	6,3
9	АО «С-Док»	5,3
10	ООО «Илим Тимбер»	5,3
11	ООО «Красный Октябрь»	5,2
12	АО «Онежский ЛДК»	4,8
13	АО «Нью Форест Про»	4,6
14	ООО «СевЛесПил»	4,5
15	ООО «Лес-Инвест»	4,4
16	ООО «Красноярский центр строительства»	4,3
17	ООО «Харовсклеспром»	4,2
18	ООО «ВЛП Свирь»	3,9
19	АО «Белозерский леспромхоз»	3,6
20	ООО «Сетлес»	3,6
21	ООО «Сетново»	3,6
22	ООО «Атлант»	3,5
23	ООО «Рубцовский ЛДК»	3,4
24	ООО «ТПК «Восток-Ресурс»	3,3
25	ООО «Ангара Лес»	3,3
26	АО «Белый Ручей»	3,3
27	ООО «Русфорест Магистральный»	3,3
28	АО «Краслесинвест»	3,3
29	ООО «Соломенский лесозавод»	3,1
30	ООО «Белозерсклес»	3,0
35	ООО «ДеКом»	2,7
36	ООО «Илимпром»	2,6
37	ООО «Сыктывкарский лесопильно-дере-вообрабатывающий комбинат»	2,6
38	ООО «Сортавальский лесозавод»	2,3
39	ООО «Карелиан Вуд Кампани»	2,3
40	АО «Новоенисейский ЛХК»	2,2
41	ООО «Витим-Лес»	2,2
42	Вельский ЛПК (ООО «Успех»)	2,1
43	ООО «Лестехснаб Плюс»	2,1
44	ООО «ТМ Байкал»	2,1
45	ООО «Лесопильный и деревообрабатыва-ющий комбинат №3»	2,0
46	АО «Ката»	2,0
47	ООО «Каменский ЛДК»	2,0
48	ООО «ДОК «Енисей»	1,7
49	ООО «Лузалес-Тихвин»	1,6
50	ООО «Холбит»	1,6
51	ООО «Оско-Инвест»	1,4
52	ООО «Форестгранд»	1,4
53	ООО «Ангара Плюс»	1,3
54	ООО «Лесозавод «Судома»	1,3
55	ООО «СибирьЭкоСтрой»	1,3
56	ООО «КЛМ Арт»	1,2
57	ООО «КомиИнвестПром»	1,2
58	ООО «Татлесстрой»	1,2
59	ООО «Русшпала»	1,2
60	ООО «Леспром» (Братск)	1,1
61	ООО «Тура-Лес»	1,1
62	ООО «Профлес»	1,1
63	АО «КЛМ Ко»	1,0
64	ООО «Арелан»	1,0
65	ООО «Охотничье и рыболовное хозяйство»	0,99

Совокупная выручка: 235,49 млрд руб.

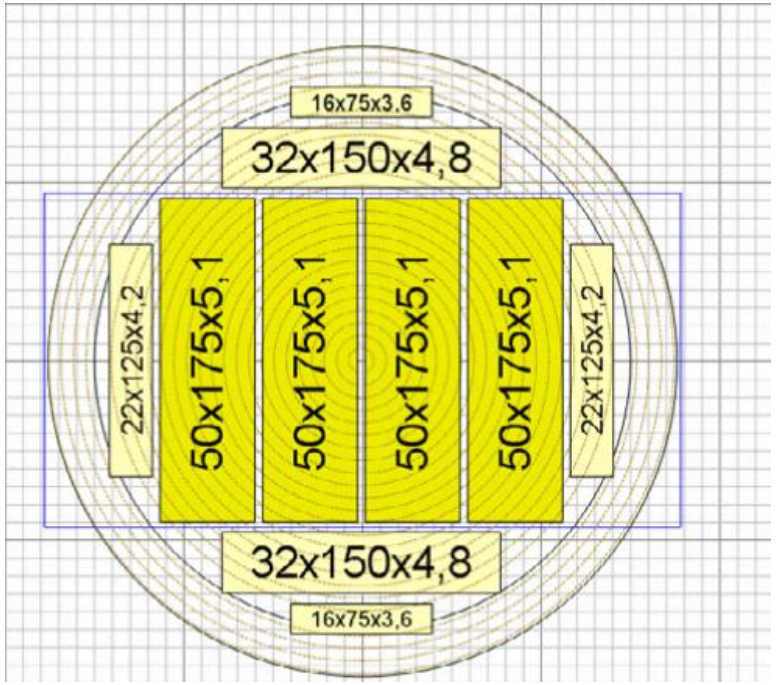
Потенциальный объем переработки пиловочных бревен: 30,7 млн м куб.

Потенциальный объем выпуска пиломатериалов: 14,65 млн м куб.

Общая численность сотрудников: 26441 чел.

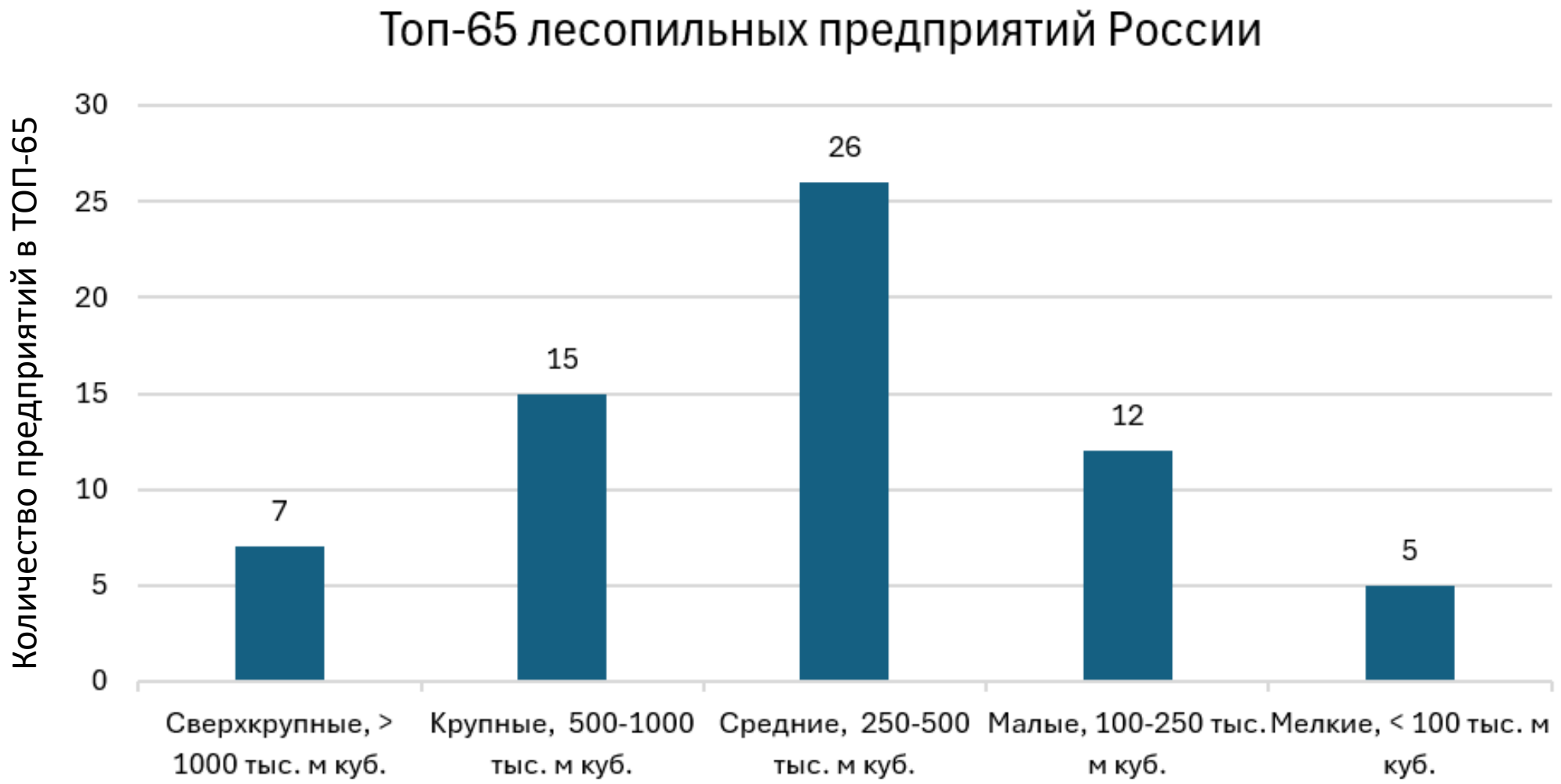
Средняя заработная плата: 121,5 тыс. руб.

Хотелось бы сделать Топ-100 Лесопильных заводов, но…



№	Название	Выручка, млрд руб. в 2025 г.	Выручка, млрд руб. в 2024 г.	Выручка, млрд руб. в 2021г.	Потенциальный объем переработки пиловочника, тыс. м³ в год	Производственная мощность по пиломатериалам, тыс. м³ в год
48	ООО «ДОК «Енисей»	1,7	2,1	4,9	240	110
49	ООО «Лузалес-Тихвин»	1,6	2,2	5,5	330	160
50	ООО «Холбит»	1,6	1,4	2,0	250	120
51	ООО «Оско-Инвест»	1,4	1,3	0,48	140	65
52	ООО «Форестгранд»	1,4	1,6	0,94	> 150	> 50
	В статистической выборке начинают появляться домостроительные и деревообрабатывающие предприятия имеющие в составе лесопильные участки (не приведены)					
53	ООО «Ангара Плюс»	1,3	1,6	2,1	> 300	140
54	ООО «Лесозавод «Судома»	1,3	1,0	0,98	150	65
55	ООО «СибирьЭкоСтрой»	1,3	1,2	0,6	150	70
56	ООО «КЛМ Арт»	1,2	0,75	0,68	340	150
57	ООО «КомиИнвестПром»	1,2	0,99	0,62	200	90
	В статистической выборке начинают появляться предприятия по выпуску тары, имеющие в составе лесопильные участки					
58	ООО «Татлесстрой»	1,2	1,4	1,1	80	35
	В статистической выборке начинают появляться предприятия по выпуску специальных видов пиломатериалов					
59	ООО «Русшпала»	1,2	1,3	0,94	260	125
	При оценке выборки становится сложно установить основной вид деятельности и объем выпуска продукции					
60	ООО «Леспром» (Братск)	1,1	0,96	1,4	70	30
61	ООО «Тура-Лес»	1,1	1,2	0,98	85	40
62	ООО «Профлес»	1,1	1,1	0,57	70	30
63	АО «КЛМ Ко»	1,0	1,2	1,4	750	370
64	ООО «Арелан»	1,0	1,2	1,1	45	22
65	ООО «Охотничье и рыболовное хозяйство»	0,99	0,91	0,9	240	120

Структура лесопильных предприятий в выборке



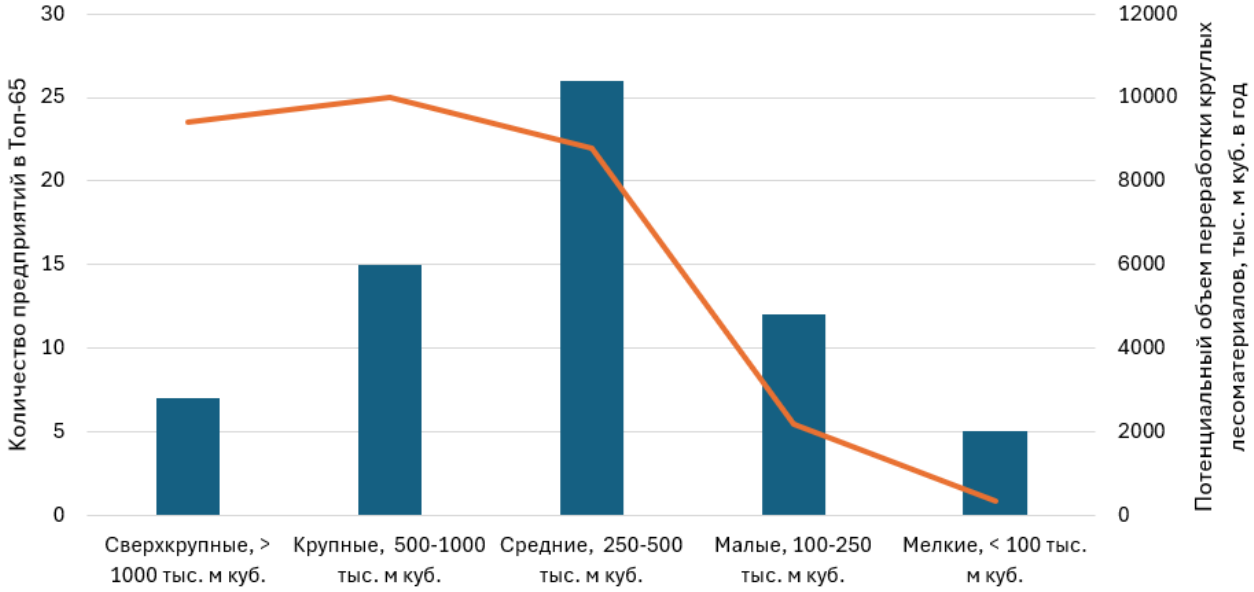
Всего 65 заводов обеспечивают более 50% видимого производства пилопродукции

ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС. ИТОГИ 2025 Г. И 7 МЕСЯЦЕВ 2026 г.

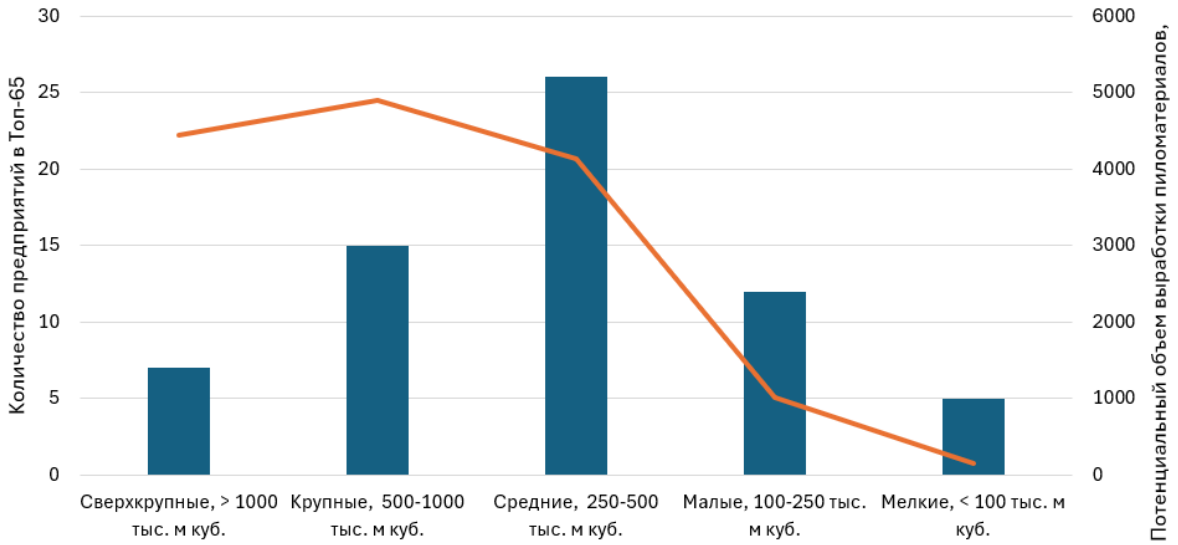
	Произведено в 2021 г.	Произведено в 2024 г.	Произведено в 2025 г.	Январь-июль 2026 г.	Январь-июль 2026 г. к АППГ 2025 г.
Заготовка круглых лесоматериалов, млн $м^3$	225	195	176,2	н/д	-
Лесоматериалы, продольно-распиленные или расколотые, млн $м^3$	30,6	29,23	28,5	18,4	99,0%
Фанера, млн $м^3$	4,5	3,45	3,227	1,787	89,8%
Плиты древесноволокнистые из древесины, млн усл. $м^2$	740	712	715	406,0	101,3%
Плиты древесно-стружечные и аналогичные плиты из древесины, млн усл. $м^3$	11,4	11,73	11,4	6,419	98,5%
Окна и их коробки деревянные, тыс. $м^2$	475	308,4	345	121	81,8%
Двери, их коробки и пороги деревянные, млн $м^2$	19,6	24,13	22,4	12,5	98,0%
Гранулы топливные (пеллеты), млн т	2,38	1,122	1,309	0,708	106,0%
Целлюлоза, млн т	8,8	8,549	8,421	4,645	95,7%
Бумага и картон, млн т	10,4	10,662	10,726	6,075	97,7%
Индекс промышленного производства: обработка древесины					96,1%
Индекс промышленного производства бумаги и бумажных изделий					91,9%
Индекс промышленного производства мебели					101,6%

Ассоциация «Лестех» по данным Росстата

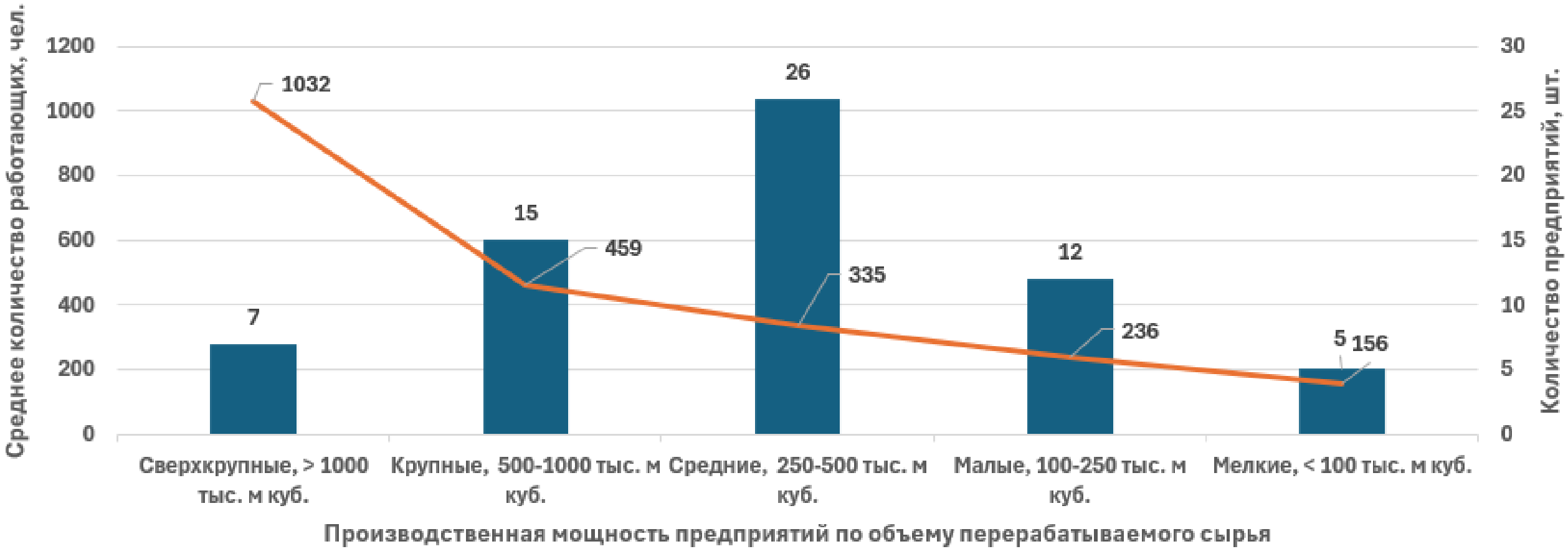
Совокупный потенциальный объем переработки круглых лесоматериалов заводами из Топ-65 составляет 30,7 млн м куб.



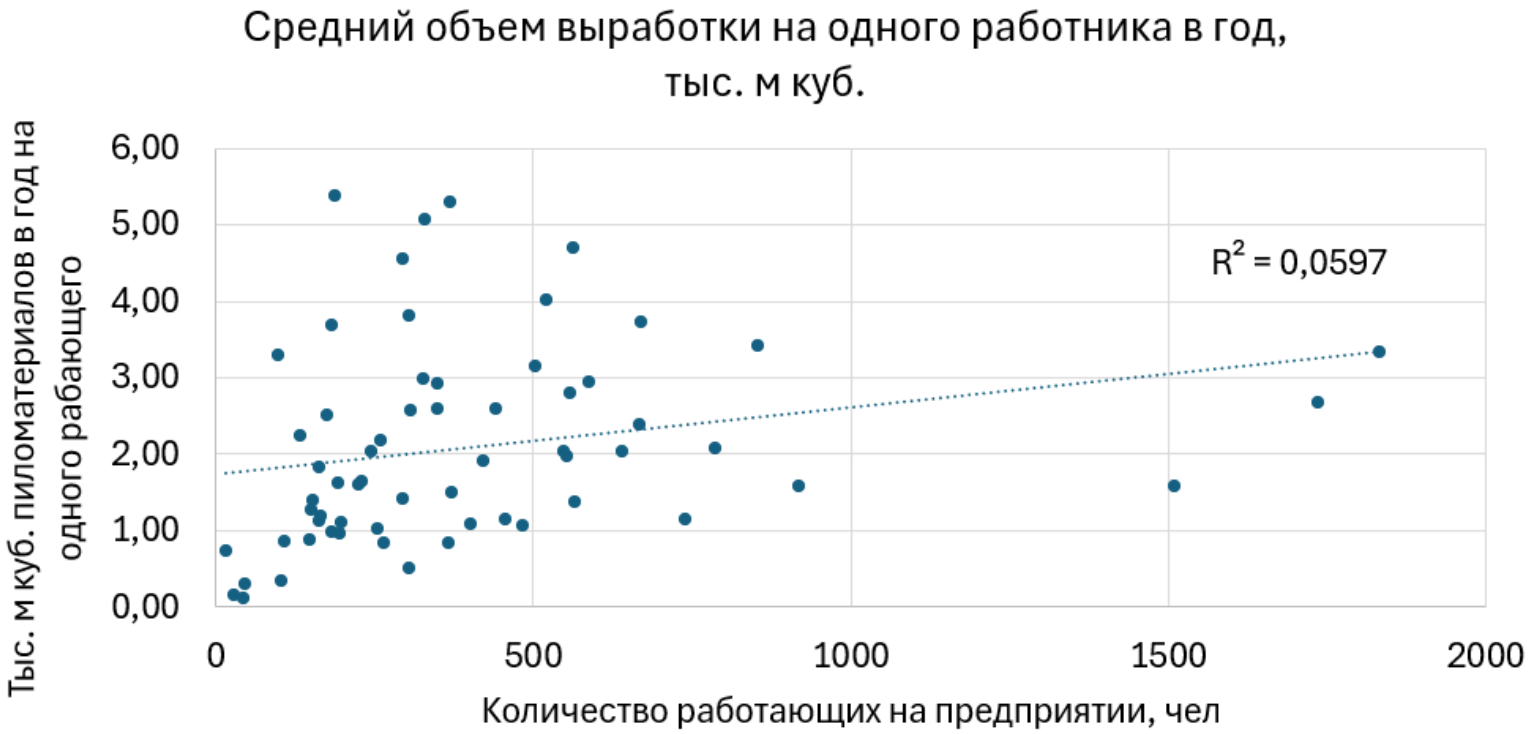
Совокупный потенциальный объем производства пиломатериалов заводами из Топ-65 составляет 14,6 млн м куб.

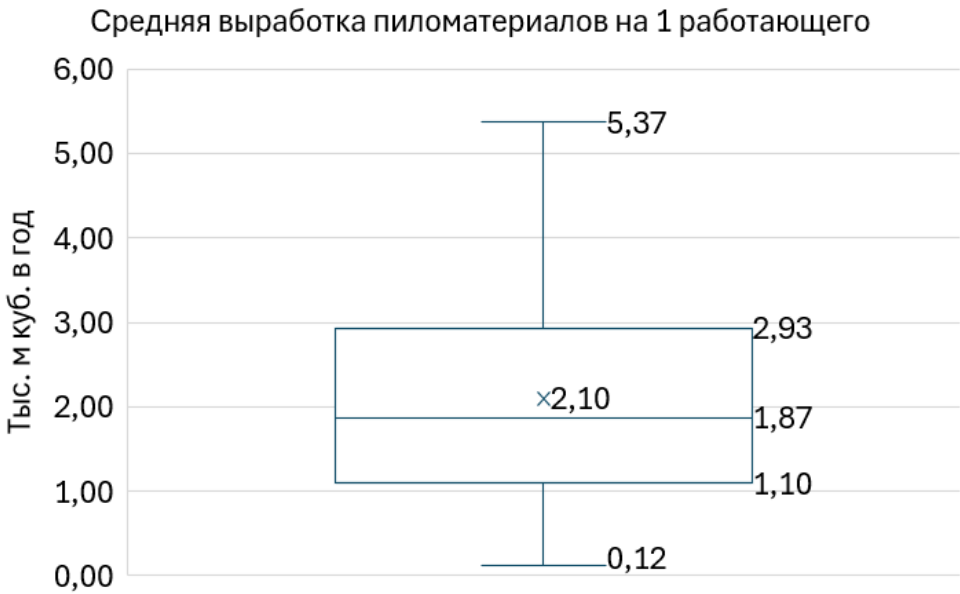


Среднее количество работающих на лесопильных предприятиях, входящих в Топ-65

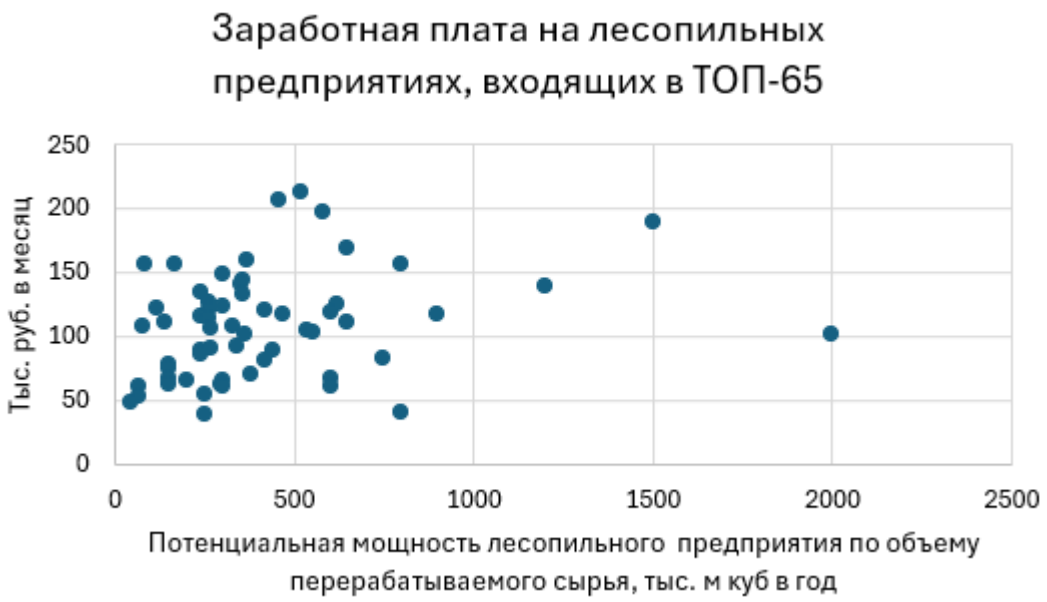


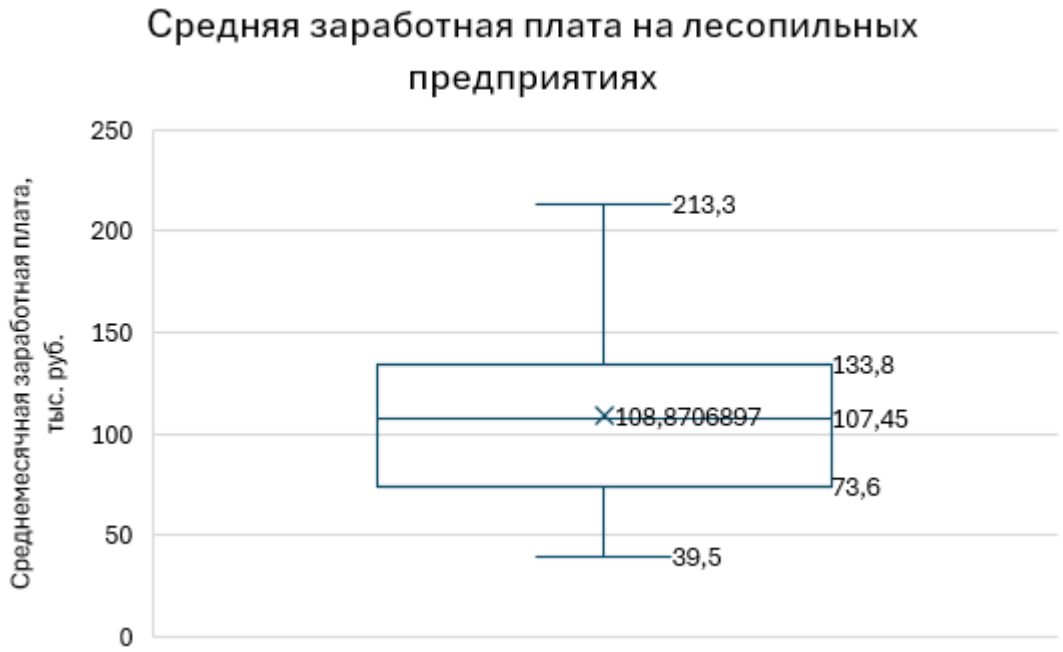
Средний объем выработки на одного работающего. Отсутствие прямой связи между объемом производства и уровнем автоматизации





Средняя заработная плата работающих





Название	Численность сотрудников, чел. в 2025 г.	Средняя заработная плата в 2025 г., тыс. руб.
ООО «Приангарский ЛПК»	484	464,9
ООО «ТимберТранс»	565	386,8
ООО «Тайрику-Игирма Групп»	739	324,7
ООО «Русфорест Магистральный»	373	213,3
ООО «Магистраль-Транзит»	421	207
АО «Онежский ЛДК»	669	197,6
АО «Лесосибирский ЛДК №1»	1737	188,6
ООО «Красноярский центр строительства»	401	168,9
ООО «Сетново»	199	159,6
ООО «Тура-Лес»	287	156,9

Сотрудники

Согласно данным ФНС, среднесписочная численность работников за 2025 год составляет 484 человека -30

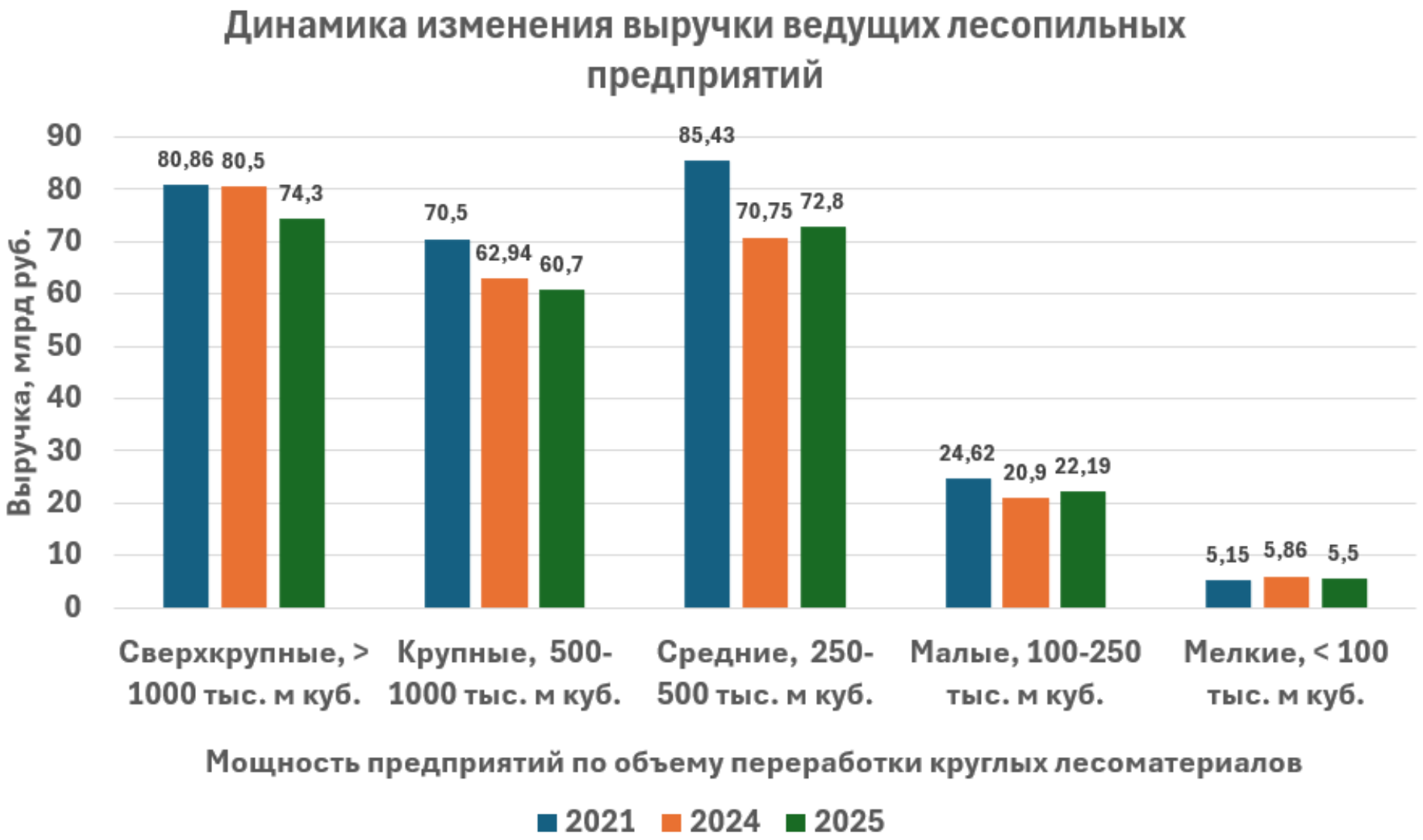
Среднемесячная зарплата

2025 г.	484 человека	464,9 тыс. руб.
2024 г.	514 человек	425 тыс. руб.
2023 г.	498 человек	354 тыс. руб.

Значения рассчитаны автоматически по финансовым показателям оплаты труда — строка 4122 — и среднесписочной численности ООО "ПРИАНГАРСКИЙ ЛПК". Полученная информация может отличаться от реальной и позволяет лишь примерно оценить глубину налоговой оптимизации.

https://checko.ru/company/priangarsky-lpk-1102468051773

Укрупнение или необходимость снижения производственных мощностей при диверсификации производства?



Безусловно, каждый завод индивидуален и много зависит от расположения и менеджмента

ТОП-65 ЛЕСОПИЛЬНЫХ ЗАВОДОВ РОССИИ 2025 ПО КРИТЕРИЯМ ВЫРУЧКИ И ИНФОРМАЦИОННОЙ ОТКРЫТОСТИ

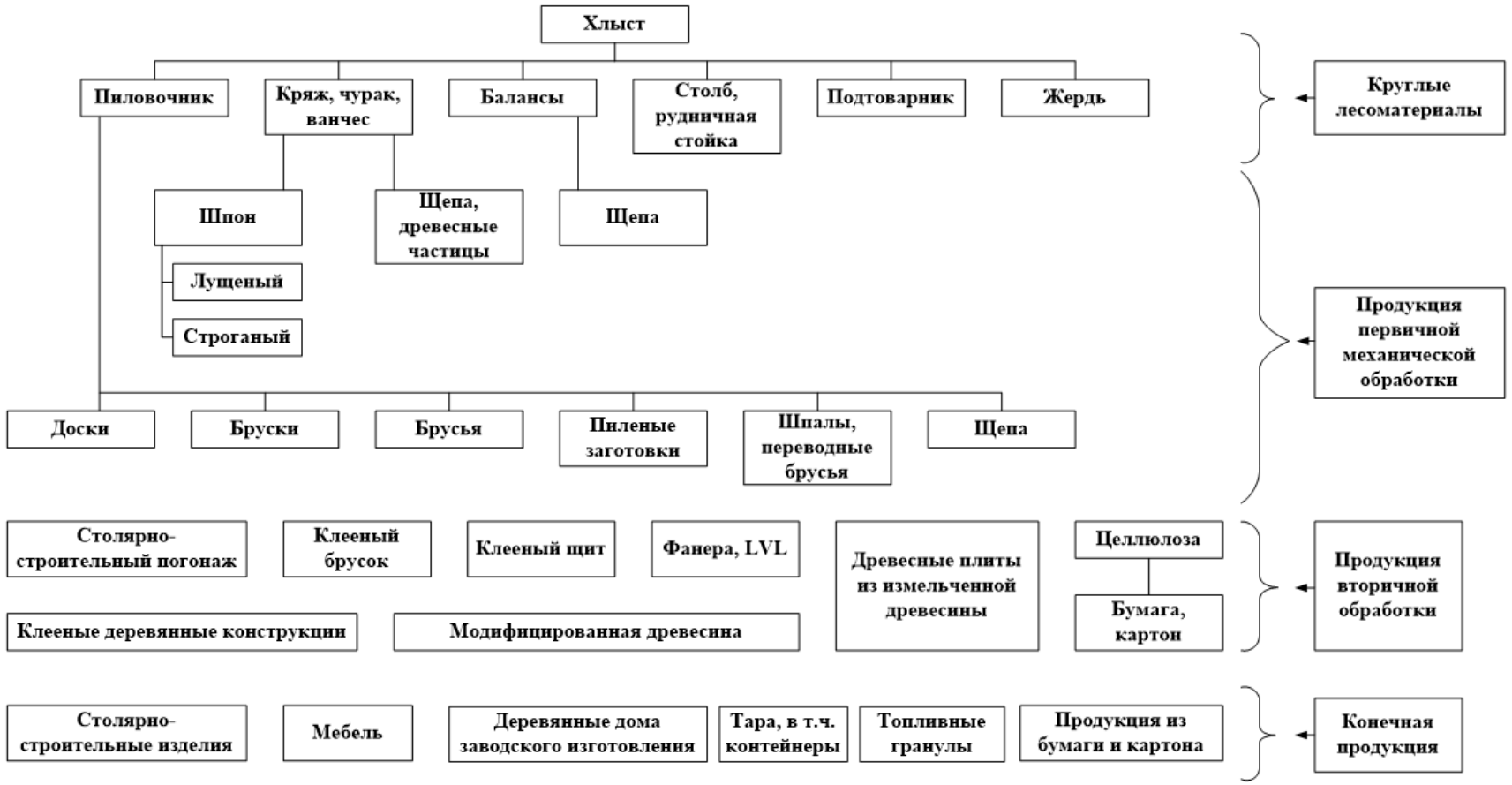
№	Название	Выручка, млрд руб.			Потенциальный объем переработки пиловочника, тыс. м³ в год	Производственная мощность по пиломатериалам, тыс. м³ в год	Прибыль, млн руб.			Численность сотрудников, чел.		Средняя заработная плата в 2025 г., тыс. руб.	Место в ТОП-20 в прошлом году
		2025	2024	2021			2025	2024	2021	2025	2024		
1	ЗАО «Лесозавод 25»	17,3	16,4	23,26	> 2000	960	23,3	1680	6590	1511	1438	102,1	2
2	ООО «Тайрику-Игирма Групп»	16,3	18,2	5,7	1400	650	-1800	-1800	1100	739	801	324,7	1
3	АО «Лесосибирский ЛДК №1»	13,7	15,8	14,1	1500	650	-8300	-2600	4000	1737	1842	188,6	3
4	ООО «Лузалес»	10,3	9,2	8,4	> 1100	550	-320,3	39,6	2300	1832	1785	н/д	6
5	ООО «ТимберТранс»	7,6	9,9	2,5	> 850	412	-8300	-2500	491,8	565	616	386,8	5
6	ООО «Аспэк Ефимовский»	7,3	6,1	10,3	> 900	440	-489,2	241,1	3300	367	350	117,3	10
7	ООО «Приангарский ЛПК»	6,8	7,3	8,5	1000	460	-5600	-2500	740,5	484	514	464,9	8
8	ООО «Лесресурс»	6,3	4,3	5,6	> 400	182	58	587,6	1800	29	640	н/д	15
9	АО «С-Док»	5,3	5,5	6,5	550	250	-738,7	104,4	1300	855	887	103,7	14
10	ООО «Илим Тимбер»	5,3	7,8	16,3	> 1200	600	-1400	-72,8	4600	н/д	н/д	н/д	7

Отсутствие общего бенчмаркинга не позволяет выделить точки роста

Укрупнение или необходимость снижения производственных мощностей при диверсификации производства?



Ассортимент продукции из древесины растет. Тиражирование и фокусировка на выпуске продукции с низкой добавочной стоимостью – полностью зависима от курса валют





Затраты на логистику – как при вывозке сырья, так и при экспортных поставках не позволяют развивать производство продукции с низкой добавочной стоимостью

Другое

Арболит (10 предприятий)
Береста (2 предприятия)
Выработка электроэнергии (1 предприятие)
Двутавровые балки (12 предприятий)
Деревянная посуда из шпона (10 предприятий)
Деревянная тара (57 предприятий)
Деревянные игрушки (5 предприятий)
Деревянные лодки/яхты (2 предприятия)
Детские игровые площадки (5 предприятий)
Детские спортивные комплексы (4 предприятия)
Древесная мука (20 предприятий)
Древесно-полимерные композиты (52 предприятия)
Древесно-слоистый пластик (1 предприятие)
Древесностружечные поддоны (3 предприятия)
Дрова (125 предприятий)
Импрегнация древесины (45 предприятий)
Кабельные барабаны (3 предприятия)
Латофлексы (19 предприятий)
Лесохимия (25 предприятий)
Музыкальные инструменты (1 предприятие)
Окрашенная щепа (1 предприятие)
Окрашивание пиломатериалов (7 предприятий)
Опоры ЛЭП (23 предприятия)



https://alestech.ru/analytics/3



https://alestech.ru/analytics/2

Во многом такая же ситуация характерна и для рынка фанеры

№	Название	Производственная мощность по фанере, тыс. м³ в год
1	ООО «Сыктывкарский фанерный завод»	230
2	ЗАО «Муром»	150
3	АО «ЧФМК»	170
4	ООО «Вятский фанерный комбинат»	192
5	АО «Плайтерра» (завод в пос. Умёт)	150
6	ООО «Илим Тимбер»	230
7	ООО «Красный Октябрь»	60
8	ООО «Мурашинский Фанерный Завод»	120
9	АО «Красный Якорь»	120
10	ООО «Чудово РВС»	155
11	ООО «Плитвуд»	180
12	АО «Архангельский фанерный завод»	143
13	НАО «Свеза Новатор»	200
14	ООО «Галичский фанерный комбинат»	125
15	ООО «Орион»	100
16	АО «Березник»	80
17	ООО «Вологодский лес»	48
18	АО «Фанерный завод «Власть труда»	50
19	ООО «Жешартский ЛПК»	180
20	ООО «Парфинский фанерный комбинат»	120
Итого		2803

Название	Производственная мощность по фанере, тыс. м³ в год
НАО «Свеза Усть-Ижора»	120
НАО «Свеза Кострома»	240
НАО «Свеза Новатор»	200
ООО «Свеза Уральский»	284
НАО «Свеза Верхняя Синячиха»	234,2
НАО «Свеза Мантурово»	126
ООО «Свеза Тюмень»	Работа прекращена
Итого по заводам ГК «Свеза»	1204,2

ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС. ИТОГИ 2025 Г. И 7 МЕСЯЦЕВ 2026 г.

	Произведено в 2021 г.	Произведено в 2024 г.	Произведено в 2025 г.	Январь-июль 2026 г.	Январь-июль 2026 г. к АППГ 2025 г.
Заготовка круглых лесоматериалов, млн м³	225	195	176,2	н/д	-
Лесоматериалы, продольно-распиленные или расколотые, млн м³	30,6	29,23	28,5	18,4	99,0%
Фанера, млн м³	4,5	3,45	3,227	1,787	89,8%
Плиты древесноволокнистые из древесины, млн усл. м²	740	712	715	406,0	101,3%
Плиты древесно-стружечные и аналогичные плиты из древесины, млн усл. м³	11,4	11,73	11,4	6,419	98,5%
Окна и их коробки деревянные, тыс. м²	475	308,4	345	121	81,8%
Двери, их коробки и пороги деревянные, млн м²	19,6	24,13	22,4	12,5	98,0%
Гранулы топливные (пеллеты), млн т	2,38	1,122	1,309	0,708	106,0%
Целлюлоза, млн т	8,8	8,549	8,421	4,645	95,7%
Бумага и картон, млн т	10,4	10,662	10,726	6,075	97,7%
Индекс промышленного производства: обработка древесины					96,1%
Индекс промышленного производства бумаги и бумажных изделий					91,9%
Индекс промышленного производства мебели					101,6%

Ассоциация «Лестех» по данным Росстата

02.09.26

«СВЕЗА» ОТКРЫЛА ПРЯМЫЕ ПРОДАЖИ ФАНЕРЫ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ

Промышленная группа «Свеза» начала принимать заказы на фанеру от физических лиц. Раньше прямые продажи продукции плитного дивизиона были доступны только корпоративным клиентам. Теперь физлица могут оформить заказ от одной пачки, в том числе на нестандартные форматы и продукцию с покрытием.

Укрупнение или необходимость снижения производственных мощностей при диверсификации производства? Топ предприятий ЛПК. Экономические показатели

Петербургский Международный Лесопромышленный Форум

Санкт-Петербург. 29-30 сентября 2026 г.



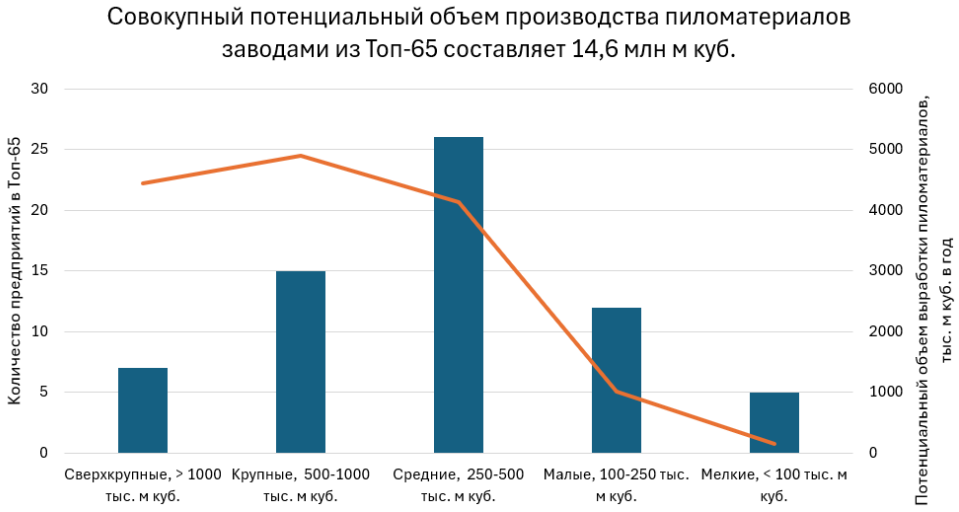












Александр Тамби

Руководитель Ассоциации производителей машин и оборудования лесопромышленного комплекса «Лестех» д.т.н., проф. Санкт-Петербургского филиала ФГОБУ «Финансового университета при Правительстве Российской Федерации»

АССОЦИАЦИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА
ЛЕСТЕХ

ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЛТУ 1803

Петербургский Международный Лесопромышленный Форум, 29 сентября 2026 г.

Ольга Полянская

Заведующая кафедрой экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет им. С.М. Кирова, к.э.н, доцент