

Взаимодействие с проектными институтами Китая

Константин Иванов

Управляющий партнер (Технология, R&D), к.т.н.

ООО «Зета Консалтинг»

09 сентября 2024 г.



О компании Zetta Consulting

- С 2021 года мы предоставляем услуги стратегического, операционного и технологического консалтинга для предприятий лесопромышленного комплекса России.
- Наши собственники – эксперты с более чем 20-летним опытом. Команда Zetta Consulting насчитывает 10 человек и включает широкий пул экспертов.
- Zetta Consulting поддерживает партнерские отношения с крупными консалтинговыми, технологическими и инжиниринговыми компаниями в России и по всему миру. Наши офисы расположены в Москве и Санкт-Петербурге. На Ближнем Востоке мы представлены под брендом Multiple Solutions F.Z.E.
- С июля 2023 года Zetta Consulting публикует собственный индекс стоимости растворимой целлюлозы *MSIndexDWP*. Компания является членом СРО и имеет право на подготовку проектной и рабочей документации.
- Zetta Consulting сертифицировано по ISO 9001:2015.



Zetta Consulting в соц./сетях



Член Ассоциации с 2022 г.



На мировую лесную промышленность влияет несколько ключевых мегатрендов

1

**АКТИВНЫЙ
РОСТ
E-COMMERCE**



2

**РОСТ УРОВНЯ
ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ**



3

ЦИФРОВИЗАЦИЯ



4

ESG



После 2022 г. старая рыночная парадигма разрушена

Ждать, что все вернется – бессмысленно

Запрет импорта технологий

- Невозможность покупки западного оборудования, запасных частей и расходных материалов, инжиниринга, сервисных услуг...
- Невозможность получения финансирования, финансовой и технической помощи

Запрет экспорта в ЕС и США

- Невозможность продажи, экспорта или передачи продукции лесной промышленности или оказания услуг, связанных с ней
- В 5-ом пакете санкций под запрет импорта в ЕС из России попала вся 44 группа ТН ВЭД («Древесина и изделия из нее...»)
- 8-ой пакет санкций включил запрет на импорт из России целлюлозы и бумаги

Последствия для компаний-ПОТРЕБИТЕЛЕЙ на внутреннем рынке

Иностранные компании, покинувшие рынок

- IKEA
- Philip Morris
- Imperial brands
- Japan Tobacco International
- ...

- Изменения ландшафта внутреннего рынка, нераспределенный сбыт
- Нехватка продукции, соответствующей европейскому стандарту качества


Последствия для компаний-ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ на внутреннем рынке

Иностранные компании, покинувшие рынок

- Stora Enso
- Huhtamaki
- Hartmann
- Smurfit Kappa
- Mondi Group
- Sylvamo
- International Paper

- Невозможность построить предприятие мирового класса
- Потребность в быстром переключении на другие рынки

Новая парадигма: создавать с нуля своими руками

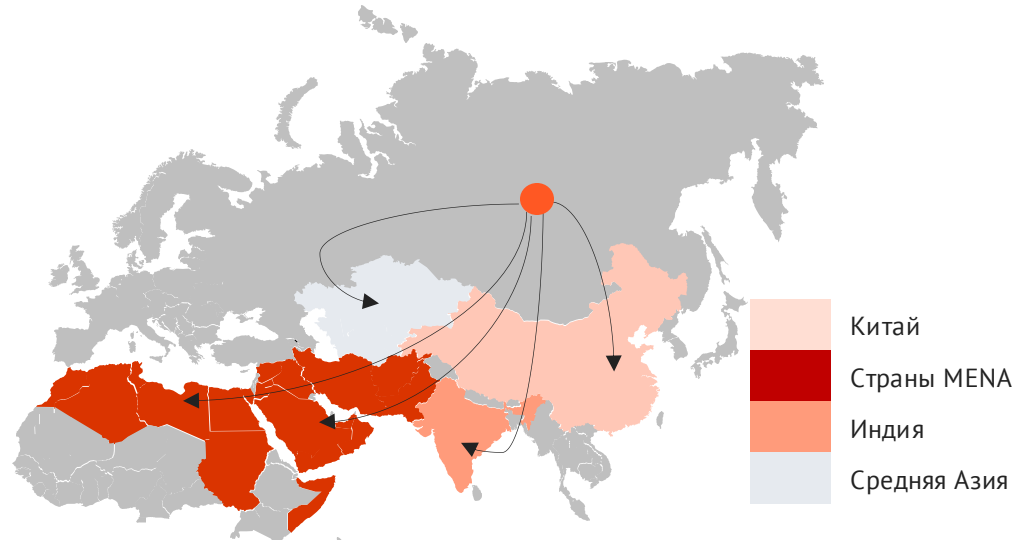
 Необходимо выстраивать новую парадигму и адаптироваться к иной экономической реальности

Глобальные вызовы

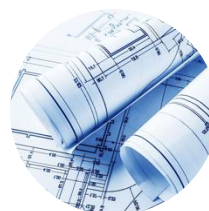
- Поиск:
 - новых рынков
 - новых логистических цепочек
 - альтернативных поставщиков
 - надежных способов ведения ВЭД
- Адаптация к процессу привлечения финансирования
- «Упаковка» решений в новые виды производств
- Релокация части производств ближе к новым рынкам сбыта

Решения

Опция 1	Изучение рынка, запуск нового маржинального продукта в РФ и выстраивание цепочки поставок с учетом ограничений
Опция 2	Изготовление полуфабриката на территории РФ и производство готовой продукции в новой локации на «дружественном» рынке



План действий от Zetta Consulting





Поиск технологий и оборудования

Самостоятельный поиск (синяя таблетка):

- Большой разброс по качеству решений: от гаражной сборки до премиального уровня
- Проблемы с коммуникацией
- Возможное несоответствие технической документации стандартам
- Отсутствие системного подхода

Работа через профильные проектные институты (красная таблетка):

- Глубокое знание рынка технологий и оборудования
- Понимание особенностей ведения бизнеса
- Высоквалифицированные инженеры
- Индивидуальный подбор решений под задачи и бюджет
- Инжиниринг по международным стандартам



Комплексная реализация проектов

- Настало время для реализации крупных проектов в лесопромышленном комплексе Российской Федерации в сотрудничестве с Китайской Народной Республикой.
- Проекты могут быть реализованы в формате **ЕРС-контрактов**, обеспечивающих полное сопровождение от проектирования до ввода в эксплуатацию.

Основные направления и услуги, доступные российским заказчикам:

ТЕХНОЛОГИИ И ОБОРУДОВАНИЕ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ	КЛЮЧЕВЫЕ УСЛУГИ
Производство древесных плит	Разработка технико-экономического обоснования проекта
Производство полуфабрикатов	Базовый и детальный инжиниринг
Промывка, сортирование и отбелка	Разработка проектной документации по требованиям законодательства РФ
Сушка товарной продукции	Поставка оборудования
Производство бумаги и картона, вкл. выпуск специальных сортов	Строительно-монтажные работы
Производство и регенерация химикатов	Пуско-наладочные работы
Подготовка воды и очистка стоков	Запуск в эксплуатацию и вывод на проектную мощность
Энергоостров	



Реализация крупных инвестиционных проектов в сотрудничестве с партнерами из Китая позволит

1. **Развивать передовые технологии:** внедрение новейших решений и методов производства в лесопромышленном комплексе Российской Федерации.
2. **Повышать эффективность производства:** оптимизация процессов и снижение затрат благодаря совместным усилиям.
3. **Укреплять экономические связи:** расширение торговых возможностей и укрепление партнерских отношений между Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой.
4. **Создавать новые рабочие места:** обеспечение занятости и стимулирование экономического развития регионов.
5. **Обеспечивать высокие стандарты качества и экологической безопасности:** соответствие международным стандартам и улучшение экологических показателей производства.
6. **Интегрировать экспертизу в российские проектные институты:** повышение квалификации российских специалистов и обмен знаниями с китайскими экспертами.
7. **Развивать сервисные компании:** создание инфраструктуры для обслуживания и ремонта оборудования, поставляемого китайскими партнерами.
8. **Укреплять научное сотрудничество:** совместные исследования и разработки, обмен инновационными идеями и технологиями между российскими и китайскими учеными.



ОПЫТ СЛЕС: КАК РАБОТАЕТ ЛУЧШИЙ ПРОЕКТНЫЙ ИНСТИТУТ В ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КИТАЯ

Интервью  *Константина Иванова и Виктории Хван* с представителем китайского проектного института CHINA LIGHT INDUSTRY INTERNATIONAL ENGINEERING CO., LTD господином Лиу Бином

Контактная информация



Константин Иванов

Управляющий партнер (Технология, R&D), к.т.н.

- Эксперт в области технологии и реализации проектов в ЛПК РФ, опыт работы в отрасли 18 лет
- Руководство проектами для Группы «Илим», International Paper, Segezha Group, Архбум, Карелия Палп, Volga, SFT Group и др.

+ 7 (964) 292 50 91 (РФ)
ivanov@zettaconsulting.ru



Андрей Заутер

Управляющий партнер (Стратегия, Развитие), MBA

- Эксперт в области стратегического управления
- Более 20 лет опыта работы в произв. компаниях (Газпром, ТНК-ВР, Мосэнерго, Т+) и ресурсных практиках крупнейших консалтинговых компаний (BCG, KPMG, Strategy Partners)

+ 7 (985) 443 28 75 (РФ)
+ 971 58 594 1710 (Дубай)
zauter@zettaconsulting.ru



Виктория Хван

Бизнес-ассистент

- Эксперт в области внешнеторгового менеджмента, опыт работы – 5 лет
- Образование – высшее экономическое

+ 7 (981) 048 01 23
khvan@zettaconsulting.ru

© ООО «Зета Консалтинг», 2021-2024

Настоящий документ не может быть частично или полностью скопирован, модифицирован или распространен любыми способами без предварительного письменного согласования со стороны ООО «Зета Консалтинг». Все права защищены



Телефон для связи
+7 495 023 21 00