

Полезные материалы для предприятий ЛПК
от экспертов компании
«Неосистемы Северо-Запад ЛТД»

Тенденции 2026: подведение итогов и выбор пути развития

Получить более подробную информацию, оценить стоимость и сроки выполнения работ можно по телефону (8142) 67-21-20, «Неосистемы Северо-Запад ЛТД», а также написав на электронную почту promo@neosystems.ru.



Обзор результатов 2025 года в ЛПК, тренды и тенденции

ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС. ИТОГИ 2025 Г.

	Произведено в 2023 г.	Произведено в 2024 г.	Произведено в 2025 г.	2025 г. к 2024 г.
Заготовка круглых лесоматериалов	186–190 млн м ³	195 млн м ³	н/д	н/д
Лесоматериалы, продольно-распиленные или расколотые	28,03 млн м ³	29,23 млн м ³	28,5 млн м ³	97,5%
Фанера	3,258 млн м ³	3,45 млн м ³	3,227 млн м ³	93,5%
Плиты древесноволокнистые из древесины	698,7 млн усл. м ²	712 млн усл. м ²	715 млн усл. м ²	100,4%
Плиты древесно-стружечные и аналогичные плиты из древесины	11,5 млн усл. м ³	11,73 млн усл. м ³	11,4 млн усл. м ³	97,2%
Окна и их коробки деревянные	329,5 тыс. м ²	308,4 тыс. м ²	345 тыс. м ²	111,9%
Двери, их коробки и пороги деревянные	22,28 млн м ²	24,13 млн м ²	22,4 млн м ²	92,8%
Гранулы топливные (пеллеты)	1,342 млн тонн	1,122 млн тонн	1,309 млн тонн	116,6%
Целлюлоза	8,538 млн тонн	8,549 млн тонн	8,421 млн тонн	98,5%
Бумага и картон	10,11 млн тонн	10,662 млн тонн	10,726 млн тонн	100,6%
Индекс промышленного производства: обработка древесины				96,5%
Индекс промышленного производства бумаги и бумажных изделий				96,1%
Индекс промышленного производства мебели				93,1%

Ассоциация «Лестех» по данным Росстата

Ситуация в отрасли:

- ✓ По оценкам специалистов, **Россия способна ежегодно заготавливать 700–850 млн кубометров древесины без ущерба для лесных массивов**, учитывая естественный прирост. Однако текущие объемы составляют всего около 200 млн кубометров, причем большая часть уходит на экспорт. *«Не справимся мы — справится природа самостоятельно: лесные пожары или гибель лесов»*, — отмечает Александр Тамби.
- ✓ Высокий курс рубля, ключевая ставка и рост затрат на сырье и логистику делают производство базовых пиломатериалов убыточным для многих крупных предприятий. Субсидии на экспорт ограничены, что вынуждает компании сокращать объемы или закрываться, усиливая внутреннюю конкуренцию.



- ✓ **Переход от массового производства «дешевой стандартной продукции» к изделиям с высокой добавленной стоимостью:** строганные и клееные изделия, ламинированные плиты, напольные покрытия, стеновые панели. «Основная проблема ЛПК — нацеленность на объемы, а не на добавленную стоимость. Перерабатывать надо чуть меньше, но делать готовую продукцию, востребованную рынком. Это путь к высокой маржинальности за свой счет», — подчеркнул Александр Тамби.
- ✓ **Позитивные сдвиги наблюдаются в импортозамещении:** российские компании успешно производят сушильные камеры, сканеры, ИТ-решения для автоматизации (Неосистемы Северо-Запад, OptiSoft, Автоматика Вектор), клеи и лесохимию. Россия лидирует в программном обеспечении, вытесняя мировых лидеров. Однако пробелы остаются в лесозаготовительной технике и оборудовании для плит (ОСП, МДФ), где европейские аналоги заменяются китайскими. Европейское оборудование, завозимое по параллельному импорту, существенно подорожало из-за инфляции и рисков.

«Не могу не обратить внимание: все, что связано с программным обеспечением, ИТ-решениями, в этой части, наверное, Россия впереди планеты всей, потому что мы фиксируем, какие решения на лесопромышленных предприятиях внедряют Неосистемы СевероЗапад, OptiSoft, Автоматика Вектор, Северсталь, Свеза. И по большому счету мы успешно вытесняем программные решения мировых лидеров без существенной потери качества, а иногда и превосходя те параметры, которые были», – отмечает Александр Тамби.



Рекомендации:

Нам необходимо принять новую реальность и сосредоточиться на ключевых направлениях трансформации:

- Производство новых продуктов с высокой добавленной стоимостью.
- Повышение эффективности производства.
- Внедрение полного учета рабочего времени и производительности. □
Повышение грамотности работников, особенно на малых и средних предприятиях.

На крупных заводах процессы, как правило, регламентированы. Однако на малых и средних предприятиях ситуация остается критической и меняется слишком медленно.

Статистика от Рослесхоза

✓ Экспорт российских пиломатериалов в 2025 году вырос на 5%

Отечественная лесопродукция в 2025 году поставлялась в 40 дружественных государств. В числе крупных покупателей – Китай. На его долю приходится почти 13,4 млн куб. м пиломатериалов. Затем идут страны Средней Азии – Узбекистан, Казахстан, Киргизия. Кроме того, российскую лесопродукцию поставляли в прошлом году в Египет, Турцию, Иран, Таджикистан и другие страны.

✓ Замглавы Рослесхоза: Бизнес с точки зрения платы за лес пока находится в неравных условиях

Согласно оперативной информации за десять месяцев 2025 года в России было заготовлено 121,6 млн куб. м, это примерно на 9% ниже показателя за аналогичный период 2024 года. Тут влияет много факторов: и укрепление рубля, и сложности с логистикой, и переориентация поставок с запада на восток, и кредитная ставка.



Тенденции в ИТ

- ✓ **Роль ИТ-службы:** стать инструментом для предвидения будущего, быстро адаптироваться к изменениям бизнеса (внешние факторы, стратегии собственников). Акцент на скорость, гибкость и готовность к «невероятным поворотам»

«Задача ИТ — быть готовыми к любым поворотам, обеспечивая быструю реализацию даже в условиях экономии», — отмечает Евгений Коппалов.

✓ **Кадры. Охлаждение перегретого рынка ИТ-специалистов?**

В реалиях, когда узкие специалисты становятся более востребованными и высокооплачиваемыми и за ними идёт настоящая охота, мы уже порядка 5 лет. Но в 2025 году появились первые тенденции к охлаждению рынка. Пока не к перелому, но, как минимум, гонка за ИТ-специалистами замедляет темпы.

✓ **Меняется характер проектов**

- Увеличивается доля быстрых/коротких проектов
- Популярность 1С:ТОИР и 1С:Документооборот
- Во второй половине года ожидается увеличение количества переходов с 1С:УПП в связи с прекращением поддержки решения

✓ **Повышается заинтересованность в создании собственных Центров компетенций на крупных предприятиях**

В условиях ограниченных бюджетов проекты все чаще выполняются «своими силами». Безопасность = не зависеть от внешних обстоятельств

✓ **Продолжается волна импортозамещения**

Появляются новые причины замены иностранного ПО. Мы подготовили подробный материал о том, с какими мифами связано импортозамещение, и рассмотрели успешные проекты компаний, которые уже перешли на отечественные решения.

[Прочитать статью про импортозамещение](#)



Рекомендации:

- ✓ **Внедряйте типовые решения, которые дают быстрый гарантированный результат**

Предлагаем вам обратить внимание на 1С:ТОИР, который позволяет отслеживать состояние предприятия и принимать своевременные управленческие решения

- ✓ **Рассматривайте ИТ-проекты как часть «большого» инвестиционного проекта**

Обратите внимание на проекты, которые уже начаты. Для сохранения конкурентоспособности нужно развивать уже имеющиеся ресурсы и вносить своевременные правки.

Рассмотрите вариант консультирования со стороны экспертов. Так вы сможете реализовывать проект самостоятельно, но при необходимости обращаться за помощью

- ✓ **Выполняйте проекты в рамках OPEX**

Выполняйте небольшие, короткие проекты (не разбивайте на этапы, а делите на небольшие результаты)

- ✓ **Ищите пути оптимизации бизнеса**

Ключевым становится управленческий анализ и оперативность в корректировках

«Задачи развития делегировать как раз нельзя, а вот оперативку делегировать и оптимизировать можно. В нашем случае, с ИТ, моя рекомендация – первым делом посмотреть на эффективность оперативных процессов и там высвободить ресурсы на проекты развития», – делится Евгений Коппалов



Следуя рекомендациям, предприятия лесной отрасли смогут эффективно интегрировать IT-решения в повседневные операции, минимизируя риски и ускоряя окупаемость. Внедрение типовых продуктов вроде 1С:ТОИР, фокус на OPEX-проектах и делегирование оперативных задач высвободит ресурсы руководства для стратегического развития, обеспечивая конкурентоспособность в условиях динамичных тенденций 2026 года.

Компания «Неосистемы Северо-Запад» всегда готова поддержать компании лесной отрасли в развитии: от внедрения ERP и MES-систем до консультирования по оптимизации бизнес-процессов. Наши эксперты предлагают индивидуальные решения, адаптированные под специфику ЛПК

Участвуйте в наших бесплатных онлайн-мероприятиях в 2026 году — они дадут практические инструменты для развития в сложные времена:

[Ознакомиться с мероприятиями](#)



Приглашаем Вас стать участником
уникального сообщества
«Леспром.ИТ»

Компания «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» работает в сфере оптимизации и автоматизации бизнес-процессов лесопромышленных предприятий уже **более 30 лет**.

Мы единственные, кто целенаправленно собирает и обобщает в программных продуктах **опыт автоматизации предприятий ЛПК и ЦБП**.

В рамках площадки «Леспром.ИТ» предоставляем возможность всем специалистам лесопромышленных предприятий, заинтересованным в вопросах автоматизации, объединиться для **обмена профессиональным опытом**.

Площадка «Леспром.ИТ» объединяет:

- ✓ [Отраслевой опыт и полезные материалы](#)
- ✓ [Серия вебинаров «Леспром.ИТ»](#)
- ✓ [Канал RuTube «Neosystemy Severo-Zapad LTD»](#)
- ✓ [Живой обмен опытом на Ежегодной конференции «Леспром.ИТ»](#)



[Узнать подробнее о сообществе](#)

«Леспром.ИТ» можно по ссылке или QR-коду

